

Relazione sulla gestione esercizio 2024



**TE.AM. S.r.l. Piazza Martiri 1 –
LUGO (RA)**

Relazione sulla gestione esercizio 2024 – Sezione operativa dati gestionali ai sensi dell’articolo 2428 codice civile

Signori soci,

il bilancio dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 evidenzia un utile di 252.051,30, rispetto ad uno di € 321.439,59 dell’esercizio precedente.

Quanto sopra esposto risulta evidenziato dal seguente conto economico riclassificato:

Conto Economico riclassificato	2024	2023	2022
Ricavi netti	€ 2.416.480,79	€ 1.640.255,35	€ 951.581,37
Costi esterni	€ 360.307,20	€ 347.476,83	€ 296.950,03
Valore Aggiunto	€ 2.056.173,59	€ 1.292.778,52	€ 654.631,34
Costo del lavoro	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Margine Operativo Lordo	€ 2.056.173,59	€ 1.292.778,52	€ 654.631,34
Ammortamenti	€ 1.917.696,33	€ 1.031.232,20	€ 1.052.143,86
Risultato Operativo Caratteristico	€ 138.477,26	€ 261.546,32	-€ 397.512,52
Proventi accessori	€ 0,00		
Proventi finanziari	€ 132.146,04	€ 87.310,27	€ 47.727,91
Oneri finanziari	€ 0,00		
Risultato Ordinario	€ 270.623,30	€ 348.856,59	-€ 349.784,61
Componenti straordinarie nette	€ 0,00		
Risultato prima delle imposte	€ 270.623,30	€ 348.856,59	-€ 349.784,61
Imposte sul reddito	€ 18.572,00	€ 27.417,00	
Risultato netto	€ 252.051,30	€ 321.439,59	-€ 349.784,61

Dall’analisi dei risultati riclassificati è possibile trarre alcune conclusioni che evidenziano in primis l’effetto dell’entrata in vigore delle modifiche tariffarie relative al sistema idrico integrato con decorrenza a partire dall’esercizio 2023, a seguito dell’approvazione da parte dell’**Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente** della motivata istanza presentata da tutte le società patrimoniali del SII dell’area Romagna (Province di Ravenna, Forlì Cesena e Rimini). Come evidenziato dai prospetti di cui sopra i ricavi dell’esercizio 2023 e 2024 hanno subito un incremento tale da consentire la copertura delle quote di ammortamento dei cespiti del SII. Si entrerà nel dettaglio di tale importante operazione nel proseguire di questa relazione.

Oltre alla sopra citata importante variazione, che ha portato la società a realizzare negli esercizi 2023 e 2024, dopo anni di perdite, risultati positivi, i bilanci evidenziati nel prospetto di cui sopra confermano quanto già analizzato in relazione agli esercizi precedenti:

- 1) Gli esercizi presi in considerazione, evidenziano l’effetto “a regime” da un punto di vista economico delle decisioni assunte dall’assemblea dei soci del 01/12/2011. Come evidenziato anche in sede di approvazione dei bilanci precedenti le decisioni assunte alla fine dell’esercizio 2011 rappresentano la

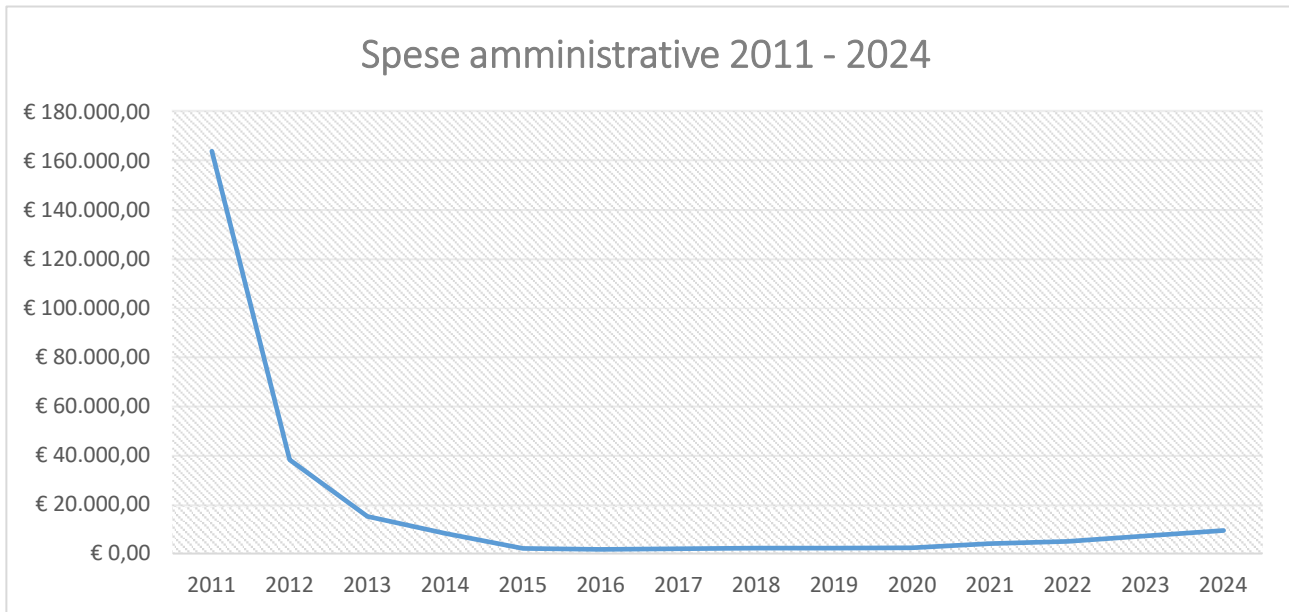
conclusione di un articolato percorso, sia tecnico che politico, che ha coinvolto tutte le Giunte ed i Consigli comunali dei Comuni soci, unitamente ai tecnici ed alle rappresentanze politiche facenti capo all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

