

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Rendiconto esercizio 2014

RELAZIONE FINANZIARIA

(Analisi e prospetti comparativi)

RENDICONTO ESERCIZIO FINANZIARIO 2014

ENTRATA

L'art. 36 del decreto legislativo 118 del 2011, come modificato dall'articolo 9, comma 1, del DL 102 del 31 agosto 2013, prevede una sperimentazione triennale, per le regioni, gli enti locali e i loro enti ed organismi, a decorrere dal 2012, delle disposizioni concernenti l'armonizzazione contabile.

L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, con tutti i comuni dell'Unione, con DM 15/11/2013 è stata ammessa alla sperimentazione a far data dall'esercizio 2014 e pertanto il rendiconto di tale esercizio recepisce la normativa di riferimento ed è redatto con riferimento ai nuovi principi contabili. Al fine di meglio comprendere le valutazioni economiche e finanziarie che sottendono il rendiconto, sono stati riclassificati con la nuova logica anche i rendiconti degli esercizi dal 2011.

L'Unione dei Comuni non ha capacità impositiva e pertanto non si rilevano movimentazioni al titolo I° dell'entrata. I trasferimenti correnti (€. 34.037.767) e le entrate extratributarie (€. 8.154.215) costituiscono le entrate correnti e sommano nel 2014 a €. 42.191.982. I trasferimenti dei Comuni dell'Unione sono €. 26.890.018 e costituiscono il 63,73% delle entrate correnti, finanziando il 64,15% della spesa corrente.

Questi numeri che analiticamente sono rappresentati negli allegati prospetti evidenziano come la finanza dell'Unione sia nella sostanza "derivata" da quella dei Comuni. Il sistema di contribuzione dei comuni al finanziamento dei servizi conferiti e determinato in misura "capitaria", rapportata quindi ad un parametro predeterminato, aggiornato di anno in anno, con l'eccezione dei servizi educativi dove le quote sono determinate in ragione "territoriale" vale a dire del saldo effettivo da finanziare (spesa - entrata) di ciascun comune. Il sistema "capitario" è naturalmente corretto recuperando in capo al comune richiedente le spese "personalizzate" e attribuendo alcune spese in maniera convenzionale. Nel sistema "territoriale" le spese del personale amministrativo sono ad oggi computate con riferimento all'ente di provenienza.

Per la determinazione delle quote di contribuzione si redige il bilancio per centro di costo, che computa al singolo centro di costo anche le spese e le entrate che a livello contabile sono contabilizzate o in un unico centro di costo predominante (personale) o tutte nei servizi generali (Produttività, straordinario, rimborsi diversi, ecc). I singoli responsabili infatti integrano "l'allegato stipendi" attribuendo alle unità di personale delle % rappresentative del tempo lavoro dedicato al centro di costo. Tutte le entrate e le spese sono computate in modo correlato, tale da non alterare il saldo da finanziare del singolo centro di costo stante i diversi criteri di riparto. (In allegato il bilancio redatto per centro di costo con riferimento ai predetti principi)

I trasferimenti dei Comuni all'Unione sono da eseguirsi ai sensi delle convenzioni in via trimestrale anticipata, e tale metodologia consente di recuperare solo nell'esercizio successivo eventuali discordanze gestionali (generalmente positive) intervenute nell'ultimo trimestre attraverso la determinazione dell'avanzo di amministrazione

I trasferimenti pubblici diversi per €. 7.147.749 sono sostanzialmente concentrati nei servizi sociali (80,37%), nei servizi generali (8,07%) e nei servizi educativi (6,45%). Nei trasferimenti diversi si evidenziano €. 94.794. di sponsorizzazioni acquisite dalla fondazione Banca del Monte e utilizzate per €. 75.334 un progetto di comunicazione.

Le entrate proprie sommano €. 8.154.215, costituite per €. 6.836.236 da corrispettivi per la gestione dei servizi, per €. 650.370 da sanzioni per violazioni al codice della strada o amministrative, per €. 280 da interessi attivi e per €. 667.330 da rimborsi dai comuni per il personale comandato.

Come si vede dalla tipologia delle entrate, di fatto solo i corrispettivi per la gestione dei servizi possono costituire una leva gestionale propria, in quanto i proventi per sanzioni sono trasferiti ai comuni nel rispetto del principio della territorialità, mentre i trasferimenti per personale comandato compensano dei costi di personale. Con il passaggio alla tesoreria unica, di fatto gli interessi attivi si sono azzerati.

I corrispettivi per la gestione dei servizi sono riconducibili per €. 5.341.167 all'ambito dei servizi educativi (Nido, materne, mense scolastiche, trasporto scolastico, centri estivi) per €. 1.044.439 all'ambito dei servizi sociali (Assistenza domiciliare nelle varie tipologie), e per €. 418.675 all'ambito della gestione del territorio (Diritti sismica e urbanistica)

Il sistema tariffario nei servizi educativi non è omogeneo nei vari comuni, pur evidenziando il lavoro in tal senso fin dal loro conferimento in Unione. Si registra inoltre una situazione non omogenea nei mancati pagamenti sia per comune che per servizio. In relazione a tale situazione si è operato per definire l'accantonamento a "fondo rischi" ai sensi dei nuovi principi contabili. I crediti ad oggi vantati (2011 – 2014) per corrispettivi dei servizi educativi ammontano a €. 1.371.717 di cui €. 640.919 per rette emesse nel 2014 per le quali non si sono ancora concluse tutte le fasi di "sollecito".

Le risorse accantonate per il finanziamento di tale "rischio" ammontano a €. 928.447. Si evidenzia che la % dei mancati pagamenti rispetto all'emesso, espletate tutte le procedure di sollecito, è di circa il 5%. Tali crediti saranno iscritti a ruolo e recuperati in relazione all'esito di tale procedura.

Non si registrano sofferenze particolare in relazione ai corrispettivi per servizi sociali, operando quindi un accantonamento coerente con tale contesto. I crediti ad oggi vantati per corrispettivi dei servizi sociali (2014 e precedenti) ammontano ad oggi a €. 45.807 di cui €. 32.910 maturati nel 2014 e per i quali tutte le procedure di "sollecito" non si sono ancora concluse. In relazione a tale credito è stato operato un accantonamento di €. 25.000. Si evidenzia come i crediti più vecchi siano molto recenti in quanto risalgono al 2012.

I diritti incassati per le pratiche sismiche e urbanistiche, intercettano il bilancio "per cassa" e quindi non si rileva il caso di eventuali insoluti. Si evidenzia come il "servizio sismica" generi un saldo attivo nel bilancio dell'Unione di €. 63.122 in quanto i costi ammontano a €. 143.828, mentre i ricavi sono €. 206.950.

In relazione ai proventi derivanti dalle sanzioni per il codice della strada, la problematica degli "insoluti" non interessa l'Unione, in quanto per tale entrata l'ente agisce unicamente come tramite per gli incassi che come detto sono girati ai singoli comuni in correlazione alla territorialità dell'avvenuta contravvenzione. Gli opportuni accantonamenti, tenuto conto del controvalore delle sanzioni elevate, è operato nei bilanci dei singoli enti. L'utilizzo dei proventi delle sanzioni, disciplinato dall'articolo 208 del codice della strada, tiene conto sia di spese sostenute dall'Unione che di

spese sostenute dai singoli enti. I costi sostenuti per il servizio esternalizzato di riscossione è parametrato al controvalore dei verbali elevati nell'anno.

Il rimborso per il personale comandato, come detto compensano costi sostenuti dall'ente, e sono computati in relazione al costo del personale di riferimento e allo stesso tempo costituiscono in misura speculare costi di personale per gli enti che ricevono il comando.

Le spese correnti dalla gestione 2013 e precedenti rilevate sull'esercizio 2014 secondo i nuovi principi contabili ammontano a € 1.187.920 e trovano correlazione all'entrata al fondo pluriennale vincolato di parte corrente per €. 1.491.983 evidenziando quindi un saldo attivo di €. 304.062. Tale saldo attivo è attribuito nel rispetto della correlazione fonti/territoriali e non e impieghi/territoriali e non. Le spese di che trattasi ineriscono lavori/acquisti/attività impegnate e finanziate negli esercizi precedenti il 2013 che dal punto di vista della spesa non si sono concretizzate in tali esercizi.

Gli equilibri di bilancio di parte corrente sono determinati a preventivo ricorrendo all'avanzo di amministrazione per il finanziamento della gestione corrente e utilizzando risorse correnti per il finanziamento di spese in conto capitale.

A consuntivo tali poste sono confermate negli importi definiti in sede di assestamento rispettivamente per € 1.519.741 e €. 317.884

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per il finanziamento della spesa corrente è stato finalizzato per €. 1.000.000 ad un trasferimento ai Comuni dell'Unione da utilizzarsi per calmierare la pressione impositiva, per €. 464.449 per contenere le quote dei comuni nei servizi sociali (quota sostanzialmente consolidata negli anni) e per €. 55.292 nei servizi educativi in una logica di neutralizzare gli effetti fiscali negati dei comuni (positivi per l'Unione) riconducibile ai servizi rilevanti ai fini IVA conferiti.

L'utilizzo delle risorse correnti per il finanziamento di spese in conto capitale è finalizzato al finanziamento di tutti quelle spese che per semplificazione gestione è opportuno non ricondurre a trasferimenti in conto capitale degli stessi

Anche il sistema di finanziamento delle spese in conto capitale dell'Unione è analogo a quello dei comuni. Possiamo così distinguere le risorse utilizzate in proprie, trasferite e da indebitamento. Tra le risorse proprie computiamo le risorse correnti, e l'eventuale avanzo di amministrazione. (L'Unione non ha proprietà alienabili). Tra le risorse trasferite i trasferimenti a vario titolo dai vari soggetti pubblici e privati. Le risorse da indebitamento sono riconducibili all'assunzione di mutui.

La distinzione chiara dal punto di vista concettuale, va riscontrata con la rilevanza contabile delle poste sopra considerate in quanto sicuramente i trasferimenti in conto capitale dei comuni hanno una logica diversa dagli altri trasferimenti così come l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e delle entrate correnti è da correlarsi ai trasferimenti fatti dai singoli comuni a copertura dei servizi.

Nel bilancio dell'Unione oltre agli investimenti di diretta pertinenza dell'Unione stessa, si evidenzia come il Comune di Bagnara e Sant'Agata abbiano trasferito ai sensi della normativa vigente anche le spese in conto capitale che ineriscono l'edilizia scolastica e le correlate risorse a finanziamento.

Le spese in conto capitale della gestione 2014 ammontano a €. 1.733.512 e le fonti ad esse correlate ammontano a €. 1.918.219 con un saldo attivo quindi di €. 184.707.

Tali risorse sono costituite per €. 1.051.574 da trasferimenti in conto capitale di cui €. 648.998 da trasferimenti dei comuni dell'Unione, da €. 387.576 da trasferimenti regionali, da €. 15.000 da trasferimenti della fondazione Banca del Monte, da €. 313.761 utilizzando avanzo di amministrazione, per 317.884 utilizzando risorse correnti riconducibili a trasferimenti correnti dei comuni e per €. 235.000 con l'assunzione di un mutuo con l'istituto tesoriere Cassa di risparmio di Ravenna con ammortamento a 15 anni e decorrenza 1/1/2016

Il saldo attivo della gestione in conto capitale di €. 184.707 è attribuito nel rispetto della correlazione fonti/territoriali e non e impieghi/territoriali e non.

Le spese in conto capitale dalla gestione 2013 e precedenti rilevate sull'esercizio 2014 secondo i nuovi principi contabili ammontano a €. 1.765.453 e trovano correlazione all'entrata al fondo pluriennale vincolato in conto capitale per €. 1.984.568 evidenziando quindi un saldo attivo di €. 219.115. Tale saldo attivo è attribuito nel rispetto della correlazione fonti/territoriali e non e impieghi/territoriali e non. Le spese di che trattasi ineriscono lavori/acquisti/attività impegnate e finanziate negli esercizi precedenti il 2013 che dal punto di vista della spesa non si sono concretizzate in tali esercizi.

L'unione dei Comuni è un ente non soggetto alle norme sul patto di stabilità, ma tutte le operazioni di finanziamento delle spese in conto capitale rilevano sul patto di stabilità dei singoli comuni.

SPESA

La gestione della spesa, secondo i nuovi principi contabili, prevede la sua rilevazione a consuntivo sia della spesa effettivamente sostenuta in relazione alla spesa programmata dell'esercizio, (*identificata dal suffisso UE*) sia della spesa effettivamente sostenuta rinvenibile dalla programmazione degli esercizi precedenti (*identificata da suffisso UR*). La spesa programmata nell'esercizio, la cui realizzazione è differita negli esercizi successivi (*identificata dal suffisso UF*) e la spesa programmata negli esercizi precedenti e differita negli esercizi successivi oltre al presente esercizio (*identificata dal suffisso UV*) non sono rilevate in termini di impegno ma concorrono nella determinazione del risultato di amministrazione. Senza gli opportuni correttivi la comparazione dei diversi esercizi diventa di difficile lettura.

Complessivamente le somme impegnate nell'esercizio 2014 ammontano a € 49.985.539 di cui 47.483.611 (UE) e 2.501.928 (UR). La spesa finanziata nell'esercizio 2014 la cui realizzazione è differita agli esercizi successivi è di €.1.796.829 (UF) e la spesa finanziata negli esercizi precedenti la cui realizzazione è differita agli esercizi successivi al presente è di €.451.445 (UV).

Con la stessa logica possiamo analizzare la spesa corrente distintamente per macroaggregati. Per un corretto confronto con gli esercizi 2013 e precedenti occorre assumere come valore di spesa per l'esercizio 2014 la somma dei valori UE + UF

IMPEGNI 2014						
Titoli	Spesa	UE	UF	Tot. UE + UF	UR	UV
1	Spese correnti	40.730.306,36	882.605,41	41.612.911,77	1.187.920,32	-
2	Spese in conto capitale	626.163,61	914.223,75	1.540.387,36	1.314.007,55	451.445,41
3	Spese per incremento attività finanziarie	193.125,00	-	193.125,00	-	-
4	Rimborso di prestiti	-	-	-	-	-
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-
7	Spese per conto di terzi e partite di giro	5.934.016,25	-	5.934.016,25	-	-
	TOTALE SPESA	47.483.611,22	1.796.829,16	49.280.440,38	2.501.927,87	451.445,41

Rendiconto 2014 (UE + UR)	Rendiconto 2014 (UF + UV)
41.918.226,68	882.605,41
1.940.171,16	1.365.669,16
193.125,00	-
-	-
-	-
5.934.016,25	-
49.985.539,09	2.248.274,57

IMPEGNI 2014						
Macroaggregati	Descrizione	UE	UF	Tot. UE + UF	UR	UV
1	Redditi da lavoro dipendente	11.940.129,85	834.704,90	12.774.834,75	898.924,01	-
2	Imposte e tasse a carico dell'ente	713.465,62	47.900,51	761.366,13	62.249,84	-
3	Acquisto di beni e servizi	22.941.644,31	-	22.941.644,31	171.390,71	-
4	Trasferimenti correnti	4.830.991,21	-	4.830.991,21	55.355,76	-
7	Interessi passivi	-	-	-	-	-
9	Rimborsi e poste correttive delle entrate	294.102,37	-	294.102,37	-	-
10	Altre spese correnti	9.973,00	-	9.973,00	-	-
	Totale spesa corrente per macroaggregati	40.730.306,36	882.605,41	41.612.911,77	1.187.920,32	-

Rendiconto 2014 (UE + UR)	Rendiconto 2014 (UF + UV)
12.839.053,86	834.704,90
775.715,46	47.900,51
23.113.035,02	-
4.886.346,97	-
-	-
294.102,37	-
9.973,00	-
41.918.226,68	882.605,41

Come si vede la gestione nel suo complesso è fortemente orientata alla gestione corrente, rilevando in misura quasi marginale la gestione in conto capitale e questo perché la manutenzione del patrimonio è una funzione non trasferita. (Con l'eccezione di Bagnara e Sant'Agata per quanto attiene il patrimonio dei servizi educativi)

La spesa corrente è collocata, considerando i valori più significativi per il 14,60 nei servizi generali (dove si computano anche tutte le spese trasversali quali produttività, straordinario, ecc), per il 5,23% nei servizi relativi alla gestione del territorio, per l'8,22% nei servizi relativi alla sicurezza (dove si computa il riversamento dei comuni degli incassi per sanzioni) il 34,24 nei servizi educativi e il 27,49% nei servizi sociali. La spesa corrente è costituita per il 30,70% da spesa per il personale, dal 55,13% per l'acquisto di servizi e per l'11,61% per trasferimenti correnti.

Spesa corrente per centro di costo (per valori comparabili)

Gestione corrente per centro di costo	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	Variazione 2014 su 2013	% es. 2014
Servizi generali	4.228.010,30	5.233.760,50	5.627.142,93	6.074.741,00	447.598,07	14,60%
Gestione del personale	716.321,02	703.370,15	639.149,20	561.840,15	- 77.309,05	1,35%
Servizi finanziari	1.257.654,57	1.243.850,95	1.211.084,93	1.143.916,49	- 67.168,44	2,75%
Gestione dell'entrata	776.443,06	779.183,64	809.411,19	899.567,36	90.156,17	2,16%
Informatica	667.920,33	743.043,60	667.452,24	716.275,55	48.823,31	1,72%
Anagrafe e statistica	519.009,92	24.283,96	22.504,47	51.318,89	28.814,42	0,12%
Gestione del territorio	1.667.025,01	2.248.385,58	2.171.907,98	2.177.078,65	5.170,67	5,23%
Sviluppo e promozione del territorio	701.045,86	766.239,19	932.284,47	781.453,07	- 150.831,40	1,88%
Sicurezza	2.814.471,27	3.854.157,87	4.087.247,29	3.421.239,98	- 666.007,31	8,22%
Politiche culturali (coordinamento) e giovani	95.715,04	104.056,02	109.845,58	97.293,81	- 12.551,77	0,23%
Servizi educativi	8.014.791,98	13.788.489,59	14.170.064,51	14.248.644,60	78.580,09	34,24%
Servizi sociali	10.861.777,47	10.982.336,12	11.416.184,83	11.439.542,22	23.357,39	27,49%
RIEPILOGO BILANCIO	32.340.185,83	40.471.157,17	41.864.279,62	41.612.911,77	- 251.367,85	100,00%

Macroaggregati (per valori comparabili)

Spesa corrente	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	Variazione 2014 su 2013	% es. 2014
Redditi da lavoro dipendente	10.960.334,44	13.243.668,48	13.064.758,55	12.774.834,75	- 289.923,80	30,70%
Imposte e tasse a carico dell'ente	709.724,03	781.519,53	760.452,03	761.366,13	914,10	1,83%
Acquisto di beni e servizi	16.345.943,41	22.079.024,28	23.317.659,84	22.941.644,31	- 376.015,53	55,13%
Trasferimenti correnti	3.706.609,97	3.827.509,18	4.334.844,93	4.830.991,21	496.146,28	11,61%
Interessi passivi	-	-	-	-	-	0,00%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	591.178,40	532.155,70	381.558,06	294.102,37	- 87.455,69	0,71%
Altre spese correnti	26.395,58	7.280,00	5.006,21	9.973,00	4.966,79	0,02%
Totale spesa corrente per macroaggregati	32.340.185,83	40.471.157,17	41.864.279,62	41.612.911,77	- 251.367,85	100,00%

La composizione della spesa e la sua collocazione nei termini sopra detti evidenzia in buona sostanza la rigidità del bilancio dell'Unione.