In occasione della citata assemblea straordinaria, i soci hanno deliberato:

- la trasformazione di TE.AM da società per azioni a società a responsabilità limitata e l'adozione di un nuovo testo di statuto sociale che, oltre ad essere coerente con la rinnovata forma giuridica, garantisca il controllo analogo da parte dei soci pubblici, ampliasse l'oggetto sociale al fine di consentire alla società lo svolgimento di un ruolo centrale fra gli enti partecipati dai comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna;
- la riduzione volontaria del capitale sociale da euro 93.932.110,00 ad euro 110.000,00, con destinazione della differenza alla riserva sovrapprezzo quote;
- La sostituzione dell'organo di amministrativo collegiale con un amministratore Unico, che è stato scelto fra le professionalità presenti all'interno dei Comuni soci, senza prevedere alcun compenso per l'attività svolta;
- L'utilizzo di personale dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, senza alcun compenso aggiuntivo, per la gestione degli adempimenti contabili ed amministrativi, che ha prodotto ulteriori risparmi dei costi di carattere generale.

Il risparmio in termini di costi amministrativi e gestionali a partire dal 2012 e rispetto alla situazione precedente ad oggi è stato di oltre 1.800.000 euro ed è evidenziato nei seguenti prospetti:

	Costi di gestione amministrativa e contabile e legale	Costo Organo amministrativo	Costo Organo di revisione	Software amministrativi	Totale costi gestione amministrativa
2011	€ 82.663,70	€ 46.716,88	€ 34.649,12		€ 164.029,70
2012	€ 33.688,00		€ 2.578,78	€ 1.974,48	€ 38.241,26
2013	€ 13.733,51		€ -	€ 1.372,45	€ 15.105,96
2014	€ 6.448,00		€ -	€ 1.777,95	€ 8.225,95
2015	€ -		€ -	€ 2.149,00	€ 2.149,00
2016	€ -		€ -	€ 1.736,50	€ 1.736,50
2017	€ -	€ -	€ -	€ 1.950,09	€ 1.950,09
2018	€ -	€ -	€ -	€ 2.158,69	€ 2.158,69
2019	€ -	0	€ -	€ 2.270,81	€ 2.270,81
2020	€ -	€ -	€ -	€ 2.325,53	€ 2.325,53
2021				€ 3.987,00	€ 3.987,00
2022				€ 5.018,69	€ 5.018,69
2023			€ 2.279,45	€ 4.906,39	€ 7.185,84
2024			€ 4.160,00	€ 5.212,76	€ 9.372,76



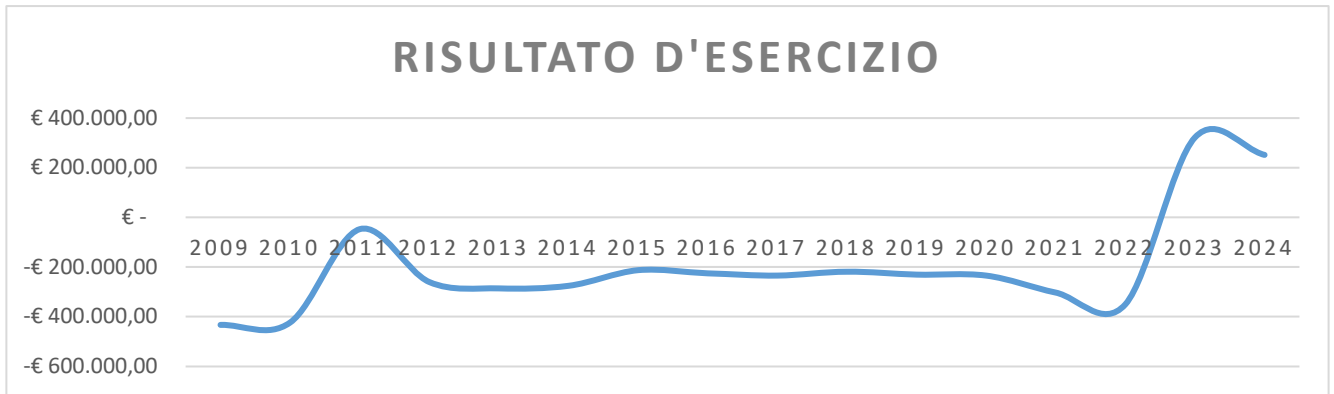
Come si dirà anche nel successivo, analogamente a quanto messo in evidenza in tutte le relazioni sulla gestione dei precedenti esercizi, i risparmi di spesa di circa 160.000 annui, in relazione all'anomalia del sistema tariffario del SII integrato in essere fino al 31/12/2022, non erano però stati sufficienti a generare risultati economici positivi, stante la dinamica dei ricavi derivanti dai canoni del servizio idrico integrato che hanno tra l'altro avuto, fino all'esercizio 2022, un fisiologico andamento in calo, essendo correlati agli ammortamenti dei cespiti concessi in affitto al gestore.

Si evidenzia la serie di risultati negativi conseguiti e gli utili negli esercizi 2023 e 2024, determinati da quanto riassuntivamente sopra delineato:

	Risultato d'esercizio
2009	-€ 433.050,00
2010	-€ 423.930,00
2011	-€ 47.372,00
2012	-€ 259.967,03
2013	-€ 285.073,26
2014	-€ 275.237,97
2015	-€ 212.246,16
2016	-€ 224.556,06
2017	-€ 233.982,73
2018	-€ 218.324,78
2019	-€ 230.462,84
2020	-€ 233.798,73
2021	-€ 302.117,38
2022	-€ 349.784,61

	Risultato d'esercizio	
2023	€	321.439,59
2024	€	252.051,30

** la minor perdita dell'esercizio 2011, rispetto ai dati medi a regime 2012 – 2023 è determinata dalla rilevazione in quell'esercizio di componenti di natura straordinaria per € 354.000,00 derivanti da una transazione per la definizione del conguaglio di scissione con HERA S.p.A.



1. Contesto di riferimento e principali attività svolte nell'esercizio 2024:

a) Il Programma quinquennale degli investimenti nel settore idrico integrato (POG C.I.I. 2008-2012) e gli interventi nel campo dell'igiene ambientale.

Al 31/12/2020 gli investimenti di cui al POG 2008 – 2012 finanziati da TE.AM. S.r.l. erano completati e saldati.

Il prospetto sotto riportato evidenzia analiticamente gli interventi effettuati e conclusi, per i quali lo stato finale è stato approvato da HERA S.p.A. al 31/12/2019 ed al 31/12/2020 risultavano tutti conclusi:

Progetto	Comune	Importo lavori
Messa in sicurezza della rete scolante (fogna mista) di Lugo Ovest - 2° stralcio - 1° lotto	Lugo	€ 400.836,94
Messa in sicurezza della rete scolante (fogna mista) di Lugo Ovest - 2° stralcio - 2° lotto	Lugo	€ 488.002,85
Collegamento a depurazione della località Passogatto	Lugo	€ 186.016,20
Collegamento a depurazione della località La Viola - Via Mondaniga	Lugo	€ 314.121,54
Collegamento alla depurazione di Via S.Francesco e di Via Guidana	Cotignola	€ 117.716,15
Realizzazione tratto di fognatura in Via Raspona	Alfonsine	€ 438.315,27
Collegamento alla depurazione di Masiera	Bagnacavallo	€ 610.223,79
Opera di presa, impianto di sollevamento e tratto di condotta premente DN250 da Via Chiesuola a Via dei Martiri	Russi	€ 360.229,64
Collegamento alla depurazione di Maiano Nuovo	Fusignano	€ 227.117,77
		€ 3.142.580,15

L'effettuazione di tali investimenti ha determinato un incremento dei corrispettivi da parte del gestore.

Il corrispettivo per il servizio idrico integrato determinato da tali interventi è il seguente e proseguirà anche negli esercizi successivi al 2024

	Quota finanziatore investimenti SII post 2006
2024	€ 255.351,00
2023	€ 226.807,00
2022	€ 231.174,00
2021	€ 245.259,00
2020	€ 247.399,00
2019	€ 251.389,00

Oltre agli investimenti relativi al S.I.I., erano stati programmati anche significativi interventi nel settore dell'igiene ambientale; infatti, a seguito dell'introduzione di modifiche normative (Decreto del Ministero dell'Ambiente del 08/04/2008 e successivo D.M. del 13/05/2009), sono stati definiti i requisiti strutturali ed operativi che devono essere rispettati per una corretta gestione dei centri di raccolta differenziata (CdRD). TE.AM. S.r.l. proprietaria di 5 centri di raccolta, si è resa disponibile alla realizzazione degli interventi di adeguamento previsti dalla normativa sopra richiamata.

L'intervento si è concluso nel corso del 2013 ed è stato rendicontato alla Provincia, in quanto le opere erano state effettuate nell'ambito del "Piano di azione ambientale per un futuro sostenibile" promosso dalla Regione Emilia Romagna (delibera G.R. 238/2009) e parzialmente finanziate dalla stessa. L'importo dei lavori a carico di TE.AM. determina un conseguente adeguamento del canone annuale versato dal soggetto gestore, come stabilito dall'Autorità d'Ambito e calcolato, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, in termini di ammortamento e di remunerazione del capitale netto investito.

L'investimento realizzato in tale settore ammonta ad € 578.052,94 come di seguito dettagliato:

CdRD	Investimento
Alfonsine	88.147,07
Bagnacavallo	163.837,25
Conselice	95.024,00
Lavezzola	85.043,33
Lugo	146.001,29
Totale	578.052,94

Gli investimenti realizzati sono stati finanziati per € 237.998,78 dalla Regione Emilia-Romagna. I contributi regionali sono stati incassati nell'esercizio 2013 e nell'esercizio 2014.

Le quote di ammortamento di tale investimento ammontano ad € 17.341,58 annue, parzialmente compensate dall'imputazione fra i ricavi di una quota annua di contributo in conto capitale pari ad € 7.139,57.

A partire dall'esercizio 2021 sono cessati i ricavi da parte del gestore in quanto legati ad un diverso quoziente di ammortamento rispetto a quello che la società sta operando. Di seguito l'andamento dei corrispettivi che hanno integralmente coperto l'investimento effettuato:

	Canoni affitto Hera S.p.A. - Igiene ambientale	
2014	€	89.353,44
2015	€	80.747,67
2016	€	76.529,77
2017	€	74.046,89
2018	€	72.746,74
2019	€	40.653,36
2020	€	30.772,94
2021	€	-
2022	€	-
2023	€	-

b) Gestione canile comprensoriale ed infermeria felina;

Fin dal 1994 i comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna avevano convenuto di gestire in forma associata il servizio di cattura, ricovero e custodia di cani randagi sul territorio dei Comuni di Alfonsine, Bagnacavallo, Bagnara di Romagna, Conselice, Cotignola, Fusignano, Lugo, Massa Lombarda e Sant'Agata Sul Santerno, affidandone la gestione dapprima al CO.SE.CO (Consorzio Servizi Comunali), successivamente al Consorzio Azienda "TE.AM Consorzio Territorio Ambiente", divenuto "TE.AM Società Territorio Ambiente Spa" ed infine "TEAM srl", con l'espressa volontà di coinvolgere le associazioni di volontariato operanti nel territorio;

Con delibera di Consiglio dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna n. 30 del 25/06/2015 recante "approvazione del regolamento per la gestione del canile comprensoriale, dell'infermeria felina e dei rapporti con il volontariato e dello schema di contratto di servizio tra l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e TE.AM. S.r.l. per la gestione del canile comprensoriale, dell'infermeria felina e dei rapporti con il volontariato che vi opera" con decorrenza 01/07/2019, fino al 31/12/2020 e successivamente prorogato al 31/12/2021.