Occorre però mettere in evidenza quale elemento su cui lavorare per sempre utilizzare al meglio le ridotte risorse a disposizione lo scostamento significativo che esiste confrontando gli stanziamenti assestati di spesa con gli impegni e vincoli assunti in sede di rendiconto. Analizzando tale dato si evince infatti che lo scostamento tra bilancio assestato e rendiconto è di circa €. 1.395.000, importo importante che se anche prontamente reinvestito nel 2015 attraverso l'approvazione del preconsuntivo e la sua iscrizione in tale esercizio corre il rischio di condizionare analisi e valutazioni. Discorso analogo per le spese finanziate con il fondo pluriennale vincolato, dove rileviamo uno scostamento di €. 304.062 per la parte corrente e di €. 219.115 per la parte investimenti tutte confluite nell'avanzo di amministrazione già in sede di approvazione del preconsuntivo.

Spesa corrente	Previsione assestata 2014 UE	Previsione assestata 2014 UF	Previsione assestata 2014 UE + UF	Rendiconto UE	Rendiconto UF	Rendiconto UE + UF	Ass. UE - Rend. UE	Ass. UF - Rend. UF	Ass. UE + UF - Rend. UE + UF
Redditi da lavoro dipendente	11.983.692,19	834.704,90	12.818.397,09	11.940.129,85	834.704,90	12.774.834,75	43.562,34	-	43.562,34
Imposte e tasse a carico dell'ente	720.484,77	47.900,51	768.385,28	713.465,62	47.900,51	761.366,13	7.019,15	-	7.019,15
Acquisto di beni e servizi	24.130.642,93	-	24.130.642,93	22.941.644,31	-	22.941.644,31	1.188.998,62	-	1.188.998,62
Trasferimenti correnti	4.310.777,71	-	4.310.777,71	4.201.429,45	-	4.201.429,45	109.348,26	-	109.348,26
Interessi passivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	296.621,39	-	296.621,39	294.102,37	-	294.102,37	2.519,02	-	2.519,02
Altre spese correnti	53.483,46	-	53.483,46	9.973,00	-	9.973,00	43.510,46	-	43.510,46
Totale spesa corrente per macroaggregati	41.495.702,45	882.605,41	42.378.307,86	40.100.744,60	882.605,41	40.983.350,01	1.394.957,85	-	1.394.957,85
Trasferimenti correnti - giro delle contravvenzioni	1.873.000,00	-	1.873.000,00	629.561,76	-	629.561,76	1.243.438,24	-	1.243.438,24
Altre spese correnti - fondo rischi	241.000,00	-	241.000,00	-	-	-	241.000,00	-	241.000,00

Del fondo rischi abbiamo già parlato analizzando i corrispettivi dei servizi. E' sicuramente un elemento di novità della contabilità pubblica introdotto dal decreto legislativo 118 del 2011, che assicura il permanere degli equilibri di bilancio in presenza di entrate che possono non manifestarsi nel valore contabilizzato nel bilancio di riferimento. Le somme previste a tal fine nell'esercizio 2014 sono €. 241.000 di cui €. 216.000 con riferimento ai servizi educativi e €. 25.000 con riferimento ai servizi sociali. Come vedremo analizzando l'avanzo di amministrazione e i suoi vincoli, in sede di rendiconto si è ritenuto opportuno integrare tali vincoli con un ulteriore importo di €. 77.399.

La spesa in conto capitale è collocata, considerando i valori più significativi per il 20,64% nei servizi generali (archivio a Massa Lombarda €. 250.000 – ala est palazzo Rossi €. 80.000), per il 8,46% nel servizio informatica (hardware e software) per il 17,31% nei servizi di sviluppo e promozione del territorio (banda ultralarga €. 300.000), per il 12,49% nei servizi relativi alla sicurezza (Videosorveglianza €. 53.760, micro zonazione sismica €. 162.131) per il 41,06 % nei servizi educativi (Acquisto azioni “Lugo Catering/Bassa Romagna Catering €. 193.125, edilizia scolastica Bagnara €. 245.000, edilizia scolastica S.Agata 138.425 – arredi e attrezzature nei vari servizi educativi). La spesa in conto capitale è costituita per l’88,86% da “investimenti fissi lordi e acquisto di terreni” e per l’11,14% da acquisto titoli.

Spesa in conto capitale per centro di costo (per valori comparabili)

Spesa in conto capitale per centro di costo	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	Variaz. 2014 su 2013	% es. 2014
Servizi generali	30.294,32	1.005.466,77	115.476,35	357.849,01	242.372,66	20,64%
Gestione del personale	-	-	23.180,00	-	23.180,00	0,00%
Gestione dell'entrata	-	-	43.560,00	-	43.560,00	0,00%
Informatica	307.271,92	131.320,51	781.282,72	146.667,46	634.615,26	8,46%
Gestione del territorio	4.405,90	-	-	727,12	727,12	0,04%
Sviluppo e promozione del territorio	-	330.000,00	580.000,00	300.000,00	- 280.000,00	17,31%
Sicurezza	168.773,70	134.463,44	185.712,87	216.473,23	30.760,36	12,49%
Servizi educativi	-	1.188.103,23	75.532,42	711.795,54	636.263,12	41,06%
Servizi sociali	-	43.148,35	-	-	-	0,00%
RIEPILOGO BILANCIO	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.733.512,36	- 71.232,00	100,00%

Spesa in conto capitale (per valori comparabili)

Spesa in conto capitale	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	Variaz. 2014 su 2013	% es. 2014
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	510.745,84	2.802.502,30	1.224.744,36	1.540.387,36	315.643,00	88,86%
Contributi agli investimenti	-	30.000,00	580.000,00	-	- 580.000,00	0,00%
Acquisto titoli	-	-	-	193.125,00	193.125,00	11,14%
Totale spesa corrente per macroaggregati	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.733.512,36	- 71.232,00	100,00%
Titolo II° - Spese in conto capitale	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.540.387,36	- 264.357,00	88,86%
Titolo III° - Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	193.125,00	193.125,00	11,14%

Come già detto in precedenza le spese in conto capitale rappresentano un gestione “marginale” rispetto la gestione complessiva.

Le spese finanziate nell'esercizio 2014 per €. 1.733.512 si sono concretizzate in tale esercizio per €. 819.289 e si concretizzeranno negli esercizi successivi per €. 914.234.

Le spese in conto capitale finanziate con il fondo pluriennale vincolato e che quindi derivano da scelte fatte negli esercizi precedenti ammontano a €. 1.765.453, di cui 1.314.008 concretizzatesi nel 2014 e €. 451.445 che si concretizzeranno negli esercizi successivi

RISULTATO DI GESTIONE E DI AMMINISTRAZIONE

Dal punto di vista contabile per determinare il risultato della gestione della competenza si rielaborano le quote di finanziamento dei singoli servizi alla luce delle risultanze del rendiconto nel rispetto dei principi di riparto previsti nelle singole convenzioni. La differenza tra la quota così determinata e la quota come definita in sede di assestamento generale costituisce il saldo della gestione distintamente per ente e per servizio.

Riferimenti centro di costo	Spesa corrente 2014	Spesa in conto capitale 2014	TOTALE SPESA	TOTALE DISPONIBILITA' CORRENTE	TOTALE DISPONIBILITA' IN CONTO CAPITALE	TOTALE ENTRATA	Avanzo gestione	Riparto rideterminato
Servizi generali	3.478.238,51	357.849,01	3.836.087,52	3.776.855,39	330.000,00	4.106.855,39	270.767,87	1.727.647,76
Gestione del personale	745.014,44	-	745.014,44	762.924,42	-	762.924,42	17.909,98	582.699,02
Servizi finanziari	1.519.180,65	-	1.519.180,65	1.519.180,63	-	1.519.180,63	0,02	1.485.045,65
Gestione dell'entrata	1.066.410,92	-	1.066.410,92	1.068.239,84	-	1.068.239,84	1.828,92	1.021.949,92
Informatica	774.982,46	146.667,46	921.649,92	1.027.088,44	-	1.027.088,44	105.438,52	875.860,92
Anagrafe e statistica	51.845,14	-	51.845,14	51.845,15	-	51.845,15	0,01	51.845,14
Gestione del territorio	2.597.650,46	727,12	2.598.377,58	2.703.286,33	-	2.703.286,33	104.908,75	1.900.426,12
Sviluppo e promozione del territorio	887.812,31	300.000,00	1.187.812,31	984.059,97	400.000,00	1.384.059,97	196.247,66	664.602,46
Sicurezza	4.039.332,46	216.473,23	4.255.805,69	4.250.878,38	206.987,98	4.457.866,36	202.060,67	3.359.264,18
Politiche culturali (coordinamento) e giovani	117.836,05	-	117.836,05	140.501,49	-	140.501,49	22.665,44	80.856,05
Servizi educativi	14.929.214,92	711.795,54	15.641.010,46	15.532.813,86	663.347,33	16.196.161,19	555.150,73	9.084.527,62
Servizi sociali	11.405.393,45	-	11.405.393,45	11.894.049,14	-	11.894.049,14	488.655,69	4.089.658,72
RIEPILOGO BILANCIO	41.612.911,77	1.733.512,36	43.346.424,13	43.711.723,04	1.600.335,31	45.312.058,35	1.965.634,22	24.924.383,56

Gestione competenza

Abitanti al 31/12/2013	Enti	Gestione in conto capitale	Gestione corrente	TOTALE GESTIONE COMPETENZA
12.371	Alfonsine	14.906,97	255.942,40	270.849,37
16.721	Bagnacavallo	20.148,68	311.786,92	331.935,60
2.438	Bagnara	62.937,77	36.221,04	99.158,81
9.879	Conselice	11.904,12	155.290,07	167.194,19
7.447	Cotignola	8.973,58	99.015,06	107.988,64
8.396	Fusignano	10.117,12	116.741,14	126.858,26
32.619	Lugo	39.305,66	574.274,41	613.580,07
10.703	Massa Lombarda	12.897,04	167.438,55	180.335,59
2.918	Sant'Agata	3.516,17	64.217,59	67.733,76
103.492	AVANZO GESTIONE COMPETENZA	184.707,11	1.780.927,18	1.965.634,22
	Controllo - capitaro	124.707,11		1.965.634,22
	Controllo - territoriale	60.000,00		

Oltre alla gestione competenza con la stessa logica si determina il risultato della gestione residui e della gestione del fondo pluriennale vincolato:

Gestione residui

Abitanti al 31/12/2013	Enti	Residui attivi eliminati	Residui passivi eliminati	Saldo gestione residui	Riparto avanzo Unione	Avanzo gestione residui
12.371	Alfonsine	35,68	2.058,99	2.094,67	40.041,93	42.136,60
16.721	Bagnacavallo	13.599,08	13.913,37	27.512,45	54.121,83	81.634,28
2.438	Bagnara	0,92	4.661,34	4.660,42	7.891,22	12.551,64
9.879	Conselice	35.392,98	1.565,37	33.827,61	31.975,93	1.851,68
7.447	Cotignola	65,73	2.716,01	2.781,74	24.104,13	26.885,87
8.396	Fusignano	179,45	2.079,47	2.258,92	27.175,82	29.434,74
32.619	Lugo	4.176,42	8.448,54	12.624,96	105.579,80	118.204,76
10.703	Massa Lombarda	4.736,40	2.003,13	6.739,53	34.643,02	41.382,55
2.918	Sant'Agata	-	620,16	620,16	9.444,86	10.065,02
103.492	AVANZO GESTIONE RESIDUI	- 798.612,75	1.159.056,52	360.443,77	334.978,53	360.443,77

Gestione FPV

Abitanti al 31/12/2013	Enti	FPV corrente	FPV investimenti	TOTALE FPV
12.371	Alfonsine	36.575,69	10.950,20	47.525,89
16.721	Bagnacavallo	48.284,55	14.800,61	63.085,15
2.438	Bagnara	7.040,11	2.158,00	9.198,11
9.879	Conselice	29.528,75	8.744,41	38.273,16
7.447	Cotignola	21.894,70	6.591,72	28.486,41
8.396	Fusignano	25.956,93	7.431,73	33.388,66
32.619	Lugo	94.789,13	135.729,41	230.518,53
10.703	Massa Lombarda	31.325,77	30.125,81	61.451,58
2.918	Sant'Agata	8.666,57	2.582,87	11.249,44
103.492	AVANZO GESTIONE FPV	304.062,20	219.114,74	523.176,94

TOTALE AVANZO gestione 2014

Enti	TOTALE AVANZO
Alfonsine	360.511,86
Bagnacavallo	476.655,03
Bagnara	120.908,56
Conselice	203.615,67
Cotignola	163.360,93
Fusignano	189.681,66
Lugo	962.303,36
Massa Lombarda	283.169,72
Sant'Agata	89.048,22
AVANZO gestione 2014	2.849.254,93

Determinato il risultato della gestione 2014 (competenza, residui, FPV) si aggiunge l'avanzo 2013 non utilizzato:

Enti	Specifiche dell'avanzo 2013 non ancora utilizzato					AVANZO GESTIONE 2014
	Accantonamento fondo rischi su crediti	Accantonamento sociali	Accantonamento fondo perequazione centro le Perle Faenza anno 2011/2012	Totale accantonamenti in essere su avanzo 2013	Saldo avanzo 2013 disponibile	
Alfonsine	89.922,87	91.375,13	9.920,73	191.218,72	182.029,42	373.248,15
Bagnacavallo	141.726,03	124.281,43	13.493,41	279.500,87	- 42.000,13	237.500,74
Bagnara	11.180,32	18.048,49	1.959,55	31.188,36	- 4.074,64	27.113,73
Conselice	30.560,35	74.666,58	8.106,66	113.333,58	104.093,50	217.427,08
Cotignola	23.908,18	55.107,87	5.983,14	84.999,20	88.624,02	173.623,22
Fusignano	71.075,52	61.637,31	6.692,05	139.404,89	- 18.447,05	120.957,83
Lugo	161.790,27	243.439,99	26.430,63	431.660,89	270.559,85	702.220,73
Massa Lombarda	104.810,52	80.233,63	8.711,08	193.755,23	- 5.048,49	188.706,73
Sant'Agata	1.336,63	21.209,57	2.302,75	24.848,95	38.430,20	63.279,16
AVANZO CORRENTE GESTIONE FPV	636.310,69	770.000,00	83.600,00	1.489.910,69	614.166,68	2.104.077,37
						2.849.255,00

TOTALE AVANZO ESERCIZIO 2014	TOTALE AVANZO GESTIONE 2014
733.760,01	360.511,86
714.155,77	476.655,03
148.022,29	120.908,56
421.042,75	203.615,67
336.984,15	163.360,93
310.639,49	189.681,66
1.664.524,09	962.303,36
471.876,45	283.169,72
152.327,38	89.048,22
4.953.332,31	2.849.254,93

L'avanzo di amministrazione così determinato è pari a € 4.953.332,31

Tenuto conto di quanto già iscritto nel bilancio 2015 a seguito dell'approvazione del preconsuntivo 2014 abbiamo e dei vincoli di utilizzo previsti dalla normativa attuale e dei vincoli gestionali propri abbiamo la seguente situazione:

Utilizzo avanzo 2014 come da preconsuntivo su esercizio 2015									
Comuni	L41 - Piazza Massa Lombarda	Scuole primarie Bagnara	Gestione investimenti informatica	Promozione turistica/commerciale	Utilizzo fondo perequazione centro le Perle	Servizi sociali	Gestione corrente informatica	Ridistribuzione ai comuni	Totale utilizzo bilancio 2015
Alfonsine			18.197,41	11.953,58	9.920,73	122.881,68	4.115,24	230.000,00	397.068,65
Bagnacavallo			24.596,14	16.156,80	13.493,41	166.090,43	5.562,28	42.000,00	267.899,06
Bagnara		70.000,00	3.586,23	2.355,74	1.959,55	24.216,76	811,01	9.000,00	111.929,29
Conselice			14.531,74	9.545,67	8.106,66	98.128,54	3.286,27	105.000,00	238.598,88
Cotignola			10.954,34	7.195,73	5.983,14	73.971,38	2.477,26	118.000,00	218.581,84
Fusignano			12.350,29	8.112,70	6.692,05	83.397,84	2.792,95	15.000,00	128.345,83
Lugo			47.981,68	31.518,38	26.430,63	324.005,96	10.850,78	433.000,00	873.787,42
Massa Lombarda	20.476,02		15.743,83	10.341,86	8.711,08	106.313,37	3.560,38	39.000,00	204.146,53
S.Agata			4.292,30	2.819,54	2.302,75	28.984,62	970,68	49.000,00	88.369,90
Totali	20.476,02	70.000,00	152.233,96	100.000,00	83.600,00	1.027.990,57	34.426,85	1.040.000,00	2.528.727,40

Utilizzo avanzo 2014 + accantonamenti					
Comuni	Totale utilizzo bilancio 2015	Accantonamenti fondo rischi educativi	Accantonamenti fondo rischi sociali	Integrazione fondo rischi educativi	TOTALE UTILIZZO 2014
Alfonsine	397.068,65	7.894,00	2.988,40	18.246,58	426.197,62
Bagnacavallo	267.899,06	64.574,00	4.039,20	15.810,12	320.702,15
Bagnara	111.929,29	5.340,00	588,93	935,25	118.793,47
Conselice	238.598,88	-	2.386,42	14.497,09	237.618,38
Cotignola	218.581,84	9.579,00	1.798,93	2.871,62	232.831,39
Fusignano	128.345,83	36.077,00	2.028,18	11.475,65	177.926,66
Lugo	873.787,42	60.632,00	7.879,59	69.705,17	1.012.004,18
Massa Lombarda	204.146,53	48.808,00	2.585,47	26.650,42	228.889,58
S.Agata	88.369,90	960,00	704,89	2.126,76	92.161,54
Totali	2.528.727,40	216.000,00	25.000,00	77.397,56	2.847.124,96

Enti	Vincoli avanzo amministrazione 2014					
	TOTALE AVANZO 2014	Accantonamento fondo rischi su crediti	Accantonamento sociali	TOTALE ACCANTONAMENTI	Totale utilizzo bilancio 2015	AVANZO 2014 DISPONIBILE
AE	733.760,01	119.051,84	91.375,13	210.426,97	397.068,65	126.264,39
BO	714.155,77	194.529,11	124.281,43	318.810,54	267.899,06	127.446,16
BA	148.022,29	18.044,50	18.048,49	36.093,00	111.929,29	-
CE	421.042,75	29.579,85	74.666,58	104.246,43	238.598,88	78.197,44
CA	336.984,15	38.157,73	55.107,87	93.265,60	218.581,84	25.136,71
FO	310.639,49	120.656,35	61.637,31	182.293,66	128.345,83	-
LO	1.664.524,09	300.007,03	243.439,99	543.447,02	873.787,42	247.289,65
MA	471.876,45	129.553,56	80.233,63	209.787,19	204.146,53	57.942,73
SA	152.327,38	5.128,27	21.209,57	26.337,85	88.369,90	37.619,64
Gestione avanzo	4.953.332,31	954.708,25	770.000,00	1.724.708,25	2.528.727,40	699.896,72

Come si vede dal prospetto sopra riportato l'avanzo ad oggi disponibile è di €. 699.896,72, ma con una disponibilità variabile da comune a comune e in alcuni casi (Bagnara e Fusignano) senza disponibilità.

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
Rendiconto esercizio 2014

RELAZIONE FINANZIARIA
[Nota integrativa]

Titolo	Gestione competenza				Comptenza			Gestione ordinaria				Gestione FPV	
	Previsione iniziale	Previsioni di competenza	Variazione	Accertamenti/impegni 2014	UE+UF	UR+UV	Totale	UE	UF	Gestione	UR	UV	Gestione FPV
GESTIONE DELL'ENTRATA													
1	Entrate correnti di natura tributaria contributiva perequativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Trasferimenti correnti	33.419.242,66	33.952.466,31	95.300,27	34.037.766,58	33.952.466,31	33.952.466,31	34.037.766,58					
3	Entrate extratributarie	10.056.159,00	9.337.984,36	- 1.183.769,25	8.154.215,11	9.337.984,36	9.337.984,36	8.154.215,11					
4	Entrate in conto capitale	870.000,00	1.177.575,98	- 126.002,07	1.051.573,91	1.177.575,98	1.177.575,98	1.051.573,91					
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-					
6	Accensione di prestiti	235.000,00	235.000,00	-	235.000,00	235.000,00	235.000,00	235.000,00					
7	Anticipazione da Istituto Tesoriere	3.000.000,00	3.000.000,00	- 3.000.000,00	-	3.000.000,00	3.000.000,00	-					
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	6.782.000,00	8.872.000,00	- 2.937.983,75	5.934.016,25	8.872.000,00	8.872.000,00	5.934.016,25					
	Totale entrate	54.362.401,66	56.575.026,65	- 7.162.454,80	49.412.571,85	56.575.026,65	56.575.026,65	49.412.571,85					
	Entrata corrente destinata al finanziamento di spese in conto capitale	312.400,00	317.884,16	-	317.884,16	317.884,16	317.884,16	317.884,16					
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (UR)	100.000,00	1.491.982,52	-	1.491.982,52	1.491.982,52	1.491.982,52	1.491.982,52					1.491.982,52
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale - reinvestimento nell'esercizio (UR)	1.834.567,70	1.834.567,70	-	1.834.567,70	1.834.567,70	1.834.567,70	1.834.567,70					1.834.567,70
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale - Reinvestimento negli esercizi successivi (UV)	150.000,00	150.000,00	-	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00					150.000,00
	Totale fondo pluriennale vincolato	2.084.567,70	3.476.550,22	-	3.476.550,22	3.476.550,22	3.476.550,22	3.476.550,22					3.476.550,22
	Utilizzo avanzo amministrazione per spesa corrente	1.920.629,92	1.519.741,35	-	1.519.741,35	1.519.741,35	1.519.741,35	1.519.741,35					1.519.741,35
	Utilizzo avanzo amministrazione per spesa in conto capitale	235.772,00	313.761,40	-	313.761,40	313.761,40	313.761,40	313.761,40					313.761,40
	Utilizzo avanzo amministrazione per spesa in conto capitale da riaccontamento residui	-	-	-	-	-	-	-					-
	Totale avanzo amministrazione	2.156.401,92	1.833.502,75	-	1.833.502,75	1.833.502,75	1.833.502,75	1.833.502,75					1.833.502,75
	TOTALE ENTRATA	58.603.371,28	61.885.079,62	- 7.162.454,80	54.722.624,82	61.885.079,62	61.885.079,62	57.246.074,60					3.476.550,22
	Fondo iniziale di cassa												3.476.550,22
	TOTALE CASSA												

Titolo	Descrizione	Gestione competenza			Comptenza			Gestione ordinaria				Gestione FPV		
		Previsione iniziale	Previsioni di competenza	Variazione	Accertamenti/impegni 2014	UE + UF	UR + UV	Totale	UE	UF	Gestione	UR	UV	Gestione FPV
	GESTIONE DELLA SPESA													
1	Spese correnti	45.183.631,58	45.984.290,38	- 4.066.063,70	41.918.226,68	44.492.307,86	45.984.290,38	40.730.306,36	882.805,41	41.612.911,77	1.187.920,32	-	1.187.920,32	
2	Spese in conto capitale	3.551.967,70	3.835.864,24	- 1.895.493,08	1.940.171,16	1.674.872,14	3.659.439,84	626.153,61	914.223,75	1.540.387,36	1.314.007,55	451.445,41	1.765.452,96	
3	Spese per incremento attività finanziarie	85.772,00	193.125,00	-	193.125,00	193.125,00	193.125,00	193.125,00	-	193.125,00	-	-	-	
4	Rimborso di prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere	3.000.000,00	3.000.000,00	- 3.000.000,00	-	3.000.000,00	3.000.000,00	-	-	-	-	-	-	
7	Spese per conto terzi e partite di giro	6.782.000,00	8.872.000,00	- 2.937.963,75	5.934.016,25	8.872.000,00	8.872.000,00	5.934.016,25	-	5.934.016,25	-	-	-	
	Totale spesa	58.603.371,28	61.885.079,62	- 11.899.540,53	49.985.539,09	58.232.305,00	61.708.855,22	47.483.611,22	1.796.829,16	49.280.440,38	2.501.927,87	451.445,41	2.953.373,28	
	SALDI GESTIONE	-	0,00	4.737.085,73	4.737.085,73	176.224,40	176.224,40	-	-	1.965.634,22	-	-	523.176,94	
	EQUILIBRI DI BILANCIO													
	Gestione corrente													
	Disponibilità corrente	45.183.631,58	45.984.290,38	- 1.098.468,98	44.885.821,40		45.984.290,38			184.707,11			1.491.982,52	
	Fabbisogno corrente	45.183.631,58	45.984.290,38	- 4.066.063,70	41.918.226,68		45.984.290,38			43.393.838,88			1.187.920,32	
	Saldo corrente	-	-	2.967.594,72	2.967.594,72		-			1.780.927,11			304.062,20	
	Gestione in conto capitale													
	Disponibilità in conto capitale	3.637.739,70	4.028.789,24	- 128.002,07	3.902.787,17		4.028.789,24			1.918.219,47			1.984.567,70	
	Fabbisogno in conto capitale	3.551.967,70	3.835.864,24	- 1.895.493,08	1.940.171,16		3.659.439,84			1.540.387,36			1.765.452,96	
	Saldo in conto capitale	85.772,00	193.125,00	- 1.769.491,01	1.962.616,01		369.349,40			377.832,11			219.114,74	
	Gestione attività finanziarie - entrata													
	Gestione attività finanziarie - spesa	85.772,00	193.125,00	-	193.125,00		193.125,00			193.125,00			-	
	Saldo attività finanziarie	-	-	-	-	193.125,00	-			193.125,00			-	
	Gestione anticipazione di tesoreria - entrata													
	Gestione anticipazione di tesoreria - spesa	3.000.000,00	3.000.000,00	- 3.000.000,00	-		3.000.000,00			-			-	
	Saldo gestione anticipazione di tesoreria	-	-	-	-	3.000.000,00	-			-			-	
	Spese per conto terzi e partite di giro - entrata													
	Spese per conto terzi e partite di giro - spesa	6.782.000,00	8.872.000,00	- 2.937.963,75	5.934.016,25		8.872.000,00			5.934.016,25			-	
	Saldo spese per conto terzi e partite di giro	-	-	-	-	5.934.016,25	-			5.934.016,25			-	
	Avanzo competenza													
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti				4.737.085,73									
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale				882.605,41									
	Avanzo della gestione residui				360.443,77									
	Avanzo amministrazione 2013 non utilizzato				2.104.077,38									
	RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2014				4.953.332,31									

Titolo	Gestione residui										Residui da competenza	TOTALE CASSA	Residui da competenza	TOTALE RESIDUI	
	Residui attivi passivi/rettificati ad	Riaccertamento residui	Saldo residui	Incarso residui	Residui da residui	Incarso competenza	TOTALE CASSA	Residui da competenza	TOTALE RESIDUI						
GESTIONE DELL'ENTRATA															
1	Entrate correnti di natura tributaria														
2	contributiva perequativa														
3	Trasferimenti correnti	6.248.616,94	-	6.170.496,48	6.011.184,23	159.312,20	29.680.590,86	35.891.775,14	4.357.175,72	4.516.487,92					
4	Entrate extratributarie	3.305.314,68	-	3.249.235,85	2.455.849,76	793.444,09	5.318.706,89	7.774.558,65	2.635.508,22	3.628.952,31					
5	Entrate in conto capitale	703.674,71	-	638.950,71	53.762,48	585.088,23	544.583,17	598.345,65	506.990,74	1.092.078,97					
6	Entrate da riduzione di attività finanziarie														
7	Accensione di prestiti														
8	Anticipazione da istituto tesoriere														
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	602.957,69	-	3.310,23	2.364,03	946,20	5.922.146,91	5.924.510,94	11.869,34	12.815,54					
	Totale entrate	10.860.564,02	-	10.061.951,27	8.523.160,55	1.538.790,72	41.466.027,83	49.989.788,38	7.946.544,02	9.485.334,74					
	Entrata corrente destinata al finanziamento di spese in conto capitale														
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (UR)														
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale - reinvestimento nell'esercizio (UR)														
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale - Reinvestimento negli esercizi successivi (U.V.)														
	Totale fondo pluriennale vincolato														
	Utilizzo avanzo amministrazione per spesa corrente														
	Utilizzo avanzo amministrazione per spesa in conto capitale														
	Utilizzo avanzo amministrazione per spesa in conto capitale da riaccertamento residui														
	Totale avanzo amministrazione														
	TOTALE ENTRATA	10.860.564,02	-	10.061.951,27	8.523.160,55	1.538.790,72	41.466.027,83	49.989.788,38	7.946.544,02	9.485.334,74					
	Fondo iniziale di cassa														
	TOTALE CASSA														

Titolo	Gestione residui										TOTALE CASSA	Residui della competenza	TOTALE RESIDUI
	Residui attivi/passivi al 1/1/2014	Riaccertamento residui	Residui passivi/attivi eliminati/rettificati	Saldo residui	Incasso residui	Residui da residui	Incasso competenza						
GESTIONE DELLA SPESA													
1	Spese correnti	8.348.404,55 -	1.491.982,52 -	415.120,70 -	6.441.301,33	6.211.307,54	229.993,79	36.407.979,03	42.619.286,57	5.510.247,65	5.740.241,44		
2	Spese in conto capitale	2.319.294,48 -	1.984.567,70 -	101.492,80 -	233.233,98	233.233,98	-	1.121.064,66	1.354.298,64	819.106,50	819.106,50		
3	Spese per incremento attività												
4	finanziarie												
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere												
7	Spese per conto terzi e partite di giro	756.135,82	-	642.443,02	113.692,80	106.642,56	7.050,24	5.212.279,99	5.318.922,55	721.796,26	728.786,50		
	Totale spesa	11.422.834,95 -	3.476.550,22 -	1.159.056,52 -	6.788.228,11	6.551.184,08	237.044,03	42.934.448,68	49.485.632,76	7.051.090,41	7.288.134,44		
	SALDI GESTIONE	-	3.476.550,22	360.443,77	3.273.723,16	1.971.976,47	1.301.746,69	1.468.470,85	5.004.406,58	895.453,67	2.197.200,30		
EQUILIBRI DI BILANCIO													
	Gestione corrente												
	Disponibilità corrente			134.141,29									
	Fabbisogno corrente			415.120,70									
	Saldo corrente			280.979,41									
	Gestione in conto capitale												
	Disponibilità in conto capitale			64.824,00									
	Fabbisogno in conto capitale			101.492,80									
	Saldo in conto capitale			36.668,80									
	Gestione attività finanziarie - entrata												
	Gestione attività finanziarie - spesa												
	Saldo attività finanziarie			-									
	Gestione anticipazione di tesoreria - entrata												
	Gestione anticipazione di tesoreria - spesa												
	Saldo gestione anticipazione di tesoreria			-									
	Spese per conto terzi e partite di giro - entrata			599.647,46									
	Spese per conto terzi e partite di giro - spesa			642.443,02									
	Saldo spese per conto terzi e partite di giro			42.795,56									

Correlazione fonti e impieghi - equilibrati di bilancio	Gestione competenza	Gestione residui	Gestione FPV	TOTALE gestione 2014	Avanzo 2013 non utilizzato	Totale avanzo di amministrazione 2014
Gestione corrente						
Disponibilità corrente	43.393.898,88	-	1.491.982,52			
Fabbisogno corrente	41.612.911,77	415.120,70	1.187.920,32			
Saldo corrente	1.780.987,11	280.979,41	304.062,20	2.365.968,72	2.104.077,37	4.470.046,09
Gestione in conto capitale						
Disponibilità in conto capitale	1.918.219,47	64.824,00	1.994.567,70			
Fabbisogno in conto capitale	1.540.387,36	101.492,80	1.765.452,96			
Saldo in conto capitale	377.832,11	36.668,80	219.114,74	633.615,65		633.615,65
Gestione attività finanziarie - entrata	-	-	-			
Gestione attività finanziarie - spesa	193.125,00	-	-			
Saldo attività finanziarie	- 193.125,00	-	-	- 193.125,00	-	- 193.125,00
Gestione anticipazione di tesoreria - entrata	-	-	-			
Gestione anticipazione di tesoreria - spesa	-	-	-			
Saldo gestione anticipazione di tesoreria	-	-	-	-	-	-
Spese per conto terzi e partite di giro - entrata	5.934.016,25	599.647,46	-			
Spese per conto terzi e partite di giro - spesa	5.934.016,25	642.443,02	-			
Saldo spese per conto terzi e partite di giro	-	42.795,56	-	42.795,56	-	42.795,56
Totale				2.849.254,93		4.953.332,30
Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE			
Fondo di cassa al 1° gennaio			4.500.850,96			
RISCOSSIONI	8.523.160,55	41.466.027,83	49.989.188,38			
PAGAMENTI	6.551.184,08	42.934.448,68	49.485.632,76			
SALDO DI CASSA al 31 dicembre			5.004.406,58			
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			-			
FONDO DI CASSA AL 31 dicembre			5.004.406,58			
REDDUI ATTIVI	1.538.790,72	7.946.544,02	9.485.334,74			
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze						
RESIDUI PASSIVI	237.044,03	7.051.090,41	7.288.134,44			
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			882.605,41			
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			1.365.689,16			
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2014			4.953.332,31			

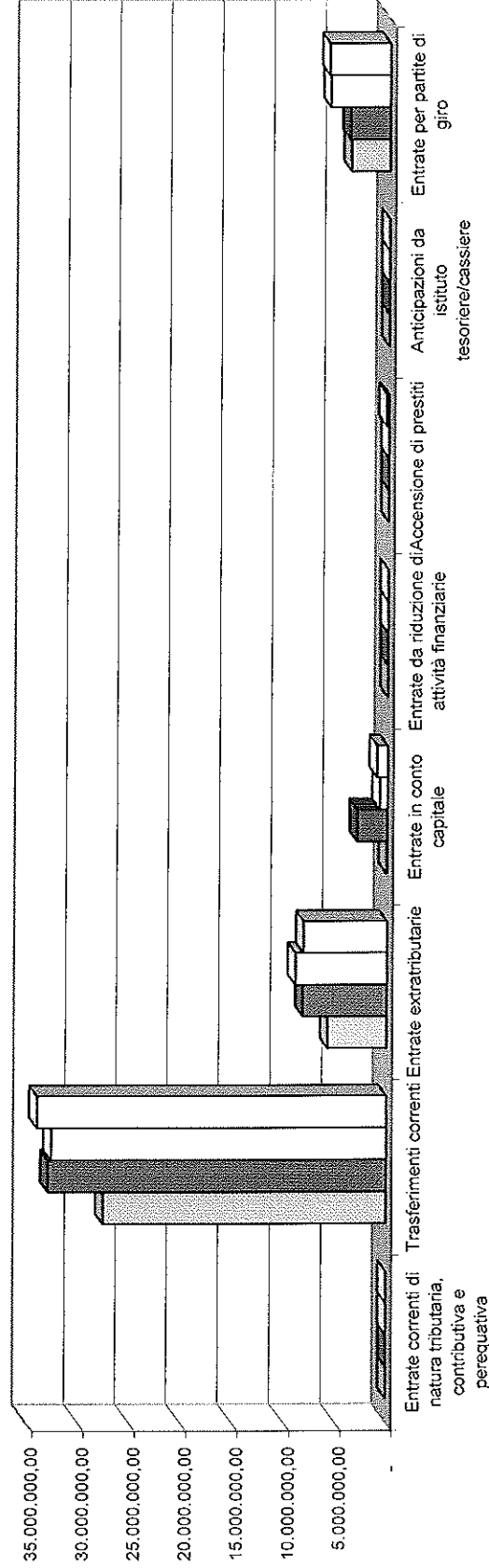
Riferimenti	Servizi generali	Gestione del personale	Servizi finanziari	Gestione dell'entrata	Informatica	Anagrafe e statistica	Gestione del territorio	Sviluppo e promozione del territorio	Sicurezza	Politiche culturali (coordinamento) e giovani	Servizi educativi	Servizi sociali	RIPILOGO BILANCIO
SPESA													
Personale	1.292.448,18	672.194,00	1.506.536,50	820.687,70	325.408,00	51.845,14	1.911.792,00	496.721,00	2.902.831,11	52.254,00	2.586.656,93	1.108.875,11	13.828.229,67
Compensi per collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.940,29	-	3.940,29
Conguagli spesa di personale	30.958,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.958,07
Acquisto di beni e servizi	1.002.838,26	26.275,74	-	179.311,10	447.031,36	-	578.373,56	100.596,47	528.203,79	63.882,05	9.041.841,05	8.877.178,42	20.845.171,80
Utenze educative	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.507.248,92	-	1.507.248,92
Località educative	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	585.283,30	-	585.283,30
Altre locazioni e utilizzo beni di terzi - riparto	98.500,00	28.500,00	-	42.000,00	-	-	2.000,00	14.000,00	-	-	-	-	-
Trasferimenti correnti	4.432,67	-	-	2.000,00	300,00	-	37.627,00	255.747,28	-	2.000,00	1.003.753,22	1.407.339,92	2.713.200,09
Trasferimenti correnti ai comuni - GIRO DELLE CONTRAVVENZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-	586.324,56	-	-	-	586.324,56
Trasferimenti correnti ai comuni - SOSTEGNO ALLA MANOVRA IMPOSITIVA 2014	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000,00
Trasferimenti correnti ai comuni - PEREQUAZIONE	290.907,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.906,01	-	343.813,77
Trasferimenti correnti ai comuni - ALTRO	12.034,38	17.450,00	-	-	-	-	-	20.807,56	-	-	1.589,73	-	51.881,67
Trasferimenti correnti ai comuni - RIMBORSO VERSAMENTI ECCEDENTI	-	484,60	12.644,15	22.432,12	2.243,10	-	66.087,86	-	-	-	31.879,29	-	135.771,12
Interessi passivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre spese correnti	3.762,91	110,10	-	-	-	-	38,39	-	9.973,00	-	-	-	9.973,00
Imposte e tasse diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri oneri straordinari della gestione corrente	1.272,42	-	-	-	-	-	1.731,65	-	-	-	12.000,00	-	16.849,78
TOTALE SPESA CORRENTE	3.478.238,51	745.014,44	1.519.180,65	1.066.410,92	774.982,46	51.845,14	2.597.650,46	887.812,31	4.039.332,46	117.836,05	14.929.214,92	11.405.393,45	41.612.911,77
Investimenti UE	1.329,01	-	-	-	145.667,46	-	727,12	-	5.566,81	-	471.873,21	-	626.163,61
Investimenti UF	356.520,00	-	-	-	-	-	-	300.000,00	210.906,42	-	46.797,33	-	914.223,75
Acquisito titoli	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	198.125,00	-	193.125,00
TOTALE INVESTIMENTI	357.849,01	-	-	-	146.667,46	-	727,12	300.000,00	216.473,23	-	711.795,54	-	1.733.512,36
TOTALE SPESA	3.836.087,52	745.014,44	1.519.180,65	1.066.410,92	921.649,92	51.845,14	2.598.377,58	1.187.812,31	4.255.805,69	117.836,05	15.641.010,46	11.405.393,45	43.346.424,13

Unione dei Comuni della Bassa Romagna - Rendiconto esercizio 2014 - BILANCIO CON ATTRIBUZIONE ANALITICA PER CENTRO DI COSTO DELL'ENTRATA E DELLA SPESA PER LA DETERMINAZIONE DELLE QUOTE DI CONTRIBUZIONE DEGLI ENTI