Successivamente con delibera di Giunta dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna n 167 del 16/12/2021 è stato approvato l'accordo di collaborazione tra l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e Te.am. s.r.l. per l'esercizio integrato di funzioni per il controllo della popolazione canina e felina del territorio ai sensi dell'art. 119 del D.lgs 267/2000 e dell'art. 15 della L.n. 241/90 - canile comprensoriale, infermeria felina, colonie ed oasi feline, rapporti con il volontariato" per il periodo 2022/2026.

Le convenzioni ed in particolare l'accordo di cui sopra precisavano come forma di gestione operativa la necessità di valorizzazione del ruolo delle associazioni di volontariato deputate alla tutela degli animali, nell'ottica di garantire l'attuazione del principio di sussidiarietà attraverso l'utilizzo degli strumenti indicati nel codice del terzo settore e nel regolamento dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna sui rapporti di collaborazione con i soggetti del terzo settore.

La forma dell'accordo di collaborazione piuttosto che un contratto di servizio è stata reputata la forma corretta per la gestione partecipata fra Unione, Te.Am. ed associazioni del terzo settore operanti per il benessere animale, di un servizio non a rilevanza economica, privo di ogni scopo lucrativo e sinallagmatico.

La gestione operativa del Canile, dell'infermeria felina e delle colonie feline fsono svolte con la

collaborazione di due associazioni, l'associazione di volontariato Cinoservizio e l'associazione ENPA Lugo, sulla base di due convenzioni stipulate a fine 2016 ed inizio 2017. Tali convenzioni erano in essere fino al 31/12/2023.

Nel corso del 2024 è stata avviata una procedura ad evidenza pubblica per addvenire alla scelta di due associazioni con cui stipulare accordo di co-progettazione per gli esercizi 2024/2029.

Anche sulla base delle indicazioni contenute nell'accordo di collaborazione con l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, il rinnovo degli accordi con associazione del terzo settore è stato effettuato applicando, per quanto compatibile, le forme e modalità previste dal codice del terzo settore, con particolare riferimento alla co-progettazione.

A seguito dell'analisi delle proposte di co-progettazione ricevute, ed alla selezione delle due associazioni individuate come idonee ad attivare la co-realizzazione dei due progetti, ed a seguito del tavolo di coprogettazione attivato si è giunti alla stipula delle convenzioni con le associazioni del terzo settore, che sono le medesime che avevano gestito il canile e l'infermeria felina fino al 31/12/2023:

- **Gestione Canile comprensoriale dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna:** Cinoservizio ODV, con sede legale a Lugo, via Giovanna Buscaroli, C.F. 91005330393, ed iscritta al registro Regionale del volontariato il 12 febbraio 1993 col numero 213 e al RUNTS in data 3 agosto 2022 col numero di repertorio 42632.
- **Gestione infermeria felina, Colonie ed oasi feline dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna:** Ente Nazionale Protezione Animali ENPA - Sezione di Lugo con sede legale in Roma, Via Attilio Regolo n.27, ed iscritta al RUNTS con numero 32146 – sezione enti di volontariato (ODV)

Per quanto riguarda la gestione dell'infermeria felina e delle colonie feline, nel corso del 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024, anche in conseguenza dell'emergenza sanitaria Covid-19, oltre che dell'incremento del numero di gatti trovati abbandonati sul territorio e bisognosi di cure, i costi a carico dell'associazione che gestisce la struttura hanno subito un drastico incremento.

A partire dalla fine dell'esercizio 2020 è stato attivato un servizio di sterilizzazione dei gatti provenienti da colonie ad integrazione di quello fornito dall'AUSL, finanziato dalla società e dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Nel corso dell'esercizio 2023 è stato stipulato contratto di comodato con l'AUSL di Ravenna – Servizio veterinario al fine di avviare gli interventi di sterilizzazione dei gatti di colonia presso l'ambulatorio sito all'interno del canile. Il servizio è stato attivato a partire dai primi mesi del 2025, garantendo la presenza di un veterinario AUSL una volta a settimana, che potrebbe essere implementata nel corso dell'anno. Ciò consentirà, senza problematiche di tipo logistico, legate al trasporto degli animali presso gli ambulatori pubblici di Ravenna e Faenza di eliminare completamente o quasi gli interventi effettuati presso ambulatori privati che hanno generato dei costi di gestione aggiuntivi che sono stati particolarmente rilevanti nel 2023 e 2024.

Da un punto di vista economico le convenzioni in essere, analogamente a quelle passate, prevedono che le spese sostenute dalla società per la gestione delle strutture ed attività di tutela del benessere animale siano rimborsate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna senza alcuna maggiorazione o compenso per l'attività di gestione.

Si evidenzia come nel corso degli anni i costi ordinari di gestione del canile e dell'infermeria felina e di conseguenza le quote richieste a rimborso all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, si siano stabilizzati, pur con oscillazioni nelle singole voci, a causa di incrementi di prezzi o di eventi non ripetitivi. I rimborsi spese per la convenzione con Cinoservizio per la gestione del canile ha subito un incremento nell'esercizio 2024 rispetto all'esercizio precedente per € 18.193 in relazione principalmente a maggiori spese del personale dell'associazione, legate ad incrementi contrattuali ed

anche al maggior impiego di un dipendente part time determinato dal fatto che nel 2024 non sono stati assegnati all'associazione volontari civili. Nel 2025 il progetto di utilizzo di volontari civili è stato nuovamente avviato.