Riferimenti	Servizi generali	Gestione del personale	Servizi finanziari	Gestione dell'entrata	Informatica	Anagrafe e statistica	Gestione del territorio	Sviluppo e promozione del territorio	Sicurezza	Politiche culturali (coordinamento) e giovani	Servizi educativi	Servizi sociali	RIPILOGO BILANCIO
ENTRATA													
Avanzo corrente	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	464.449,06	1.464.449,06
Avanzo corrente - gestione IVA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.292,29	-	55.292,29
TOTALE AVANZO DI PARTE CORRENTE	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.292,29	464.449,06	1.519.741,35
Titolo I*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo II* (al netto trasferimenti enti Unione)	576.564,78	113.645,66	13.524,00	15.788,00	45.789,00	-	75.000,12	44.375,79	20.443,00	36.980,00	461.324,16	5.744.314,29	7.147.748,90
Titolo II* (Trasferimenti enti Unione)													
AE	180.416,59	61.723,18	161.931,40	118.166,33	112.144,29	5.371,35	242.903,84	97.505,69	410.104,69	12.733,55	1.046.646,12	520.455,74	2.970.102,77
BO	277.729,06	97.741,35	218.927,41	181.271,90	159.043,02	6.644,46	343.320,62	147.338,98	550.502,37	17.211,04	1.525.357,49	703.463,01	4.230.550,71
BA	39.344,58	17.086,73	31.073,01	14.733,04	24.248,59	1.867,34	45.180,13	17.592,15	79.453,71	2.509,45	211.955,28	102.568,20	587.612,21
CE	154.518,96	55.454,90	148.480,72	66.208,01	102.081,09	5.097,79	192.463,76	69.067,10	330.162,89	10.168,52	987.215,64	415.615,75	2.596.635,03
CA	121.878,14	43.780,45	97.485,48	78.876,42	69.359,46	4.087,12	145.151,06	68.329,79	247.322,05	7.665,25	670.701,89	313.299,98	1.867.931,09
FO	120.956,32	40.326,95	107.009,45	89.797,11	75.822,67	3.070,04	156.901,15	70.825,06	282.606,29	8.642,06	794.038,28	353.224,99	2.103.220,37
LO	906.623,19	199.239,34	533.480,58	341.303,51	312.859,93	18.526,15	622.503,71	295.241,30	1.202.240,85	39.574,95	2.699.133,36	1.596.642,70	8.761.368,57
MA	152.690,37	64.284,38	137.876,83	111.240,60	97.747,99	3.399,17	200.379,71	76.894,54	361.816,39	11.016,67	1.394.919,65	450.281,95	9.002.536,65
SA	44.258,52	20.971,72	48.780,75	22.181,92	28.000,00	1.792,73	56.530,89	18.055,51	97.115,61	-	369.910,64	122.762,09	830.160,38
TOTALE TRASFERIMENTI ENTI UNIONE	1.998.415,63	600.609,00	1.465.045,63	1.023.778,84	981.299,44	51.845,15	2.005.334,87	860.850,12	3.561.324,85	103.521,49	9.639.678,35	4.578.314,41	26.990.077,78
Titolo III*	201.874,98	48.669,76	20.611,00	28.673,00	-	-	622.951,34	78.834,06	669.110,33	-	5.376.519,06	1.106.971,38	8.154.215,11
TOTALE ENTRATA CORRENTE (Titolo I* + II* + III*)	2.776.855,39	762.924,42	1.519.180,63	1.068.239,84	1.027.088,44	51.845,15	2.703.286,33	984.059,37	4.250.878,38	140.501,49	15.477.521,57	11.429.600,06	42.191.981,69
TOTALE DISPONIBILITA' CORRENTE	3.776.855,39	762.924,42	1.519.180,63	1.068.239,84	1.027.088,44	51.845,15	2.703.286,33	984.059,37	4.250.878,38	140.501,49	15.532.973,86	11.894.049,14	43.711.723,04
Avanzo in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	100.000,00	20.636,40	-	193.125,00	-	313.761,40
Titolo IV* (al netto trasferimenti enti Unione)	100.000,00	-	-	-	-	-	-	150.000,00	137.575,98	-	15.000,00	-	402.575,98
Titolo IV* (Trasferimenti enti Unione)													
AE	12.515,48	-	-	-	-	-	-	17.800,00	-	-	-	-	30.315,48
BO	16.961,78	-	-	-	-	-	-	24.211,00	48.775,60	-	-	-	89.948,38
BA	2.412,90	-	-	-	-	-	-	3.516,00	-	-	81.797,47	-	87.726,37
CE	10.081,44	-	-	-	-	-	-	14.545,00	-	-	-	-	24.626,44
CA	7.475,26	-	-	-	-	-	-	10.735,00	-	-	-	-	18.210,26
FO	8.469,78	-	-	-	-	-	-	12.007,00	-	-	-	-	20.470,78
LO	128.499,71	-	-	-	-	-	-	47.424,00	-	-	-	-	175.923,71
MA	40.709,66	-	-	-	-	-	-	15.630,00	-	-	-	-	56.339,66
SA	2.879,99	-	-	-	-	-	-	4.132,00	-	-	138.424,86	-	145.436,85
TOTALE TRASFERIMENTI CONTO CAPITALE ENTI UNIONE	230.000,00	-	-	-	-	-	-	150.000,00	48.775,60	-	220.222,33	-	648.997,93
Titolo VI*	-	-	-	-	-	-	-	-	235.000,00	-	-	-	235.000,00
TOTALE ENTRATA IN CONTO CAPITALE (Titolo IV* + VI*)	330.000,00	-	-	-	-	-	-	300.000,00	186.351,68	-	470.222,33	-	1.286.573,97
TOTALE DISPONIBILITA' IN CONTO CAPITALE	330.000,00	-	-	-	-	-	-	400.000,00	206.987,98	-	603.347,33	-	1.600.335,37
TOTALE ENTRATA	4.706.855,39	762.924,42	1.519.180,63	1.068.239,84	1.027.088,44	51.845,15	2.703.286,33	1.384.059,37	4.457.856,36	140.501,49	16.196.161,19	11.894.049,14	45.312.058,35
Avanzo gestione	270.787,87	17.909,98	0,02	1.828,92	705.439,52	0,01	104.908,75	196.247,86	202.060,67	22.665,44	555.150,73	488.655,69	1.965.834,22
Riparto indeterminato	1.727.647,76	582.699,02	1.485.045,65	1.021.949,92	875.660,92	51.845,14	1.900.426,12	664.602,46	3.359.264,78	30.856,05	9.084.527,62	4.089.698,72	24.924.383,56

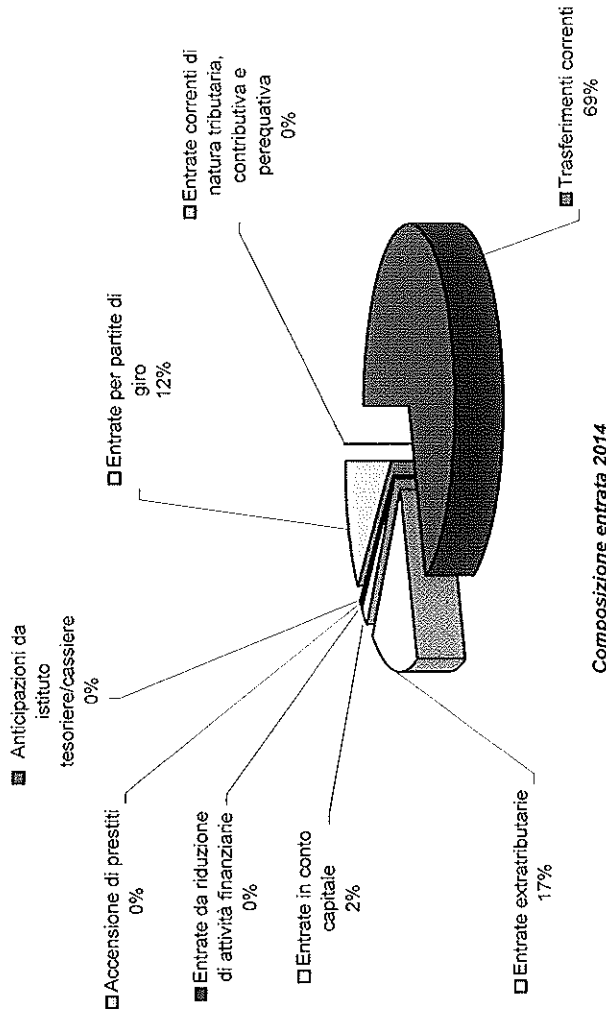
Titoli	Descrizione	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	-	-
2	Trasferimenti correnti	27.601.573,87	32.975.999,41	32.678.074,48	34.037.766,58
3	Entrate extratributarie	5.796.950,63	8.217.596,50	8.952.281,07	8.154.215,11
4	Entrate in conto capitale	96.726,00	3.010.628,57	762.659,96	1.051.573,91
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-
6	Accensione di prestiti	-	-	-	235.000,00
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
9	Entrate per partite di giro	3.799.807,50	3.931.055,58	5.823.313,71	5.934.016,25
	Totali	37.294.458,00	48.135.280,06	48.216.328,92	49.412.571,85
	FPV - corrente	-	-	-	1.491.982,52
	FPV - investimenti	-	-	-	1.984.567,70
	Avanzo - corrente	718.117,35	1.109.249,19	2.601.042,94	1.519.741,35
	Avanzo - investimenti	113.174,00	50.000,00	470.000,00	313.761,40
	Totale avanzo + FPV	-	-	-	3.818.070,45
	TOTALE ENTRATA	37.294.458,00	48.135.280,06	48.216.328,92	53.230.642,30
	Risorse correnti destinate al finanziamento di spese in conto capitale	323.999,70	215.455,04	664.149,24	317.884,16

Dinamica dell'entrata 2011 - 2014

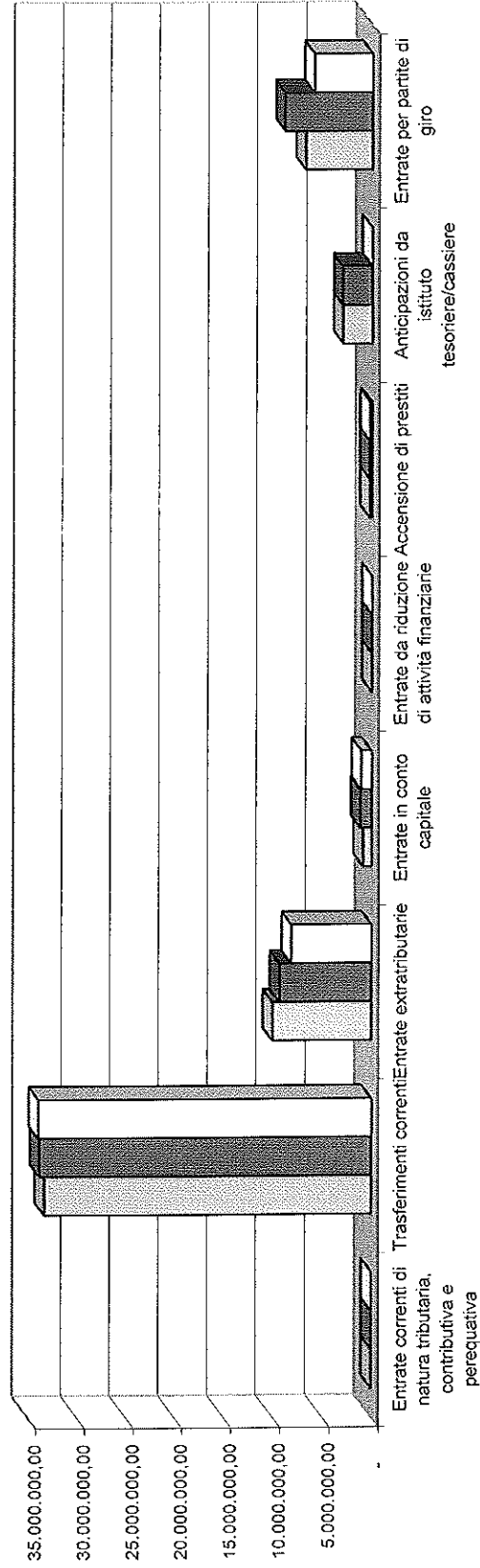


Rendiconto 2011 Rendiconto 2012 Rendiconto 2013 Rendiconto 2014

Titoli	Descrizione	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	-
1	Trasferimenti correnti	33.419.242,66	33.952.466,31	34.037.766,58
3	Entrate extratributarie	10.056.159,00	9.337.984,36	8.154.215,11
4	Entrate in conto capitale	870.000,00	1.177.575,98	1.051.573,91
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-
6	Accensione di prestiti	235.000,00	235.000,00	235.000,00
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.000.000,00	3.000.000,00	-
9	Entrate per partite di giro	6.782.000,00	8.872.000,00	5.934.016,25
	Totali	54.362.401,66	56.575.026,65	49.412.571,85
	FPV - corrente	100.000,00	1.491.982,52	1.491.982,52
	FPV - investimenti	1.984.567,70	1.984.567,70	1.984.567,70
	Avanzo - corrente	2.020.629,92	1.519.741,35	1.519.741,35
	Avanzo - investimenti	135.772,00	313.761,40	313.761,40
	Totale avanzo + FPV	4.140.969,62	3.818.070,45	3.818.070,45
	TOTALE ENTRATA	58.503.371,28	60.393.097,10	53.230.642,30
	Risorse correnti destinate al finanziamento di spese in conto capitale	312.400,00	317.884,16	317.884,16



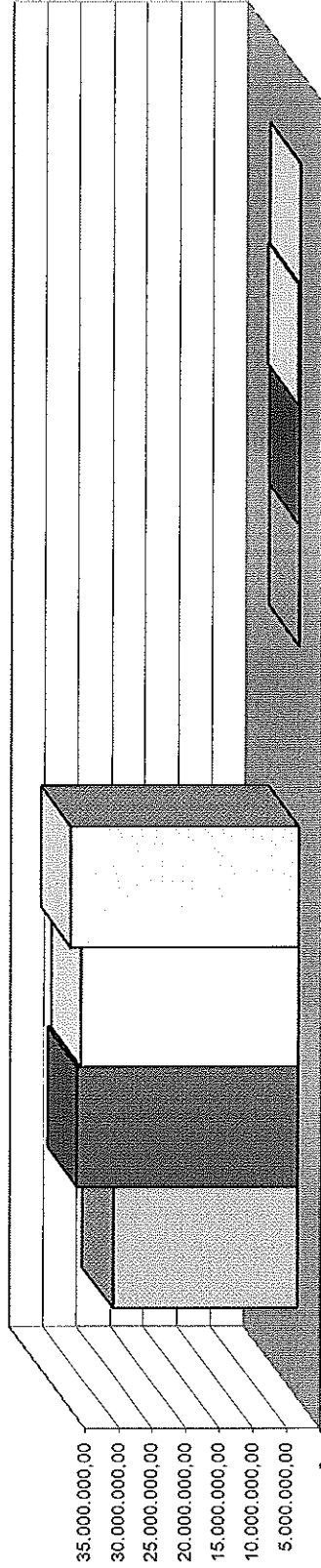
Dinamica dell'entrata 2014



Previsione iniziale 2014 Previsione assestata 2014 Rendiconto 2014

TITOLO 2:	Trasferimenti correnti	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	27.553.824,07	32.891.479,71	32.355.550,15	33.942.969,94
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	47.749,80	84.519,70	322.524,33	94.796,64
20000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	27.601.573,87	32.975.999,41	32.678.074,48	34.037.766,58

Dinamica 2011 - 2014 trasferimenti correnti



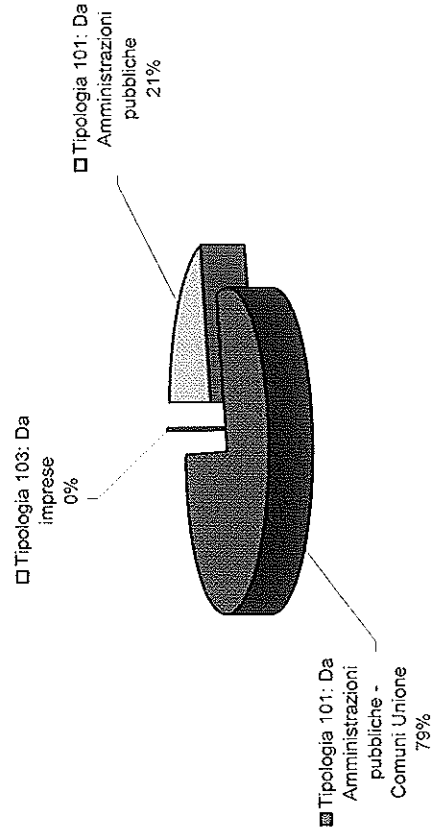
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese

Rendiconto 2011 Rendiconto 2012 Rendiconto 2013 Rendiconto 2014

TITOLO 2:	Trasferimenti correnti	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014	%
20101	Tipologia 101: Da Amministrazioni pubbliche	6.721.139,94	6.974.649,02	7.052.952,16	20,72%
20101	Tipologia 101: Da Amministrazioni pubbliche - Comuni Unione	26.605.542,72	26.883.020,65	26.890.017,78	79,00%
20103	Tipologia 103: Da imprese	92.560,00	94.796,64	94.796,64	0,28%
20000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	33.419.242,66	33.952.466,31	34.037.766,58	100,00%
	Alfonsine	2.915.365,60	2.955.581,99	2.970.102,77	11,05%
	Bagnacavallo	4.211.448,73	4.231.526,01	4.230.550,71	15,73%
	Bagnara	595.399,69	568.459,80	587.612,21	2,19%
	Conselice	2.548.129,84	2.538.095,91	2.536.535,03	9,43%
	Cotignola	1.861.262,57	1.868.899,87	1.867.931,09	6,95%
	Fusignano	2.025.328,18	2.103.963,35	2.103.220,37	7,82%
	Lugo	8.640.536,59	8.763.363,06	8.761.368,57	32,56%
	Massa Lombarda	3.002.636,30	3.002.536,64	3.002.536,65	11,17%
	Sant'Agata	805.435,22	830.594,02	830.160,38	3,09%
	Totali	26.605.542,72	26.883.020,65	26.890.017,78	100,00%
	% sulle entrate correnti	61,20%	62,10%	63,73%	
	% sulla spesa corrente	56,88%	58,46%	64,15%	