Per quanto riguarda il costo complessivo della gestione delle due strutture si rileva un incremento complessivo rispetto al 2023 di € 36.420 determinato principalmente dai seguenti componenti:

- Maggiori rimborsi all'associazione Cinoservizio € 18.193;
- maggiori spese per generi alimentari del canile per € 8.946;
- Quote di ammortamento per euro 4.425 (determinato per lo più dall'avvio della procedura di ammortamento della realizzazione dell'ampliamento del canile ed infermeria felina, per la parte che eccede i contributi in conto capitale ricevuti)-

Come sarà evidenziato la società ha operato alcune importanti razionalizzazioni nei costi con particolare riferimento alle spese legate ai consumi energetici ed utenze che sono rimasti pressoché stabili rispetto all'esercizio precedente.

Voce importante di costo è costituita dalle manutenzioni ordinarie del canile ed infermeria felina pari, nel 2024 ad € 24.896 le cui componenti principali sono state la realizzazione di corselli cementati a servizio delle strutture e dalla manutenzione dell'impianto elettrico del canile.

Nel corso del 2023 e 2024 sono stati sostenuti ingenti costi, euro 13.015 nel 2023 ed euro 18.938 nel 2024, per un servizio di sterilizzazione dei gatti di colonia, avviato, come detto anche in precedenza, in via straordinaria. Tale costo, a seguito dell'avvio delle sterilizzazioni presso l'ambulatorio presente presso il canile è destinato a ridursi se non azzerarsi a regima.

Già a partire dal 2013 avevano preso avvio, e sono proseguiti nel 2018, 2019 e 2020, interventi di manutenzione e ristrutturazione delle strutture del canile e dell'infermeria felina, al fine di migliorare il benessere animale.

Si evidenziano i principali interventi posti in essere negli esercizi dal 2013 ad oggi:

- Realizzazione dei box per cani pericolosi come prescritto dalle norme di sicurezza impartite a seguito dell'AUDIT dell'azienda sanitaria locale. I lavori sono iniziati nel 2014 e si sono conclusi nel 2015, per un importo complessivo di € 57.125,33. Il valore è stato iscritto a cespiti e sarà ammortizzato in 10 esercizi.
- Adeguamento dell'impianto fognario e di realizzazione di un impianto di depurazione (come richiesto dalle autorità sanitarie) per € 59.354,44, con fine lavori nel corso del 2013;
- Realizzazione di una serie interventi di manutenzione straordinaria per la messa a norma degli edifici e delle aree esterne (realizzazione ambulatori, ristrutturazione e riparazione palazzina ospitante l'infermeria felina, tinteggiature, messa a norma impianti...). La spesa sostenuta negli anni 2015, 2016 e 2017 per circa € 35.000 è stata completamente spesa sull'esercizio di sostenimento;
- Nel 2017 è stato installato presso l'infermeria felina, al fine di migliorare il benessere animale, un impianto di climatizzazione con un costo di € 1.672,00, tale cespite verrà ammortizzato per una durata di anni 10.
- Nei primi mesi del 2018 si è addivenuti alla definizione degli interventi da eseguirsi sulla struttura dell'infermeria felina, per renderla conforme alle prescrizioni sanitarie e per il miglioramento del benessere animale. Tali interventi hanno comportato la parziale modifica della disposizione delle gabbie e di alcuni locali, generando, come evidenziato un incremento dei costi. Inevitabilmente tali

necessari interventi comportano un incremento del corrispettivo a carico dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, e non hanno, invece, alcun effetto sul risultato della società.

- Nel corso del 2023, oltre agli interventi di ampliamento delle strutture del canile e dell'infermeria felina per il necessario adeguamento alla normativa, si sono stati effettuati interventi sulle strutture esistenti dell'infermeria felina, con particolare riferimento al rifacimento del tetto del box attualmente in uso, per un valore di oltre 25.000 euro ed interventi per manutenzioni delle strutture e delle aree verdi del canile (impianti elettrici, pozzetti, sfalci...) per oltre 15.000 euro.
- Si evidenzia infine come nel corso dell'esercizio 2024 siano terminati i lavori di ampliamento e ristrutturazione delle strutture del canile e dell'infermeria, per il necessario adeguamento alle prescrizioni previste dalla direttiva regionale 1302/2013 che ha definito i requisiti strutturali e gestionale per le strutture di ricovero di cani e gatti. L'adeguamento alle prescrizioni di cui alla citata delibera ha comportato importanti lavori di ristrutturazione ed ampliamento, con abbattimento di quasi tutte le strutture di ricovero esistenti e successiva ricostruzione. Con particolare riferimento alla struttura adibita a ricovero dei cani, i nuovi requisiti strutturali dimensionali, prescrivono un sostanziale raddoppio della superficie minima per animale. Al fine di mantenere la ricettività inalterata sarebbe necessario ampliare il numero e le superfici delle strutture. A tale fine, già nell'esercizio 2019, si era proceduto all'acquisizione, di una porzione di terreno adiacente a quello ad oggi utilizzato, al fine di poter costruire nuove strutture senza pregiudicare gli spazi verdi esterni ed utilizzati per sgambamento. Il nuovo terreno è stato inoltre utilizzato per una diversa allocazione delle strutture dell'infermeria felina, che necessitano di nuovi locali ad uso magazzino e isolamento e per la realizzazione di un'oasi felina.