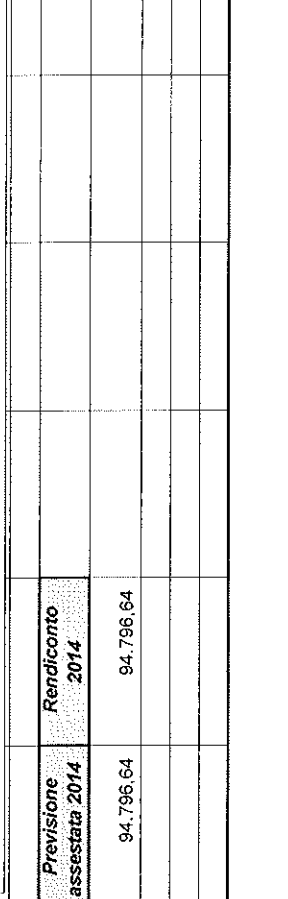
Trasferimenti correnti 2014



Trasferimenti correnti	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	%
Dallo Stato	14.651,45	227.644,44	238.194,15	656.836,72	1,94%
Dalla Regione	2.502.603,36	1.558.186,91	1.299.630,24	1.649.887,23	4,86%
Dalla Provincia	361.022,80	189.739,97	340.284,25	299.005,76	0,88%
Da altri comuni	153.503,27	114.613,53	148.682,18	155.331,39	0,46%
Aziende sanitarie	3.624.876,18	4.285.245,38	4.346.178,03	4.144.891,06	12,21%
Enti di previdenza			42.000,00		0,00%
Camera di commercio		5.000,00			0,00%
Altri enti del settore pubblico	536.163,00	16.000,00	31.000,00	147.000,00	0,43%
Alfonsine	2.178.475,74	2.940.182,37	2.953.357,36	2.970.102,77	8,75%
Bagnacavallo	3.157.175,54	4.059.790,78	4.031.948,53	4.230.550,71	12,46%
Bagnara	403.220,65	532.929,18	573.048,17	587.612,21	1,73%
Conselice	1.833.572,81	2.393.343,64	2.430.803,25	2.536.535,03	7,47%
Cotignola	1.463.837,12	1.901.817,05	1.808.856,37	1.867.931,09	5,50%
Fusignano	1.561.705,04	2.047.556,30	1.944.634,56	2.103.220,37	6,20%
Lugo	7.150.995,04	9.118.643,88	8.496.983,23	8.761.368,57	25,81%
Massa Lombarda	2.128.591,58	2.807.618,17	2.915.289,83	3.002.536,65	8,85%
Sant'Agata	483.430,49	693.188,11	754.660,00	830.160,38	2,45%
Totale trasferimenti correnti	27.553.824,07	32.891.479,71	32.355.550,15	33.942.969,94	100,00%
Trasferimenti correnti	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Acc/Imp 2014		
Dallo Stato	460.200,00	620.105,07	656.836,72		
Dalla Regione	1.196.690,58	1.587.322,90	1.649.887,23		
Dalla Provincia	486.535,50	295.820,58	299.005,76		
Da altri comuni	141.799,66	154.549,60	155.331,39		
Aziende sanitarie	4.344.064,20	4.133.874,70	4.144.891,06		
Enti di previdenza					
Camera di commercio					
Altri enti del settore pubblico	91.850,00	182.976,17	147.000,00		
Alfonsine	2.915.365,60	2.955.581,99	2.970.102,77		
Bagnacavallo	4.211.448,73	4.231.526,01	4.230.550,71		
Bagnara	595.399,69	588.459,80	587.612,21		
Conselice	2.548.129,84	2.538.095,91	2.536.535,03		
Cotignola	1.861.262,57	1.868.899,87	1.867.931,09		
Fusignano	2.025.328,18	2.103.963,35	2.103.220,37		
Lugo	8.640.536,59	8.753.363,06	8.761.368,57		
Massa Lombarda	3.002.636,30	3.002.536,64	3.002.536,65		
Sant'Agata	805.435,22	830.594,02	830.160,38		
Totale trasferimenti correnti	33.326.682,66	33.857.669,67	33.942.969,94		

Trasferimenti correnti da enti Unione	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014
Servizi generali	342.199,43	437.455,20	363.312,35	576.564,78
Gestione del personale	115.015,77	117.583,66	132.597,49	113.645,66
Servizi finanziari	13.524,00	13.524,00	13.524,00	13.524,00
Gestione dell'entrata	15.788,00	16.158,00	15.788,00	15.788,00
Informatica	45.789,00	45.789,00	51.674,00	45.789,00
Anagrafe e statistica	501.763,00	-	-	-
Gestione del territorio	113.833,50	85.101,03	111.100,04	75.000,12
Sviluppo e promozione del territorio	63.321,28	58.770,50	133.001,69	44.375,79
Sicurezza	35.193,00	21.763,00	20.443,00	20.443,00
Politiche culturali (ordinamento) e giovani	51.426,28	37.754,96	52.740,00	36.980,00
Servizi educativi	144.004,24	262.268,76	588.152,15	461.324,16
Servizi sociali	5.798.712,36	5.384.781,82	5.286.160,46	5.744.314,29
Totali	7.240.569,86	6.480.949,93	6.768.493,18	7.147.748,80

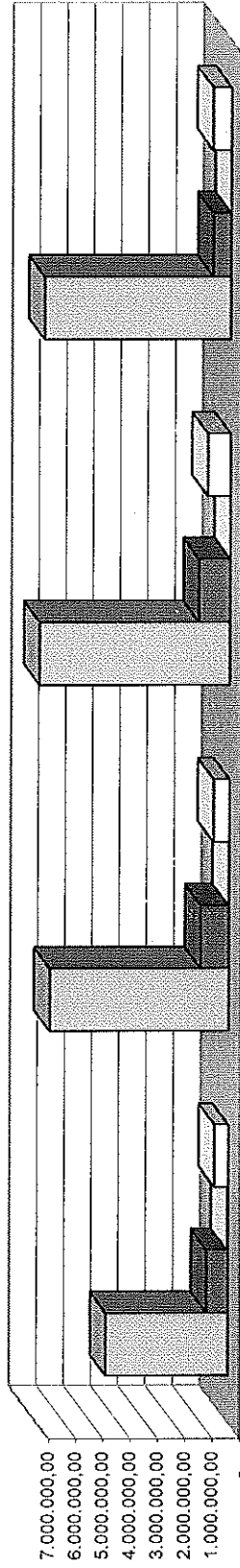
Trasferimenti correnti da enti Unione	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014	%
Servizi generali	460.233,96	511.498,30	576.564,78	8,07%
Gestione del personale	113.645,66	113.645,66	113.645,66	1,59%
Servizi finanziari	13.524,00	13.524,00	13.524,00	0,19%
Gestione dell'entrata	15.788,00	15.788,00	15.788,00	0,22%
Informatica	45.789,00	45.789,00	45.789,00	0,64%
Anagrafe e statistica	-	-	-	0,00%
Gestione del territorio	74.120,00	76.000,13	75.000,12	1,05%
Sviluppo e promozione del territorio	43.971,03	44.375,79	44.375,79	0,62%
Sicurezza	40.443,00	20.443,00	20.443,00	0,29%
Politiche culturali (ordinamento) e giovani	35.880,00	36.980,00	36.980,00	0,52%
Servizi educativi	666.926,66	570.707,45	461.324,16	6,45%
Servizi sociali	5.313.378,63	5.620.694,33	5.744.314,29	80,37%
Totali	6.813.699,94	7.069.445,66	7.147.748,80	100,00%



TITOLO 2:	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014
20103	47.749,80	84.519,70	322.524,33	92.560,00	94.796,64	94.796,64
Nel 2013 trattati di sponsorizzazione Fondazione Cassa di Risparmio di Ravenna						

TITOLO 3:	Entrate extratributarie	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.466.968,52	6.566.309,85	6.983.963,82	6.836.235,79
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	786.590,50	1.043.459,12	1.145.438,68	650.369,32
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	41.337,90	29.638,56	9,19	280,33
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	501.453,71	578.188,97	822.869,38	667.329,67
30000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	5.796.350,63	8.217.596,50	8.952.281,07	8.154.215,11

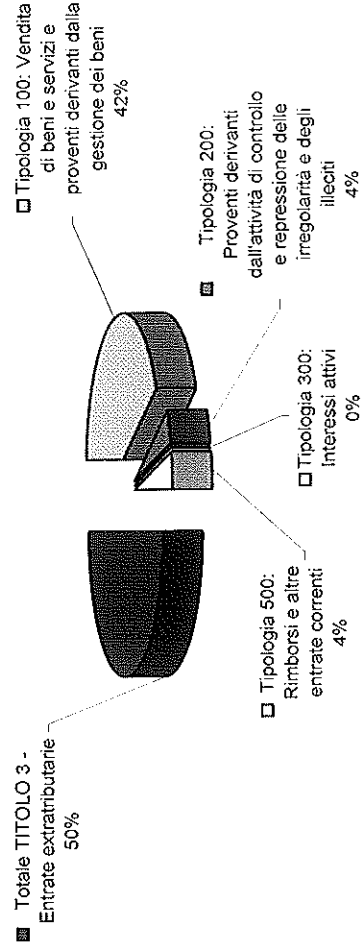
Dinamica 2011 - 2014 entrate extratributarie



Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni
 Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti
 Tipologia 300: Interessi attivi

TITOLO 3:	Entrate extratributarie	Previsione iniziale 2014	Previsione assediata 2014	Rendiconto 2014
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.970.382,00	6.778.142,89	6.836.235,79
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.884.000,00	1.894.000,00	650.369,32
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	-	280,33	280,33
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1.201.777,00	665.561,14	667.329,67
30000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	10.056.159,00	9.337.984,36	8.154.215,11

Entrate extratributarie 2014

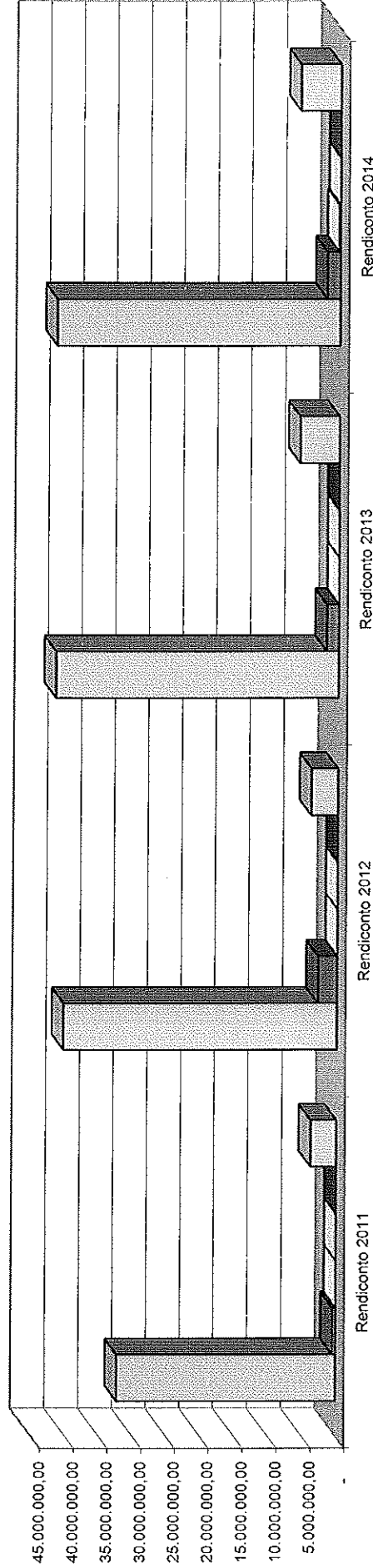


TITOLO 3:	Entrate extratributarie	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti - rimborsi personale comandato						
	Servizi generali	195.202,00	115.745,00	123.023,00	160.224,00	154.774,00	154.774,00
	Gestione del personale	-	-	33.000,00	27.500,00	27.500,00	27.500,00
	Servizi finanziari	27.730,00	20.637,00	20.599,00	20.639,00	20.611,00	20.611,00
	Gestione dell'entrata	24.556,00	30.646,00	30.303,00	28.739,00	28.673,00	28.673,00
	Informatica	8.931,00	-	-	-	-	-
	Gestione del territorio	100.012,00	184.044,00	212.925,00	236.801,00	204.305,00	204.276,00
	Sviluppo e promozione del territorio	35.259,99	26.609,00	26.741,00	26.799,00	26.769,00	26.769,00
	Sicurezza	20.069,00	36.169,00	53.354,00	36.079,00	35.969,00	35.969,00
	Servizi educativi	9.281,00	18.673,00	18.640,00	18.753,00	18.904,00	18.904,00
	Servizi sociali	27.777,00	51.497,00	53.349,00	54.943,00	50.345,00	50.427,08
	Totali	448.817,99	484.020,00	571.934,00	610.477,00	567.850,00	567.903,08
TITOLO 3:	Entrate extratributarie	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti - proventi diversi da enti del settore pubblico						
	Servizi generali	5.000,00	4.685,44	3.230,98	69.000,00	7.027,20	7.927,20
	Gestione del personale	-	12.913,01	31.318,56	32.500,00	25.500,00	20.174,39
	Anagrafe e statistica	-	-	627,16	-	-	-
	Gestione del territorio	-	-	23.058,68	27.300,00	-	-
	Sviluppo e promozione del territorio	-	-	167.200,00	83.600,00	-	-
	Servizi educativi	-	-	15.000,00	231.000,00	-	15.000,00
	Servizi sociali	-	10.500,00	10.500,00	25.000,00	10.500,00	10.500,00
	Totali	5.000,00	28.098,45	250.935,38	468.400,00	43.027,20	53.601,59
TITOLO 3:	Entrate extratributarie	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti - recuperi vari						
	Servizi generali	26.021,23	6.768,07	-	-	-	-
	Gestione del personale	21.614,49	44.183,95	-	-	-	-
	Gestione del territorio	-	15.118,50	-	-	-	-
	Totali	47.635,72	66.070,52	-	-	-	-
TITOLO 3:	Entrate extratributarie	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti - proventi da imprese e da soggetti privati						
	Servizi generali	-	-	-	55.000,00	29.197,86	31.018,05
	Gestione del personale	-	-	-	16.000,00	2.142,00	995,37
	Gestione dell'entrata	-	-	-	1.000,00	-	-
	Sviluppo e promozione del territorio	-	-	-	50.800,00	20.800,00	10.757,50
	Servizi educativi	-	-	-	-	1.448,47	1.448,47
	Servizi sociali	-	-	-	100,00	1.095,61	1.605,61
	Totali	-	-	-	122.900,00	54.683,94	45.825,00

TITOLO 4:	Entrate in conto capitale	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014	Tot. 2011 - 2014	%
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	96.726,00	3.010.628,57	762.659,66	870.000,00	1.177.575,98	1.051.573,91	4.921.588,14	100,00%
40000	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	96.726,00	3.010.628,57	762.659,66	870.000,00	1.177.575,98	1.051.573,91	4.921.588,14	100,00%
	Trasferimenti dai comuni dell'Unione								
	Alfonsine	-	81.767,91	6.323,96	17.800,00	30.315,48	30.315,48	118.407,35	2,88%
	Bagnacavallo	-	110.816,99	8.570,64	24.211,00	91.172,78	89.948,38	209.336,01	8,55%
	Bagnara	-	403.075,78	15.219,22	83.516,00	95.928,90	87.726,37	506.021,37	8,34%
	Conselice	-	65.865,41	5.094,06	14.545,00	24.626,44	24.626,44	95.585,91	2,34%
	Cotignola	-	48.838,39	3.777,18	10.735,00	18.210,26	18.210,26	70.825,83	1,73%
	Fusignano	-	55.296,69	4.276,67	12.007,00	20.470,78	20.470,78	80.044,14	1,95%
	Lugo	-	316.864,75	335.506,47	47.424,00	175.923,71	175.923,71	828.294,93	16,73%
	Massa Lombarda	-	480.469,80	20.570,23	15.630,00	56.339,66	56.339,66	557.379,69	5,36%
	San'Agata	-	795.205,54	1.455,23	144.132,00	147.011,99	145.436,85	942.037,62	13,83%
	TOTALE ENTI	-	2.358.201,25	400.793,66	370.000,00	660.000,00	648.997,93	3.407.992,85	61,72%
	Trasferimenti dalla Regione								
	Servizi generali	-	-	-	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00	9,51%
	Informatica	-	23.096,00	144.166,00	-	-	-	167.262,00	0,00%
	Sviluppo e promozione del territorio	-	-	-	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	14,26%
	Sicurezza	96.726,00	70.250,00	82.700,00	150.000,00	137.575,98	137.575,98	387.251,98	13,08%
	Servizi educativi	-	-	-	115.000,00	115.000,00	-	-	0,00%
	RIEPILOGO BILANCIO	96.726,00	93.346,00	226.866,00	415.000,00	502.575,98	387.575,98	804.513,98	36,86%
	Trasferimenti dalla Provincia								
	Sviluppo e promozione del territorio	-	115.500,00	-	70.000,00	-	-	115.500,00	0,00%
	RIEPILOGO BILANCIO	-	115.500,00	-	70.000,00	-	-	115.500,00	0,00%
	Trasferimenti da Comuni								
	Sviluppo e promozione del territorio	-	443.581,31	-	-	-	-	443.581,31	0,00%
	RIEPILOGO BILANCIO	-	443.581,31	-	-	-	-	443.581,31	0,00%
	Trasferimenti da altri soggetti								
	Informatica	-	-	120.000,00	-	-	-	120.000,00	0,00%
	Servizi educativi	-	-	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	30.000,00	1,43%
	RIEPILOGO BILANCIO	-	-	135.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	150.000,00	1,43%
TITOLO 6:	Accensione prestiti	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014		
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (servizi educativi)	-	-	-	235.000,00	235.000,00	235.000,00		

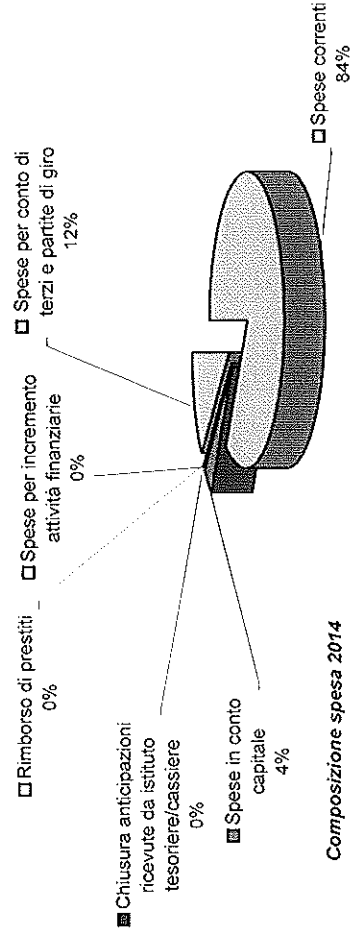
Classificazione DPCM 28 dicembre 2011				
Titoli	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014
1 Spese correnti	32.340.185,83	40.471.157,17	41.864.279,62	41.918.226,68
2 Spese in conto capitale	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.940.171,16
Spese per incremento attività				
3 finanziarie	-	-	-	193.125,00
4 Rimborso di prestiti	-	-	-	-
Chiusura anticipazioni ricevute da				
5 istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
Spese per conto di terzi e partite di				
7 giro	3.799.807,50	3.931.055,58	5.823.313,71	5.934.016,25
TOTALE SPESA	36.650.739,17	47.234.715,05	49.492.337,69	49.985.539,09

Dinamica della spesa 2011 - 2014



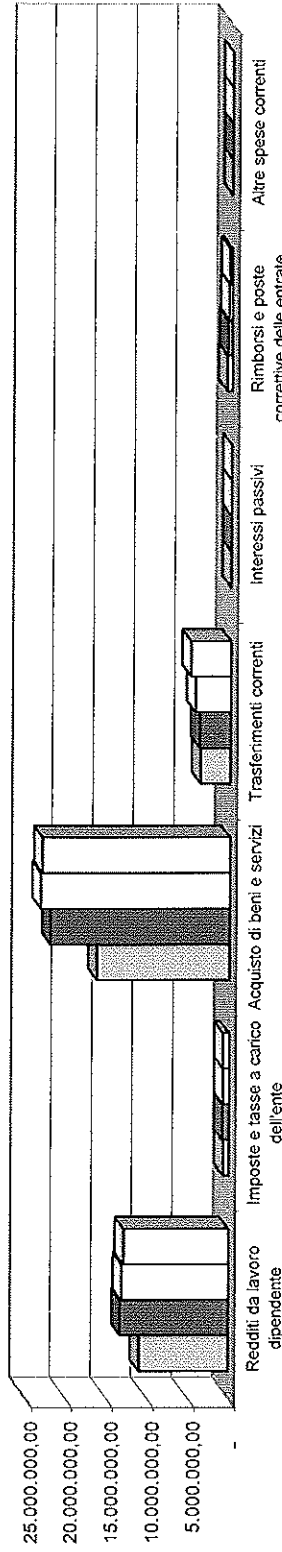
Spese correnti
 Spese in conto capitale
 Spese per incremento attività finanziarie
 Spese per conto di terzi e partite di giro
 Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere
 Rimborso di prestiti
 Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere
 Spese per conto di terzi e partite di giro

Classificazione DPCM 28 dicembre 2011				
Titoli	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014	Rendiconto 2014
1 Spese correnti	45.183.631,58	45.984.290,38	41.918.226,68	41.918.226,68
2 Spese in conto capitale	3.551.967,70	3.835.664,24	1.940.171,16	1.940.171,16
3 finanziarie	85.772,00	193.125,00	193.125,00	193.125,00
4 Rimborso di prestiti	-	-	-	-
Chiusura anticipazioni ricevute da				
5 istituto tesoriere/cassiere	3.000.000,00	3.000.000,00	-	-
Spese per conto di terzi e partite di				
7 giro	6.782.000,00	8.872.000,00	5.934.016,25	5.934.016,25
TOTALE SPESA	58.603.371,28	61.885.079,62	49.985.539,09	49.985.539,09



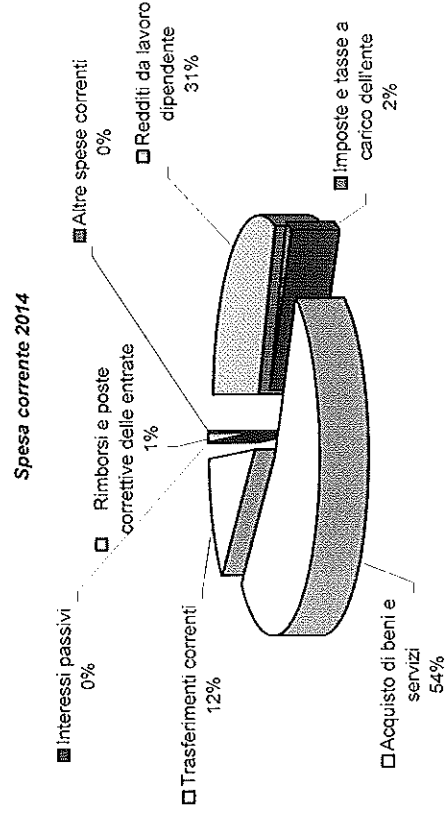
Macroaggregati	Macroaggregati (per valori comparabili)					Variaz. 2014 su 2013
	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	Rendiconto 2014	
Spesa corrente						
1) Redditi da lavoro dipendente	10.960.334,44	13.243.668,48	13.064.758,55	12.839.053,86	30,63%	289.923,80
2) Imposte e tasse a carico dell'ente	709.724,03	781.519,53	760.452,03	775.715,46	1,85%	914,10
3) Acquisto di beni e servizi	16.345.943,41	22.079.024,28	23.317.659,84	23.113.035,02	55,14%	376.015,53
4) Trasferimenti correnti	3.706.609,97	3.827.509,18	4.334.844,93	4.886.346,97	11,66%	496.146,26
7) Interessi passivi:	-	-	-	-	0,00%	-
9) Entrate	591.178,40	532.155,70	381.558,06	294.102,37	0,70%	87.455,69
10) Altre spese correnti	26.395,58	7.280,00	5.006,21	9.973,00	0,02%	4.966,79
Totale spesa corrente per macroaggregati	32.340.185,83	40.471.157,17	41.864.279,62	41.918.226,68	100,00%	251.367,85

Dinamica spesa corrente 2011 - 2014 per macroaggregati



Rendiconto 2011 Rendiconto 2012 Rendiconto 2013 Rendiconto 2014

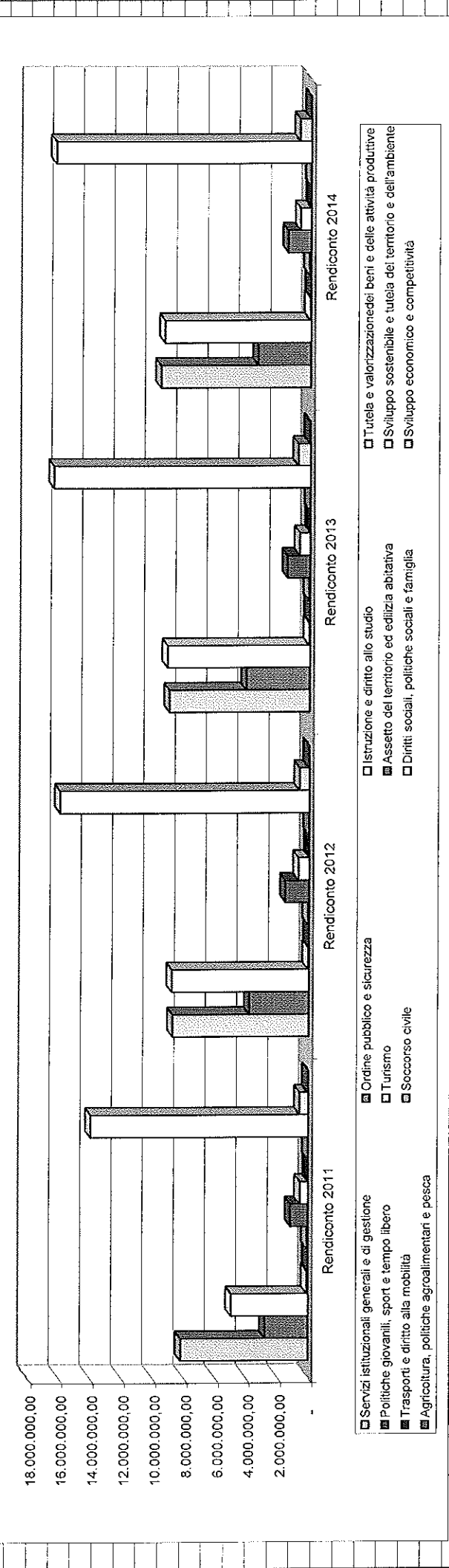
Macroaggregati	Previsione iniziale 2014	Previsione assettata 2014	Rendiconto 2014
1) Redditi da lavoro dipendente	13.129.593,57	13.722.179,88	12.839.053,86
2) Imposte e tasse a carico dell'ente	791.460,48	832.751,67	775.715,46
3) Acquisto di beni e servizi	24.481.188,34	24.491.614,14	23.113.035,02
4) Trasferimenti correnti	6.156.380,14	6.346.639,84	4.886.346,97
7) Interessi passivi	-	-	-
9) Rimborsi e poste correttive delle entrate	321.070,00	296.621,39	294.102,37
10) Altre spese correnti	303.939,05	294.483,46	9.973,00
Totale spesa corrente per macroaggregati	45.183.631,58	45.984.290,38	41.918.226,68



										IMPEGNI 2014			
Titoli	Spesa	UE	UF	Tot. UE + UF	UR	UV	Rendiconto 2014 (UE + UR)	Rendiconto 2014 (UF + UV)					
1	Spese correnti	40.730.306,36	882.605,41	41.612.911,77	1.187.920,32	-	41.918.226,68	882.605,41					
2	Spese in conto capitale	626.163,61	914.223,75	1.540.387,36	1.314.007,55	451.445,41	1.940.171,16	1.365.669,16					
3	Spese per incremento attività finanziarie	193.125,00	-	193.125,00	-	-	193.125,00	-					
4	Rimborso di prestiti	-	-	-	-	-	-	-					
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-					
7	Spese per conto di terzi e partite di giro	5.934.016,25	-	5.934.016,25	-	-	5.934.016,25	-					
	TOTALE SPESA	47.483.611,22	1.796.829,16	49.280.440,38	2.501.927,87	451.445,41	49.985.539,09	2.248.274,57					
										IMPEGNI 2014			
Macroaggregati	Descrizione	UE	UF	Tot. UE + UF	UR	UV	Rendiconto 2014 (UE + UR)	Rendiconto 2014 (UF + UV)					
1	Redditi da lavoro dipendente	11.940.129,85	834.704,90	12.774.834,75	898.924,01	-	12.839.053,86	834.704,90					
2	Imposte e tasse a carico dell'ente	713.465,62	47.900,51	761.366,13	62.249,84	-	775.715,46	47.900,51					
3	Acquisto di beni e servizi	22.941.644,31	-	22.941.644,31	171.390,71	-	23.113.035,02	-					
4	Trasferimenti correnti	4.830.991,21	-	4.830.991,21	55.355,76	-	4.886.346,97	-					
7	Interessi passivi	-	-	-	-	-	-	-					
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	294.102,37	-	294.102,37	-	-	294.102,37	-					
10	Altre spese correnti	9.973,00	-	9.973,00	-	-	9.973,00	-					
	Totale spesa corrente per macroaggregati	40.730.306,36	882.605,41	41.612.911,77	1.187.920,32	-	41.918.226,68	882.605,41					
										IMPEGNI 2014			
Spesa corrente	Previsione assestata 2014 UE	Previsione assestata 2014 UF	Previsione assestata 2014 UE + UF	Rendiconto UE	Rendiconto UF	Rendiconto UE + UF	Ass. UE - Rend. UE	Ass. UF - Rend. UF	Ass. UE + UF - Rend. UE + UF				
Redditi da lavoro dipendente	11.983.692,19	834.704,90	12.818.397,09	11.940.129,85	834.704,90	12.774.834,75	43.562,34	-	43.562,34				
Imposte e tasse a carico dell'ente	720.484,77	47.900,51	768.385,28	713.465,62	47.900,51	761.366,13	7.019,15	-	7.019,15				
Acquisto di beni e servizi	24.130.642,93	-	24.130.642,93	22.941.644,31	-	22.941.644,31	1.188.998,62	-	1.188.998,62				
Trasferimenti correnti	4.310.777,71	-	4.310.777,71	4.201.429,45	-	4.201.429,45	109.348,26	-	109.348,26				
Interessi passivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Rimborsi e poste correttive delle entrate	296.621,39	-	296.621,39	294.102,37	-	294.102,37	2.519,02	-	2.519,02				
Altre spese correnti	53.483,46	-	53.483,46	9.973,00	-	9.973,00	43.510,46	-	43.510,46				
Totale spesa corrente per macroaggregati	41.495.702,45	882.605,41	42.378.307,86	40.100.744,60	882.605,41	40.983.350,01	1.394.957,85	-	1.394.957,85				
Trasferimenti correnti - giro delle contravvenzioni	1.873.000,00	-	1.873.000,00	629.561,76	-	629.561,76	1.243.438,24	-	1.243.438,24				
Altre spese correnti - fondo rischi	241.000,00	-	241.000,00	-	-	-	241.000,00	-	241.000,00				

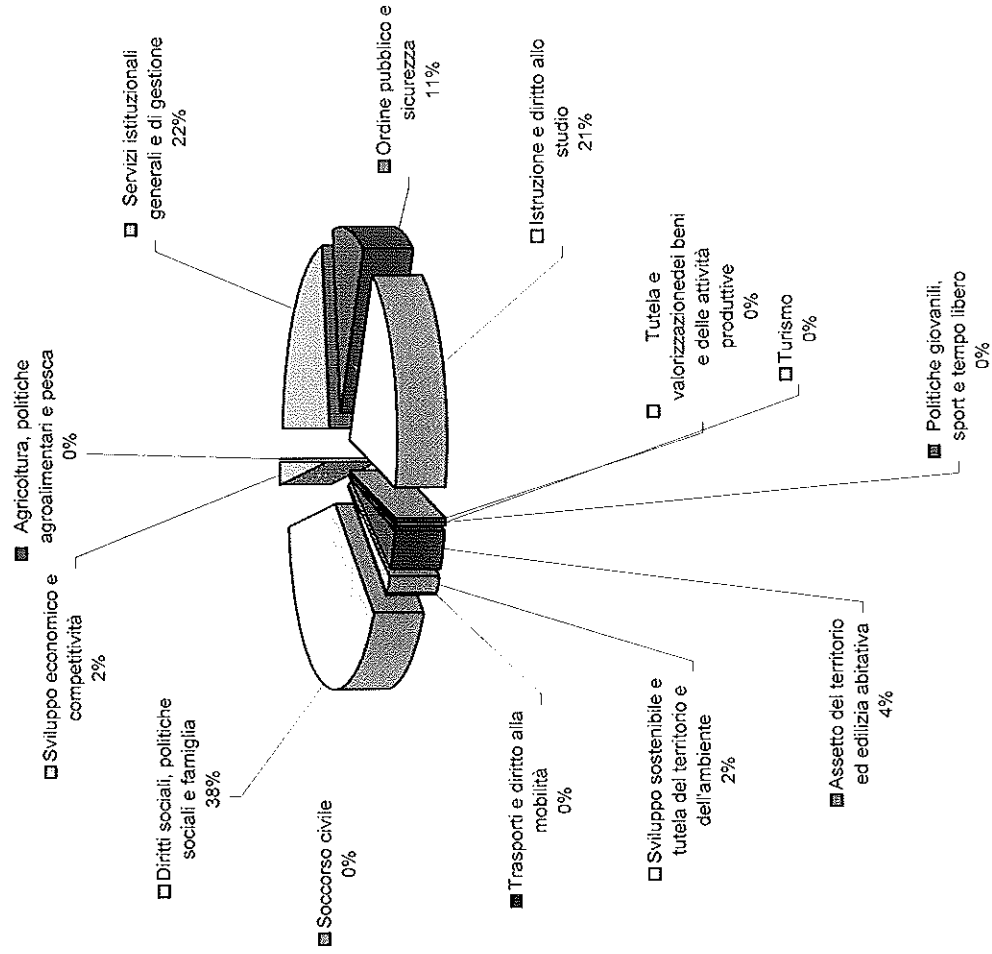
Missioni	Missioni di parte corrente					Missioni di parte corrente (per valori comparabili)				Variaz 2014 su 2013
	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	% es. 2014	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	
Spesa corrente										
1 Servizi istituzionali generali e di gestione	8.165.359,20	8.727.492,80	8.996.744,96	9.609.481,44	22,92%	8.165.359,20	8.727.492,80	8.996.744,96	9.447.659,44	450.914,48
3 Ordine pubblico e sicurezza	2.768.856,73	3.809.889,48	4.053.565,42	3.377.924,97	8,06%	2.768.856,73	3.809.889,48	4.053.565,42	3.377.924,97	- 675.640,45
4 Istruzione e diritto allo studio	4.940.377,46	8.784.767,51	9.126.875,88	9.362.286,91	22,33%	4.940.377,46	8.784.767,51	9.126.875,88	9.343.005,46	216.129,58
5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività produttive	87.605,04	74.036,00	76.350,41	62.330,31	0,15%	87.605,04	74.036,00	76.350,41	62.330,31	- 14.020,10
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	8.110,00	30.020,02	33.495,17	84.963,50	0,08%	8.110,00	30.020,02	33.495,17	34.963,50	1.468,33
7 Turismo	85.695,97	83.771,96	90.717,99	114.053,74	0,27%	85.695,97	83.771,96	90.717,99	114.053,74	23.335,75
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.135.774,06	1.551.844,07	1.474.050,08	1.488.052,31	3,55%	1.135.774,06	1.551.844,07	1.474.050,08	1.488.052,31	14.002,23
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	531.250,95	696.541,51	677.857,90	689.026,34	1,64%	531.250,95	696.541,51	677.857,90	689.026,34	11.168,44
10 Trasporti e diritto alla mobilità	-	-	-	-	0,00%	-	-	-	-	-
11 Soccorso civile	45.614,54	44.268,39	33.681,87	43.315,01	0,10%	45.614,54	44.268,39	33.681,87	43.315,01	9.633,14
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	13.956.191,99	15.986.058,20	16.459.373,46	16.369.392,82	39,05%	13.956.191,99	15.986.058,20	16.459.373,46	16.345.181,36	- 114.192,10
14 Sviluppo economico e competitività	568.215,47	635.332,81	779.432,06	731.370,28	1,74%	568.215,47	635.332,81	779.432,06	631.370,28	- 148.061,78
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	47.134,42	47.134,42	62.134,42	36.029,05	0,09%	47.134,42	47.134,42	62.134,42	36.029,05	- 26.105,37
20 Fondi e accantonamenti	-	-	-	-	0,00%	-	-	-	-	-
Totale per missioni di parte corrente	32.340.185,83	40.471.157,17	41.864.279,62	41.918.226,68	100,00%	32.340.185,83	40.471.157,17	41.864.279,62	41.612.911,77	- 251.367,85

Dinamica spesa corrente 2011 - 2014 per missione



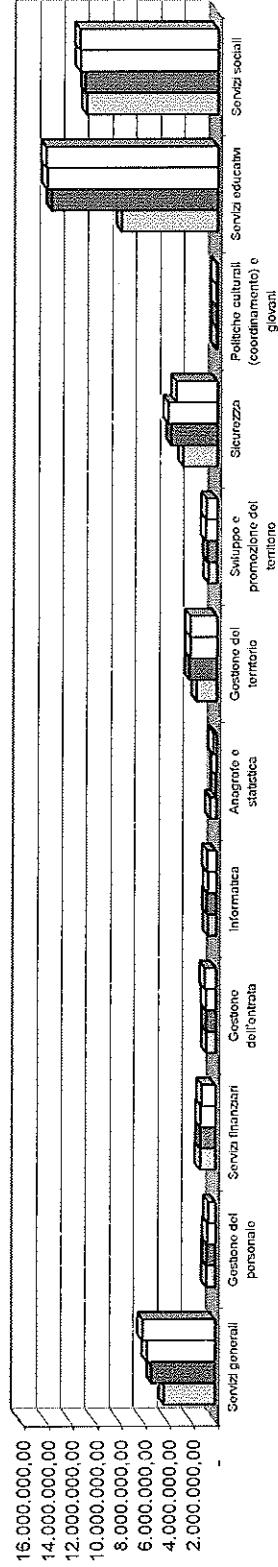
Missioni di parte corrente		Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014
Spesa corrente				
1	Servizi istituzionali generali e di gestione	9.988.067,79	10.815.796,82	9.609.481,44
3	Ordine pubblico e sicurezza	4.783.463,83	4.825.458,09	3.377.924,97
4	Istruzione e diritto allo studio	9.542.685,34	9.574.933,44	9.952.286,91
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività produttive	81.887,00	82.352,22	62.330,31
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	40.200,00	35.608,28	34.963,50
7	Turismo	119.511,00	119.331,00	114.053,74
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.598.635,00	1.496.585,81	1.488.052,31
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	724.325,99	733.939,53	689.026,34
10	Trasporti e diritto alla mobilità	-	-	-
11	Soccorso civile	50.250,00	65.450,00	43.315,01
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	17.102.780,60	17.080.230,48	16.369.392,82
14	Sviluppo economico e competitività	810.751,56	822.986,83	731.370,28
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	47.134,42	47.134,42	36.029,05
20	Fondi e accantonamenti	293.939,05	284.483,46	-
Totale per missioni di parte corrente		45.183.631,58	45.984.290,38	41.918.226,68