L'acquisizione del terreno ed i successivi interventi hanno comportato spese che, sulla base delle convenzioni in essere, non inciderà sulla situazione economica della società, ma che i soci dovranno invece tenere in considerazione generando un incremento della quota richiesta a rimborso all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, per la quota non coperta da contributo regionale

Il progetto di adeguamento del canile comprensoriale con realizzazione di nuove strutture e ampliamento dell'infermeria felina per complessivi € 645.000 (prima fase di un progetto di complessivo), che per varianti in corso d'opera ha subito alcuni incrementi.

Il Consiglio dell'Unione con deliberazione n. 31 del 29 settembre 2021 ha approvato in "linea tecnica" la fase 1 del progetto di € 645.010,70 depositato agli atti del comune di Lugo di "Adeguamento del canile comprensoriale con realizzazione nuove strutture e ampliamento infermeria felina" in ossequio alla Delibera di Giunta Regionale n. 472 del 12/04/2021 "Requisiti strutturali e gestionali per le strutture di ricovero e custodia di cani e gatti, oasi e colonie feline – Aggiornamento e proroga delle proprie precedenti disposizioni, di cui alla DGR n. 1302 del 16/09/2013", da realizzarsi tramite la società in house TE.AM S.r.l..

Con successiva delibera di giunta Unione n. 31 del 09/03/2023 è stato definito un accordo con TE.AM. S.r.l. con contestuale riapprovazione del progetto per la realizzazione degli interventi di ristrutturazione, ai fini dell'ottenimento da parte dell'Unione dello stanziamento regionale ai sensi della legge regionale 5/2018.

La spesa complessivamente sostenuta, comprensiva di tutte le spese accessorie direttamente imputabili, ammonta ad € 758.881. A fronte di tale spesa l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha erogato un contributo in conto capitale di € 645.010. La differenza fra la spesa sostenuta ed il contributo ricevuto è oggetto di ammortamento per un periodo di 9 anni.

Di seguito viene riportato un prospetto che evidenzia la situazione economica riclassificata relativamente la gestione del canile municipale e dell'infermeria e colonie feline negli esercizi 2023 e 2024, sulla base della quale viene richiesto il rimborso all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna:

	CONSUNTIVO 2023		CONSUNTIVO 2024	
COSTI DIRETTI				
Acquisto materiale consumo	€ 6.734,95		€ 5.555,88	
Acquisto alimenti per cani	€ 22.780,88		€ 31.727,71	
Acquisto di medicinali e prodotti sanitari	€ 11.289,78		€ 11.805,71	
Acquisto piccole attrezzature canile	€ 98,36		€ 827,91	
Contributo da Cinoservizio per attrezzature e manutenzioni				
Totale acquisto di beni		€ 40.903,97		€ 49.917,21
Consumi energia elettrica	€ 20.026,53		€ 21.077,53	
Combustibili per riscaldamento	€ 1.354,95		€ 2.121,03	
Carburanti e lubrificanti	€ 5.096,56		€ 4.530,95	
Sopravvenienze passive carburanti e riscaldamento	€ -		€ -	
Totale utenze energetiche		€ 26.478,04		€ 27.729,51
Servizi e costi diversi canile	€ 1.260,87		€ 2.539,10	
Manutenzioni e riparazioni canile	€ 15.536,79		€ 23.793,60	
Manutenzione e riparazioni autocarri	€ 4.681,18		€ 1.227,05	
Altre utenze (Smaltimento rifiuti, consumo acqua, ronda)	€ 4.208,56		€ 5.294,07	
Spese telefoniche	€ 1.479,72		€ 1.606,72	
Spese veterinarie ed analisi di laboratorio	€ 7.053,13		€ 8.367,56	
Assicurazioni canile	€ 3.813,08		€ 2.656,94	
Totale utenze e servizi diversi		€ 38.033,33		€ 45.485,04
CONVENZIONE GESTIONE CANILE				
Spese per convenzione Cinoservizio				
Rimborsi spese Cinoservizio				
- Spese di personale	€ 100.387,69		€ 117.819,75	
- Spese gestione paghe	€ 2.511,12		€ 2.536,58	
- Spese diverse (Assicurazioni, cancelleria, manutenzioni ordinarie e straordinarie ...)	€ 12.375,12		€ 13.584,01	
Totali rimborsi a Cinoservizio		€ 115.273,93		€ 133.940,34
Entrate				
Contributi per manutenzioni ed attrezzature	€ 10.000,00			
Proventi da tariffe canile	€ 5.342,96		€ 5.816,61	
		€ 15.342,96		€ 5.816,61
TOTALE SPESE NETTE CONVENZIONE GESTIONE CANILE		€ 99.930,97		€ 128.123,73
GESTIONE COLONIE FELINE E INFERMERIA FELINA				
Convenzione per gestione colonie feline e infermeria felina	€ 23.500,00		€ 30.000,00	

	CONSUNTIVO 2023		CONSUNTIVO 2024	
Contributo straordinario				
Acquisto materiale consumo e piccole attrezzature	€	6.406,07	€	2.834,87
Quote ammortamento cespiti infermeria felina	€	759,41	€	759,41
Spese veterinarie	€	13.014,95	€	18.937,72
Manutenzioni infermeria felina (comprese spese tecniche)	€	26.811,13	€	1.102,34
Totale spese gestione colonie feline ed infermeria felina		€ 70.491,56		€ 53.634,34
COSTI GENERALI				
Quota Consorzio bonifica				
Quota spese amministrative (Cancelleria UL - sw gestionale - quota cancelleria e amministrative generali)	€	1.650,58	€	2.545,86
Servizi tecnici	€	4.316,65	€	6.556,28
IMU di competenza canile	€	1.530,00	€	1.530,00
Imposte ed oneri diversi	€	659,20	€	467,50
Quote ammortamento cespiti canile e infermeria (netto contributi c/capitale)	€	14.314,49	€	18.739,65
Totale quota costi generali		€ 22.470,92		€ 29.839,29
TOTALE COSTI GESTIONE CANILE, E SPESE PER INFERMERIA E COLONIE FELINE		€ 298.308,79		€ 334.729,12

Si evidenzia come i contributi erogati da terzi per l'attività di gestione del canile o dell'infermeria felina siano imputati a conto economico nell'esercizio stesso di ricevimento se erogati a fronte di costi di gestione (manutenzioni ordinarie o straordinarie non capitalizzate, spese per acquisto di generi alimentari ... ecc) oppure in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti, se erogati per l'acquisto degli stessi.

In particolare sono stati ricevuti i seguenti contributi:

- € 4.600,00 erogati nel 2013 dall'Associazione Cinoservizio a totale finanziamento della spesa sostenuta per l'acquisto di un'apparecchiatura per effettuare ecografie;
- € 4.000 erogati nel 2013 dall'Associazione Cinoservizio per l'acquisto di un'autocarro del valore di € 10.321,57 ad uso del Canile intercomunale;
- € 7.518,95 erogati nel 2014 e nel 2015 dalla Regione Emilia Romagna per il finanziamento dei lavori di ristrutturazione del Canile, con particolare riferimento alla realizzazione del Box cani pericolosi;
- € 5.970,00 erogati nel 2017 da parte dell'associazione Cinoservizio per l'acquisto di cucce per cani.
- € 12.922,25 contributo in conto capitale erogato a fronte dell'acquisto del terreno necessario all'ampliamento della struttura. Tale contributo non è stato considerato ai fini della determinazione delle quote da richiedere a rimborso all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, in quanto il terreno, acquisito per un valore di € 25.844,50, non è sottoposto alla procedura di ammortamento, ed è stato imputato ad incremento delle immobilizzazioni materiali, senza considerarlo nelle quote

- fatturate all'Unione per la gestione del canile e dell'infermeria felina;
- € 3.000 erogati nel 2021 dall'associazione Cinoservizio a fronte di maggiori costi di gestione per manutenzioni;
 - € 15.031,38 erogati nel 2022 dall'associazione Cinoservizio a fronte di spese di manutenzione straordinaria, correlate all'avvio degli interventi di ristrutturazione;
 - € 10.000,00 erogati nell'esercizio 2023 dall'associazione Cinoservizio, a fronte della spesa sostenuta per l'acquisto di un nuovo furgone ad uso trasporto animali (costo complessivo furgone € 17.855,46).
 - € 645.010,70 da Unione dei Comuni della Bassa Romagna per l'intervento di ampliamento e ristrutturazione del canile ed infermeria felina.

c) Immobili in uso al servizio ambientale del gestore – Lavori di manutenzione straordinaria del fabbricato ad uso ufficio e archivio;

Gli immobili, gli impianti e le attrezzature site in Lugo presso il depuratore sono, fin dalla costituzione della società, in uso al gestore, per l'attività di depurazione e smaltimento rifiuti oltre che ad uso ufficio per la medesima attività. Sono inoltre parzialmente utilizzati da Te.AM. per archivio della documentazione di tipo tecnico.

In occasione della transazione tra TE.AM. ed Hera S.p.a. stipulata nell'esercizio 2011 per definire le partite pendenti fin dalla costituzione della società e legate alla quantificazione del conguaglio di scissione del ramo di azienda che portò alla nascita della società nella sua forma di società di capitali, furono definite anche alcune questioni legate all'uso degli immobili in oggetto. Nel corso del 2016 si è proceduto alla cessione di alcune aree ad Hera, e si è addivenuti alla stipula di un contratto di locazione con la medesima società per la parte di fabbricato utilizzato ad uso ufficio. In accordo con il conduttore ed al fine di mettere a norma e mantenere l'immobile che abbisognava di importanti interventi (con particolare riguardo alla copertura). I lavori sono iniziati nel 2016 e terminati alla fine dell'esercizio 2017 per un valore totale di € 120.431,79. Si è scelto di non spendere tale spesa sull'esercizio ma di ripartirla per la durata del canone di locazione pari a sei anni. Il canone di locazione di € 30.000 annui copre in tal modo le quote di ammortamento ed i lavori incrementativi effettuati non gravano pertanto sul risultato degli esercizi.

Il contratto aveva scadenza il 03/05/2022 ed è stato prorogato di ulteriori 6 anni alle medesime condizioni.

Nel corso dell'esercizio 2025, si renderà necessario operare ulteriori interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, per ripristinare e mantenere alcune parti del tetto e delle pareti

d) Investimenti effettuati, ai sensi della convenzione tra Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti, società degli asset Te.Am. S.r.l., gestore del SII Hera S.p.A., per la messa a disposizione di beni ed il finanziamento di opere del servizio idrico integrato del 13/04/2023.

Come più volte descritto nel corso della presente relazione e nella nota integrativa sia relative a questo esercizio che quelli precedenti, la causa delle perdite societarie fino al 31/12/2022 era da imputarsi al sistema tariffario del servizio idrico integrato..

Ai sensi del sistema tariffario in vigore fino al 31/12/2022 non venivano infatti remunerati i beni che erano stati conferiti dai comuni dopo la costituzione delle società patrimoniali e realizzati dagli stessi enti locali con finanziamento diverso dall'indebitamento.

Tali beni erano concessi in uso al gestore, ma a titolo gratuito, mentre le quote di ammortamento continuavano a gravare sulle patrimoniali.

Tale situazione era comune a tutte le società degli assets dell'Area Romagna.

A seguito di motivata istanza presentata all'autorità nazionale da ATERSIR per conto di tutte le società patrimoniali dell'Area Romagna, sono state approvate modifiche al sistema tariffario con decorrenza a partire dall'esercizio 2023.