Spesa corrente 2014 per missione



Gestione corrente per centro di costo	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	% es. 2014	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	Variaz 2014 su 2013
Servizi generali	4.228.010,30	5.233.760,50	5.627.142,93	6.010.244,12	14,34%	4.228.010,30	5.233.760,50	5.627.142,93	6.074.741,00	447.598,07
Gestione del personale	716.321,02	703.370,15	639.149,20	561.840,15	1,34%	716.321,02	703.370,15	639.149,20	561.840,15	- 77.309,05
Servizi finanziari	1.257.654,57	1.243.850,95	1.211.084,93	1.143.916,49	2,73%	1.257.654,57	1.243.850,95	1.211.084,93	1.143.916,49	- 67.168,44
Gestione dell'entrata	776.443,06	779.183,64	809.411,19	906.028,92	2,16%	776.443,06	779.183,64	809.411,19	899.567,36	90.156,17
Informatica	667.920,33	743.043,60	667.452,24	742.061,54	1,77%	667.920,33	743.043,60	667.452,24	716.275,55	48.823,31
Anagrafe e statistica	519.009,92	24.283,96	22.504,47	245.390,22	0,99%	519.009,92	24.283,96	22.504,47	51.318,89	28.814,42
Gestione del territorio	1.667.025,01	2.248.385,58	2.171.907,98	2.177.078,65	5,19%	1.667.025,01	2.248.385,58	2.171.907,98	2.177.078,65	- 5.170,67
Sviluppo e promozione del territorio	701.045,86	766.239,19	932.284,47	881.453,07	2,10%	701.045,86	766.239,19	932.284,47	781.453,07	- 150.831,40
Sicurezza	2.814.471,27	3.854.157,87	4.087.247,29	3.421.239,98	8,16%	2.814.471,27	3.854.157,87	4.087.247,29	3.421.239,98	- 666.007,31
Politiche culturali (coordinamento) e giovani	95.715,04	104.056,02	109.845,58	97.293,81	0,23%	95.715,04	104.056,02	109.845,58	97.293,81	- 12.551,77
Servizi educativi	8.014.791,98	13.788.489,59	14.170.064,51	14.267.973,51	34,04%	8.014.791,98	13.788.489,59	14.170.064,51	14.248.644,60	78.580,09
Servizi sociali	10.881.777,47	10.982.336,12	11.416.184,83	11.463.706,22	27,35%	10.881.777,47	10.982.336,12	11.416.184,83	11.439.542,22	23.357,39
RIEPILOGO BILANCIO	32.340.185,83	40.471.157,17	41.864.279,62	41.918.226,68	100,00%	32.340.185,83	40.471.157,17	41.864.279,62	41.612.971,77	- 251.367,85

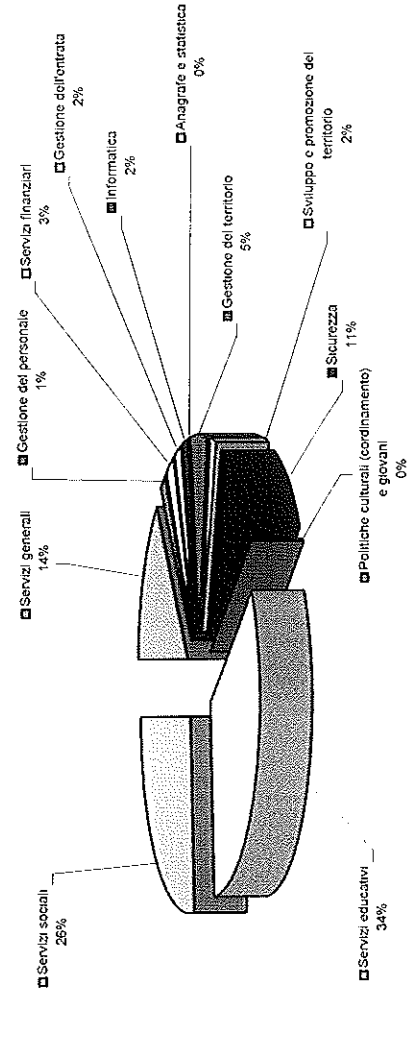
Dinamica gestione corrente 2011 - 2014 per centro di costo



□ Rendiconto 2011 □ Rendiconto 2012 □ Rendiconto 2013 □ Rendiconto 2014

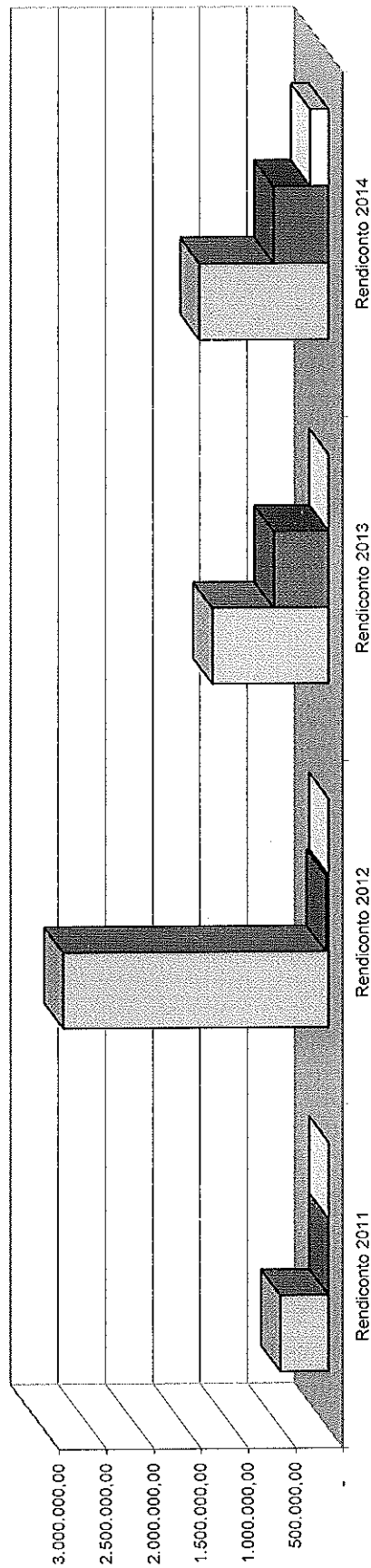
Gestione corrente per centro di costo	Previsione iniziale 2014	Previsione assediata 2014	Acc/Imp 2014
Servizi generali	6.457.873,76	7.137.147,66	6.010.244,12
Gestione del personale	660.999,88	592.307,40	561.840,15
Servizi finanziari	1.163.797,00	1.144.679,63	1.143.916,49
Gestione dell'entrata	888.916,20	908.232,06	906.028,92
Informatica	846.916,00	821.710,79	742.061,54
Anagrafe e statistica	22.504,00	255.402,74	245.390,22
Gestione del territorio	2.322.960,99	2.230.525,34	2.177.078,65
Sviluppo e promozione del territorio	977.396,98	989.452,25	881.453,07
Sicurezza	4.833.713,83	4.890.708,09	3.421.239,98
Politiche culturali (coordinamento) e giovani	122.087,00	117.960,50	97.293,81
Servizi educativi	14.997.044,07	14.837.224,16	14.267.973,51
Servizi sociali	11.889.421,87	12.058.939,76	11.463.706,22
RIEPILOGO BILANCIO	45.183.631,58	45.984.290,38	41.918.226,68

Gestione corrente 2014 per centro di costo



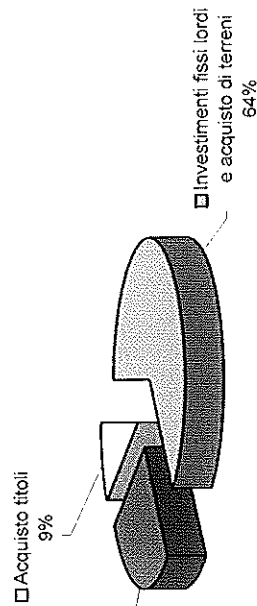
Macroaggregati	Spesa in conto capitale				Spesa in conto capitale (per valori comparabili)				Variaz 2014 su 2013	
	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	% es. 2014	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013		Rendiconto 2014
Spesa in conto capitale										
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	510.745,84	2.802.502,30	1.224.744,36	1.360.171,16	63,76%	510.745,84	2.802.502,30	1.224.744,36	1.540.387,36	315.643,00
3 Contributi agli investimenti	-	30.000,00	580.000,00	580.000,00	27,19%	-	30.000,00	580.000,00	-	580.000,00
1 Acquisto titoli	-	-	-	193.125,00	9,05%	-	-	-	193.125,00	193.125,00
Totale spesa corrente per macroaggregati	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	2.133.296,16	100,00%	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.733.512,36	-
2 Titolo II° - Spese in conto capitale	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.940.171,16	90,95%	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.540.387,36	264.357,00
3 Titolo III° - Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	193.125,00	9,05%	-	-	-	193.125,00	193.125,00

Dinamica 2011 - 2014 spesa in conto capitale per macroaggregati



- Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni
- Contributi agli investimenti
- Acquisto titoli

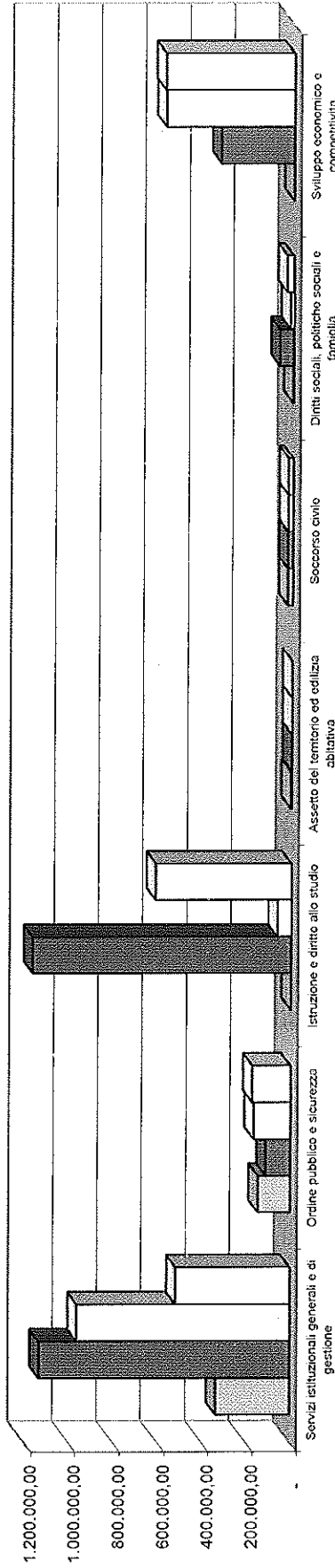
Investimenti 2014 per macroaggregati



Macroaggregati	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014
Spesa in conto capitale			
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.801.967,70	3.155.664,24	1.360.171,16
3 Contributi agli investimenti	750.000,00	680.000,00	580.000,00
1 Acquisto titoli	85.772,00	193.125,00	193.125,00
Totale spesa corrente per macroaggregati	3.637.739,70	4.028.789,24	2.133.296,16
2 Titolo II° - Spese in conto capitale	3.551.967,70	3.835.664,24	1.940.171,16
3 Titolo III° - Spese per incremento attività finanziarie	85.772,00	193.125,00	193.125,00

Missioni	Missioni parte investimenti	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	% es. 2014	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	Variaz 2014 su 2013
1	Servizi istituzionali generali e di gestione	335.759,32	1.135.311,79	963.499,07	518.549,96	26,73%	335.759,32	1.135.311,79	963.499,07	504.516,47	- 458.982,60
3	Ordine pubblico e sicurezza	147.900,00	112.661,75	166.304,23	174.554,24	9,00%	147.900,00	112.661,75	166.304,23	53.760,85	- 112.543,38
4	Istruzione e diritto allo studio	-	1.169.999,16	62.515,13	614.337,37	31,66%	-	1.169.999,16	62.515,13	688.140,91	625.625,78
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	4.405,90	-	-	727,12	0,04%	4.405,90	-	-	727,12	727,12
11	Soccorso civile	20.873,70	21.801,69	19.408,64	19.990,18	1,03%	20.873,70	21.801,69	19.408,64	162.712,38	143.303,74
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.806,92	62.727,91	13.017,29	28.459,65	1,47%	1.806,92	62.727,91	13.017,29	23.654,63	10.637,34
14	Sviluppo economico e competitività	-	330.000,00	580.000,00	583.552,64	30,08%	-	330.000,00	580.000,00	300.000,00	- 280.000,00
Totale per missioni in conto capitale		510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.940.171,16	100,00%	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.733.512,36	- 71.232,00

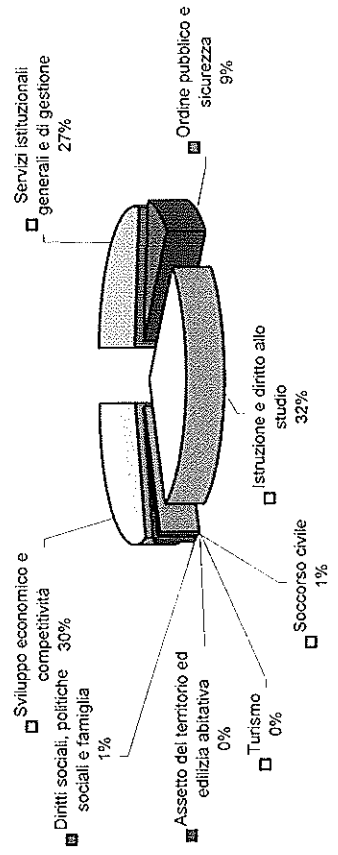
Dinamica 2011 - 2014 spesa in conto capitale per missioni



Rendiconto 2011
 Rendiconto 2012
 Rendiconto 2013
 Rendiconto 2014

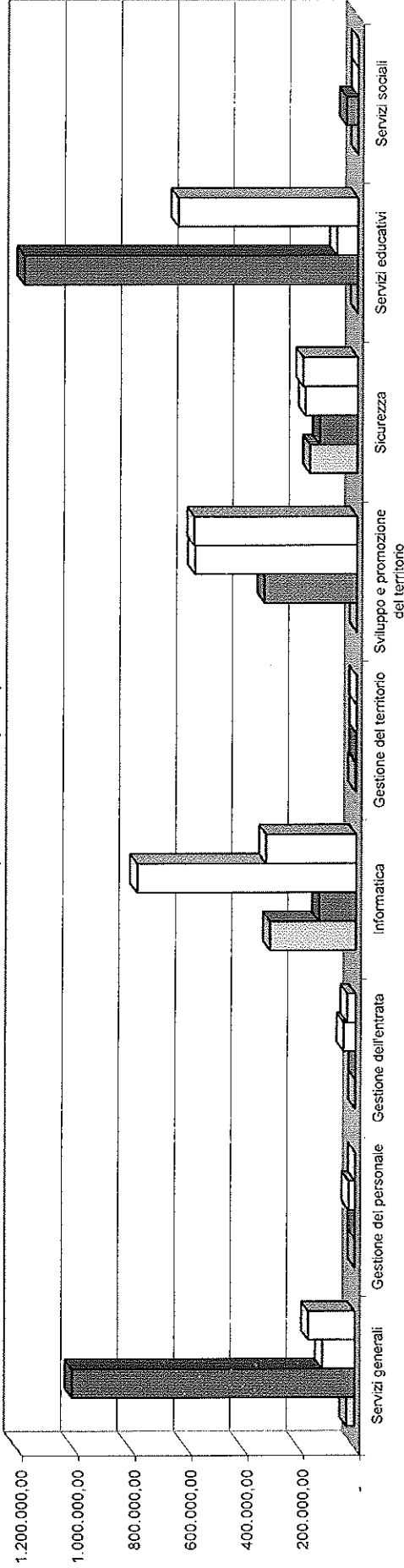
Missioni	Missioni parte investimenti	Previsione iniziale 2014	Previsione assestata 2014	Rendiconto 2014
1	Servizi istituzionali generali e di gestione	890.514,04	1.200.551,38	518.549,96
3	Ordine pubblico e sicurezza	205.535,72	261.035,72	174.554,24
4	Istruzione e diritto allo studio	830.204,28	851.886,64	614.337,37
7	Turismo	-	100.000,00	-
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	-	1.100,00	727,12
11	Soccorso civile	219.408,64	182.121,02	19.990,18
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	26.305,02	28.969,48	28.459,65
14	Sviluppo economico e competitività	1.380.000,00	1.210.000,00	583.552,64
Totale per missioni in conto capitale		3.551.967,70	3.835.664,24	1.940.171,16

Spesa in conto capitale 2014 per missioni

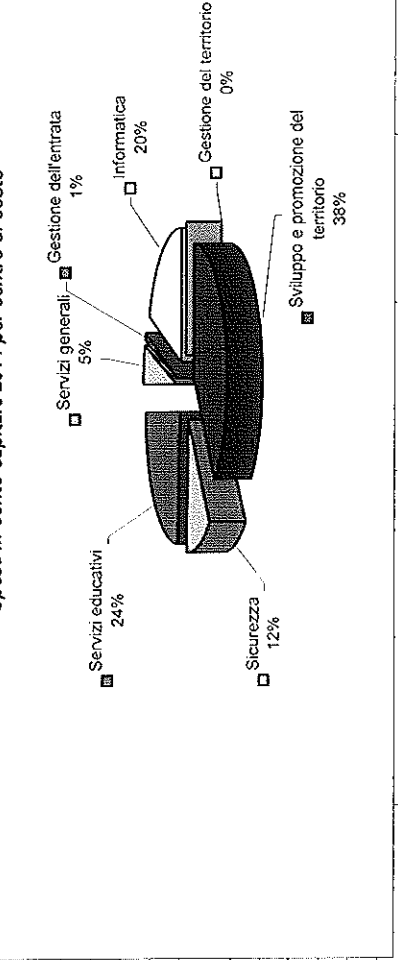


Spesa in conto capitale per centro di costo	Spesa in conto capitale per centro di costo (per valori comparabili)			% es. 2014	Rendiconto 2014	Spesa in conto capitale per centro di costo			Rendiconto 2014 su 2013	Variaz 2014 su 2013
	Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013			Rendiconto 2011	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013		
Servizi generali	30.294,32	1.005.466,77	115.476,35	8,54%	165.781,11	115.476,35	30.294,32	1.005.466,77	115.476,35	357.849,01
Gestione del personale	-	-	23.180,00	0,00%	-	23.180,00	-	-	23.180,00	-
Gestione dell'entrata	-	-	43.560,00	1,57%	30.492,00	43.560,00	-	-	43.560,00	-
Informatica	307.271,92	131.320,51	781.282,72	16,61%	322.276,85	781.282,72	307.271,92	131.320,51	781.282,72	146.667,46
Gestione del territorio	4.405,90	-	-	0,04%	727,12	-	4.405,90	-	-	727,12
Sviluppo e promozione del territorio	-	330.000,00	580.000,00	30,08%	583.552,84	580.000,00	-	330.000,00	580.000,00	280.000,00
Sicurezza	168.773,70	134.463,44	185.712,87	10,03%	194.544,42	185.712,87	168.773,70	134.463,44	185.712,87	216.473,23
Servizi educativi	-	1.188.103,23	75.532,42	33,13%	642.797,02	75.532,42	-	1.188.103,23	75.532,42	711.795,54
Servizi sociali	-	43.148,35	-	0,00%	-	43.148,35	-	-	-	-
RIEPILOGO BILANCIO	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	100,00%	1.940.171,16	1.804.744,36	510.745,84	2.832.502,30	1.804.744,36	1.733.512,36

Dinamica 2011 - 2014 spesa in conto capitale per centro di costo



Spesa in conto capitale 2014 per centro di costo



Spesa in conto capitale per centro di costo	Previsione iniziale 2014	Previsione assediata 2014	Rendiconto 2014
Servizi generali	164.502,92	524.902,92	165.781,11
Gestione dell'entrata	30.492,00	30.492,00	30.492,00
Informatica	695.519,12	645.156,46	322.276,85
Gestione del territorio	-	1.100,00	727,12
Sviluppo e promozione del territorio	1.380.000,00	1.310.000,00	583.552,84
Sicurezza	424.944,36	443.156,74	194.544,42
Servizi educativi	856.509,30	880.856,12	642.797,02
RIEPILOGO BILANCIO	3.551.967,70	3.835.664,24	1.940.171,16

Gestione FPV		FPV corrente		FPV investimenti		TOTALE FPV		TOTALE AVANZO gestione 2014		TOTALE AVANZO	
Abitanti al 31/12/2013	Enti	FPV corrente	FPV investimenti	TOTALE FPV	Enti	TOTALE AVANZO					
12.371	Alfonsine	36.575,69	10.950,20	47.525,89	Alfonsine	360.511,86					
16.721	Bagnacavallo	48.284,55	14.800,61	63.085,15	Bagnacavallo	476.655,03					
2.438	Bagnara	7.040,11	2.158,00	9.198,11	Bagnara	120.908,56					
9.879	Conselice	29.528,75	8.744,41	38.273,16	Conselice	203.615,67					
7.447	Cotignola	21.894,70	6.591,72	28.486,41	Cotignola	163.360,93					
8.396	Fusignano	25.956,93	7.431,73	33.388,66	Fusignano	189.681,66					
32.619	Lugo	94.789,13	135.729,41	230.518,53	Lugo	962.303,36					
10.703	Massa Lombarda	31.325,77	30.125,81	61.451,58	Massa Lombarda	283.169,72					
2.918	Sant'Agata	8.666,57	2.582,87	11.249,44	Sant'Agata	89.048,22					
103.492	AVANZO GESTIONE FPV	304.062,20	219.114,74	523.176,94	AVANZO gestione 2014	2.849.254,93					
Specifiche dell'avanzo 2013 non ancora utilizzato											
		Accantonamento fondo rischi su crediti	Accantonamento sociali	Accantonamento fondo perequazione centro le Perle Faenza anno 2011/2012	Totale accantonamenti in essere su avanzo 2013	Saldo avanzo 2013 disponibile	TOTALE AVANZO 2013 UTILIZZATO	AVANZO GESTIONE 2014	TOTALE AVANZO ESERCIZIO 2014		
12.371	Alfonsine	89.922,87	91.375,13	9.920,73	191.218,72	182.029,42	373.248,15	360.511,86	793.760,01		
16.721	Bagnacavallo	141.726,03	124.281,43	13.493,41	279.500,87	42.000,13	237.500,74	476.655,03	714.155,77		
2.438	Bagnara	11.180,32	18.048,49	1.959,55	31.188,36	4.074,64	27.113,73	120.908,56	148.022,29		
9.879	Conselice	30.560,35	74.666,58	8.106,66	113.333,58	104.093,50	217.427,08	203.615,67	421.042,75		
7.447	Cotignola	23.908,18	55.107,87	5.983,14	84.999,20	88.624,02	173.623,22	163.360,93	336.984,15		
8.396	Fusignano	71.075,52	61.637,31	6.692,05	139.404,89	18.447,05	120.957,83	189.681,66	310.639,49		
32.619	Lugo	161.790,27	243.439,99	26.430,63	431.660,89	270.559,85	702.220,73	962.303,36	1.664.524,09		
10.703	Massa Lombarda	104.810,52	80.233,63	8.711,08	193.755,23	5.048,49	188.706,73	283.169,72	471.876,45		
2.918	Sant'Agata	1.396,63	21.209,57	2.302,75	24.848,95	38.430,20	63.279,16	89.048,22	152.327,98		
103.492	AVANZO CORRENTE GESTIONE FPV	636.310,69	770.000,00	83.600,00	1.489.910,69	614.166,68	2.104.077,37	2.849.255,00	4.953.332,31		
Utilizzo avanzo 2014 come da preconsuntivo su esercizio 2015											
		L41 - Piazza Massa Lombarda	Scuole primarie Bagnara	Gestione investimenti informatica	Promozione turistica/commerciale	Utilizzo fondo perequazione centro le Perle	Servizi sociali	Gestione corrente informatica	Ridistribuzione ai comuni	Totale utilizzo bilancio 2015	
	Comuni										
	Alfonsine			18.197,41	11.953,58	9.920,73	122.881,68	4.115,24	230.000,00	397.068,65	
	Bagnacavallo			24.596,14	16.156,80	13.493,41	166.090,43	5.562,28	42.000,00	267.899,05	
	Bagnara		70.000,00	3.566,23	2.355,74	1.959,55	24.216,76	811,01	9.000,00	111.929,29	
	Conselice			14.531,74	9.545,67	8.106,66	98.128,54	3.286,27	105.000,00	238.598,88	
	Cotignola			10.954,34	7.195,73	5.983,14	73.971,38	2.477,26	118.000,00	218.581,84	
	Fusignano			12.350,29	8.112,70	6.692,05	83.397,84	2.792,95	15.000,00	128.345,83	
	Lugo			47.981,68	31.516,38	26.430,63	324.005,96	10.850,78	433.000,00	873.787,42	
	Massa Lombarda	20.476,02		15.743,83	10.341,86	8.711,08	106.313,37	3.560,38	39.000,00	204.146,53	
	S. Agata			4.292,30	2.819,54	2.302,75	28.984,52	970,68	49.000,00	88.369,90	
	Totali	20.476,02	70.000,00	152.233,96	100.000,00	83.600,00	1.027.990,57	34.426,85	1.040.000,00	2.528.727,40	

C.Costo	AE	BO	BA	CE	CA	FO	LO	MA	SA	UE	Totale
Asili nido	10.727,41	10.852,91	-	10.674,62	393,00	497,53	-	3.600,55	-	-	36.746,02
Scuole materne	-	-	-	-	-	-	-	23.151,46	-	-	23.151,46
Trasporti scolastici	1.505,42	450,16	298,91	1.263,08	443,67	582,96	310,54	1.376,05	-	-	6.230,79
Refezione scolastica	7.738,73	22.959,67	1.569,17	892,28	2.290,73	6.561,47	30.934,99	-	-	-	72.947,04
Centri ricreativi estivi	-	-	-	-	388,58	499,81	4.747,74	2.104,67	-	-	7.740,80
Altri servizi per l'infanzia	345,31	459,60	182,50	-	-	-	-	-	-	-	987,41
Totale insoluti 2011	20.316,87	34.722,34	2.050,58	12.829,98	3.515,98	8.141,77	35.993,27	30.232,73	-	-	147.803,52
C.Costo	AE	BO	BA	CE	CA	FO	LO	MA	SA	UE	Totale
Asili nido	5.181,96	7.515,29	-	-	1.882,90	3.963,55	9.068,46	4.888,28	834,56	-	33.347,00
Scuole materne	-	-	-	-	-	-	-	10.514,88	-	-	10.514,88
Trasporti scolastici	4.690,59	-	1.011,08	-	1.335,73	992,21	5.948,18	1.141,70	411,41	-	15.530,90
Refezione scolastica	23.088,30	45.680,72	5.600,70	2.396,35	8.282,92	32.872,61	61.029,65	16.406,28	-	-	195.357,53
Centri ricreativi estivi	757,60	1.224,36	-	-	615,40	1.215,00	1.321,78	284,00	-	-	5.418,14
Altri servizi per l'infanzia	733,45	554,39	71,00	-	139,80	5.038,00	-	600,60	-	-	7.137,24
Assistenza domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.664,65	4.664,65
Totale insoluti 2012	34.451,90	54.974,76	6.682,78	2.396,35	12.266,75	44.083,37	77.368,07	33.835,74	1.245,97	4.664,65	271.970,34

C.Costo	AE	BO	BA	CE	CA	FO	LO	MA	SA	UE	Totale
Asili nido	3.331,44	4.739,26	-	11.259,71	3.648,00	4.513,07	22.296,81	4.524,25	1.636,93	-	55.949,47
Scuole materne	-	-	-	-	-	-	-	5.129,33	-	-	5.129,33
Trasporti scolastici	3.704,39	1.200,64	1.461,61	905,00	905,00	1.010,75	5.458,93	1.946,45	337,50	-	16.025,27
Refezione scolastica	23.960,68	45.791,08	9.325,10	4.564,42	4.564,42	32.277,97	88.931,15	15.583,89	165,86	-	220.599,55
Centri ricreativi estivi	159,28	1.168,65	-	-	381,25	600,80	496,52	6.853,89	-	-	9.660,39
Altri servizi per l'infanzia	423,94	1.003,96	147,00	277,00	277,00	4.078,13	2.108,39	155,00	132,00	-	8.325,42
Anziani e disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,68	16,68
Assistenza domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.215,64	8.215,64
Totale insoluti 2013	31.579,73	53.903,59	10.933,71	11.259,71	9.775,67	42.480,12	119.291,80	34.192,61	2.272,29	8.232,32	323.921,75
C.Costo	AE	BO	BA	CE	CA	FO	LO	MA	SA	UE	Totale
Asili nido	4.081,20	16.244,90	-	21.039,47	3.968,60	6.912,54	69.016,33	6.092,30	980,00	-	128.335,34
Scuole materne	-	-	-	-	-	-	-	21.196,86	-	-	21.196,86
Trasporti scolastici	4.110,64	3.039,23	1.046,96	860,63	860,63	1.366,25	14.282,78	1.691,99	447,75	-	26.846,23
Refezione scolastica	29.930,23	66.225,76	3.766,60	16.362,29	15.040,10	49.207,68	238.033,09	18.747,10	7.598,02	-	446.910,87
Centri ricreativi estivi	550,60	1.813,20	-	755,00	755,00	2.441,05	1.589,89	1.071,90	-	-	8.221,64
Altri servizi per l'infanzia	397,00	2.970,60	-	1.359,00	1.359,00	2.259,90	1.833,10	350,00	238,00	-	9.407,60
Anziani e disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.315,28	4.315,28
Assistenza domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.595,04	28.595,04
Totale insoluti 2014	39.069,67	92.293,69	4.813,56	37.401,76	21.983,33	62.187,42	324.755,19	49.150,15	9.263,77	32.910,32	673.628,86

C.Costo	AE	BO	BA	CE	CA	FO	LO	MA	SA	UE	Totale
Asili nido	23.322,01	39.352,36	-	42.973,80	9.902,50	15.888,69	100.381,60	19.105,38	3.451,49	-	254.377,83
Scuole materne	-	-	-	-	-	-	-	59.992,53	-	-	59.992,53
Trasporti scolastici	14.011,04	4.690,03	3.818,56	1.263,08	3.545,03	3.952,17	26.000,43	6.156,19	1.196,66	-	64.633,19
Refezione scolastica	84.717,94	182.657,23	20.261,57	19.650,92	30.178,17	120.919,13	418.928,88	50.737,27	7.763,88	-	935.814,99
Centri ricreativi estivi	1.467,48	4.206,21	-	-	2.140,23	4.756,66	8.155,93	10.314,46	-	-	31.040,97
Altri servizi per l'infanzia	1.899,70	4.988,55	400,50	-	1.775,80	11.376,03	3.941,49	1.105,60	370,00	-	25.857,67
Anziani e disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.331,96	4.331,96
Assistenza domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.475,33	41.475,33
Totale insoluti 2014/2011	125.418,17	235.894,38	24.480,63	63.887,80	47.541,73	156.892,68	557.408,33	147.411,43	12.792,03	45.807,29	1.417.524,47
Tot. Fondo rischi	116.063,45	190.469,91	17.455,57	27.193,44	36.358,80	118.628,17	292.127,44	126.968,10	4.423,39	25.000,00	954.708,25
Tasso di copertura	93%	81%	71%	43%	76%	76%	52%	86%	35%	55%	67%

Rette insolute educativi		Rette insolute 2011	Rette insolute 2012	Rette insolute 2013	Rette insolute 2014	Totale rette insolute 2014 e precedenti
Enti						
Alfonsine		20.316,87	34.451,90	31.579,73	39.069,67	125.418,17
Bagnacavallo		34.722,34	54.974,76	53.903,59	92.293,69	235.894,38
Bagnara		2.050,58	6.682,78	10.933,71	4.813,56	24.480,63
Conselice		12.829,98	2.396,35	11.259,71	37.401,76	63.887,80
Coignola		3.515,98	12.266,75	9.775,67	21.983,33	47.541,73
Fusignano		8.141,77	44.083,37	42.480,12	62.187,42	156.892,68
Lugo		35.993,27	77.368,07	119.291,80	324.755,19	557.408,33
Massa Lombarda		30.232,73	33.835,74	34.192,81	49.150,15	147.411,43
Sant'Agata		-	1.245,97	2.272,29	9.263,77	12.782,03
RETTE INSOLUTE EDUCATIVI		147.803,52	267.305,69	315.689,43	640.918,54	1.371.717,18
Fondo rischi		147.803,52	260.634,91	260.634,91	260.634,91	929.708,25
Rette emesse servizi educativi						
Servizi educativi costi generali U.O.						
Asili nido		939.187,56	1.456.030,66	1.496.707,91	1.441.931,09	62.729,07
Scuole materne		114.978,46	198.041,91	198.919,18	200.789,49	5.333.857,22
Trasporti scolastici		86.475,40	168.431,73	174.195,28	174.282,66	712.729,04
Refezione scolastica		1.787.638,52	3.178.997,13	3.252.645,49	3.238.883,07	603.385,07
Centri ricreativi estivi		137.727,12	108.865,99	109.963,60	105.672,41	11.458.164,21
Altri servizi per l'infanzia		54.940,96	108.079,56	110.711,47	116.878,80	461.629,12
Totali		3.120.948,02	5.218.446,98	5.342.542,93	5.278.437,52	19.023.104,52
Percentuale insoluti su emesso		4,74%	5,12%	5,91%	12,14%	7,21%
Servizi sociali						
UE - SERVIZI SOCIALI		-	4.664,65	8.232,32	32.910,32	45.807,29
Rette emesse servizi sociali		1.035.699,60	1.175.471,38	1.196.866,37	1.044.438,69	4.452.476,04
Corrispettivi		-	4.664,65	8.232,32	12.103,03	25.000,00
Accantonamenti		-	0,40%	0,69%	3,15%	1,03%
Percentuale insoluti su emesso		-	0,40%	0,69%	3,15%	1,03%

	161	162	163	164	165	167	168	169	182	Totale
Costi generali	Asili nido	Scuole materne	Scuole primarie	Scuole medie inferiori	Trasporti scolastici	Refezione scolastica	Centri estivi	Altri servizi per l'infanzia		
TOTALE SPESA	48.810,48	647.774,24	67.577,51	117.670,77	74.090,42	89.005,41	420.204,81	48.407,42	90.630,75	1.604.171,82
Alfonsine	105.872,43	963.741,12	338.407,39	106.567,00	72.270,12	116.271,25	702.710,36	104.159,49	111.070,86	2.621.070,02
Bagnacavallo	29.270,92	117.595,66	38.845,33	262.336,76	19.819,47	14.810,29	80.005,22	-	15.358,76	578.042,41
Bagnara	105.013,85	577.492,47	40.535,53	108.358,82	85.524,00	115.758,44	474.215,29	31.540,40	65.393,46	1.603.832,25
Conselice	36.123,38	313.183,85	62.387,47	72.797,23	56.000,00	78.460,50	281.362,69	43.370,98	129.769,48	1.073.455,58
Cotignola	63.050,05	404.289,48	71.375,23	83.844,56	75.302,60	49.991,10	337.778,81	54.289,41	136.344,22	1.278.065,46
Fusignano	185.688,52	1.348.400,34	856.940,89	167.547,28	177.206,39	123.894,36	1.081.486,33	66.505,47	170.924,34	4.177.993,92
Lugo	98.142,53	670.576,52	627.999,27	77.896,55	44.664,00	42.463,64	376.090,87	23.342,59	55.496,15	2.016.672,13
Massa Lombarda	31.789,02	216.567,50	65.421,13	171.181,97	21.995,02	42.126,69	90.725,44	2.000,00	26.996,11	668.802,87
S.Agata	703.761,18	5.259.621,18	2.169.489,75	1.168.000,94	626.872,02	672.781,68	3.844.579,83	373.615,76	803.384,12	15.622.106,45
TOTALE ENTRATA	58.355,75	701.648,71	67.717,44	117.723,91	74.209,77	95.743,07	448.507,91	51.993,05	95.153,06	1.711.052,67
Alfonsine	172.678,33	988.905,10	343.150,71	106.600,65	72.503,12	131.408,61	685.386,12	108.246,36	110.737,33	2.719.616,32
Bagnacavallo	34.936,35	126.205,22	38.856,27	322.342,71	19.981,25	15.367,89	73.772,90	-	17.593,83	649.056,41
Bagnara	88.468,49	615.643,27	40.878,55	108.391,89	86.474,33	124.209,72	467.816,80	33.260,00	68.154,10	1.634.297,15
Conselice	46.696,40	330.578,68	62.786,35	72.814,39	56.035,98	79.566,01	266.123,60	47.882,50	132.106,72	1.094.590,63
Cotignola	100.247,73	404.981,54	71.642,35	84.062,59	74.440,56	56.490,18	318.279,79	53.727,63	142.323,26	1.306.095,63
Fusignano	250.674,46	1.374.296,03	864.241,48	167.821,04	176.223,59	131.306,88	1.074.368,82	71.038,03	176.924,26	4.286.894,58
Lugo	148.379,15	668.081,65	635.483,54	78.298,68	44.715,71	45.806,49	373.369,80	20.660,58	63.230,65	2.078.026,24
Massa Lombarda	34.753,44	223.475,41	70.733,83	172.530,50	22.514,10	45.334,31	96.320,23	2.000,00	29.965,73	697.627,54
S.Agata	935.190,08	5.434.715,61	2.195.490,52	1.230.586,36	627.088,41	725.233,16	3.803.945,97	388.808,75	836.188,93	16.177.257,19
SALDO GESTIONE	9.545,27	53.874,47	139,93	53,14	119,35	6.737,66	28.303,10	3.585,63	4.522,31	106.880,85
Alfonsine	66.805,89	25.163,98	4.743,32	33,65	233,00	15.137,36	17.324,24	4.086,87	333,53	98.546,30
Bagnacavallo	5.665,43	8.609,56	10,93	60.005,95	161,78	557,60	6.232,32	-	2.235,07	71.014,00
Bagnara	16.545,36	39.150,80	343,02	33,07	950,33	8.451,28	6.398,49	1.719,60	2.760,64	30.464,90
Conselice	10.573,01	17.394,83	398,88	17,16	35,98	1.105,51	15.239,09	4.511,52	2.337,24	21.135,05
Cotignola	37.197,68	592,06	267,12	418,03	862,04	6.499,08	19.499,02	561,78	3.979,04	28.030,17
Fusignano	64.985,94	25.985,69	7.300,59	273,76	982,80	7.412,52	7.117,51	4.532,56	6.599,92	108.900,67
Lugo	50.236,82	2.494,87	7.484,26	402,13	51,71	3.342,85	2.721,07	2.682,01	7.734,50	61.354,12
Massa Lombarda	2.964,42	6.907,91	5.312,70	1.348,53	519,08	3.207,62	5.594,79	-	2.969,62	28.824,67
S.Agata	231.428,90	175.094,43	26.000,77	62.585,42	226,39	52.451,48	40.633,86	15.192,39	32.804,81	555.150,74
SALDO GESTIONE	Saldo di gestione	Accantonamenti progr.	Saldo disponibile							
Alfonsine	106.880,85	7.894,00	98.986,85							
Bagnacavallo	98.546,30	64.574,00	33.972,30							
Bagnara	71.014,00	5.340,00	65.674,00	Di cui € 60.000 vincolato a spese in conto capitale						
Conselice	30.464,90	17.864,00	48.328,90							
Cotignola	21.135,05	9.579,00	11.556,05							
Fusignano	28.030,17	36.077,00	8.046,83							
Lugo	108.900,67	60.632,00	48.268,67							
Massa Lombarda	61.354,12	48.808,00	12.546,12							
S.Agata	28.824,67	960,00	27.864,67							
SALDO GESTIONE	555.150,74	216.000,00	339.150,74							