Tali modifiche sono state recepite nella convenzione di cui all'oggetto della presente sezione in data 13/04/2023.

Da un punto di vista economico, patrimoniale e finanziario la convenzione stipulata prevede la seguente articolazione in relazione ai differenti cespiti posseduti e/o realizzati da TE.AM. (le definizioni sono quelle contenute nella convenzione):

Tipo di beni	Componente tariffaria riconosciuta	
	Annualità 2023	Annualità 2024
B1) BENI "EX AFFITTO" Infrastrutture ed impianti realizzati dalle società patrimoniali antecedentemente allo scorporo della gestione (ante 2003)	Remunerazione beni ex affitto a TE.AM. S.r.l. - Come da precedenti accordi fino al 31/12/2023	Nessun canone verrà più corrisposto a TE.AM.
	Ammortamento beni ex affitto in capo al gestore del SII	Ammortamento beni ex affitto in capo al gestore del SII
B2.1 BENI MOTIVATA ISTANZA POST 2006 "STORICA" - Infrastrutture finanziate dalle società patrimoniali ed oggetto di accordi sottoscritti con il gestore e Atersir (trattasi dei beni di cui alla lettera a) della presente sezione)	Remunerazione ed ammortamento a TE.AM..	Remunerazione ed ammortamento a TE.AM.
B2.2 BENI MOTIVATA ISTANZA 2021 - Nuove infrastrutture finanziate dalle società patrimoniali a seguito della motivata istanza da parte dell'Agenzia, che saranno	Ammortamento a TE.AM Remunerazione con decorrenza secondo esercizio successivo alla realizzazione degli interventi (2025 per i beni realizzati nel 2023) - La tariffa	Ammortamento a TE.AM Remunerazione con decorrenza secondo esercizio successivo alla realizzazione degli interventi (2026 per i beni realizzati nel 2024).

individuare nei Piani degli interventi (POI) approvati da ATERSIR. I canoni sono determinati ed approvati da ATERSIR con cadenza biennale regolatoria, sulla base dei dati a consuntivo.	sarà pari alle quote di ammortamento dei beni calcolate sulla base delle aliquote regolatorie.	La tariffa sarà pari alle quote di ammortamento dei beni calcolate sulla base delle aliquote regolatorie.
B3 BENI EX COMUNI – Infrastrutture ed impianti di proprietà degli enti locali e conferiti a TE.AM, concessi in uso gratuito al gestore.	La motivata istanza prevede il riconoscimento di un canone valorizzato commisurato all'ammortamento, valorizzato attraverso l'applicazione delle aliquote regolatorie. La società avrà l'obbligo di destinare le somme al finanziamento di investimenti del SII (realizzazione di beni di cui alla lettera B2.2) – Ammortamenti in capo alla società sulla base delle aliquote civilistiche. Canone 2023 € 711.000	La motivata istanza prevede il riconoscimento di un canone valorizzato commisurato all'ammortamento, valorizzato attraverso l'applicazione delle aliquote regolatorie. La società avrà l'obbligo di destinare le somme al finanziamento di investimenti del SII (realizzazione di beni di cui alla lettera B2.2) – Ammortamenti in capo alla società sulla base delle aliquote civilistiche. Canone 2024 € 1.731.737

Le somme incassate nell'esercizio 2023 in relazione al canone sui beni di cui alla lettera B3 della convenzione sono state totalmente destinate al finanziamento di beni ed infrastrutture del SII sulla base del POI approvato da ATERSIR, come segue:

COMUNE	ID ATERSIR	DESCRIZIONE SINTETICA	CATEGORIA IMMOBILIZZAZIONE ARERA	STATO AVANZAMENTO 31/12/2023	TOTALE
BAGNACAVALLO	2022RAHA0022	RINN RETE FM VIA II GIUGNO	CONDOTTE FOGNARIE	TERMINATA ESECUZIONE	218.157,17
COTIGNOLA	2022RAHA0022	RINN.ATT.RFI CASTELBOLOGNESE-RA KM10+954	CONDOTTE FOGNARIE	TERMINATA ESECUZIONE	117.157,64
FUSIGNANO	2022RAHA0022	COLLEGAM. CASSA DI ESPANSIONE S. BARBARA	CONDOTTE FOGNARIE	IN ESECUZIONE LAVORI	990,84
FUSIGNANO	2022RAHA0021	POTENZIAMENTO RETE ACQ V.SANTA BARBARA	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	IN ESECUZIONE LAVORI	135.682,53
FUSIGNANO	2022RAHA0021	RINNOVO RETE ACQUA VIA ROMANA	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	TERMINATA ESECUZIONE	24.455,05

COMUNE	ID ATERSIR	DESCRIZIONE SINTETICA	CATEGORIA IMMOBILIZZAZIONE ARERA	STATO AVANZAMENTO 31/12/2023	TOTALE
LUGO	2022RAHA0021	RINN ALLACCI LUGO	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	TERMINATA ESECUZIONE	156.382,50
FUSIGNANO	2022RAHA0021	RINN ALLACCI FUSIGNANO	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	TERMINATA ESECUZIONE	60.000,00
ALFONSINE	2022RAHA0022	RINNOVO FM VIALE STAZIONE	CONDOTTE FOGNARIE	TERMINATA ESECUZIONE	47.027,94
LUGO	2022RAHA0015	RISANAMENTO SISTEMA FOG V. GOLDONI	CONDOTTE FOGNARIE	IN ESECUZIONE LAVORI	7.016,61
					766.870,28

Come sopra evidenziato gli investimenti effettuati hanno superato l'importo da convenzione (€ 711.000), ma anche il maggior valore confluirà nel calcolo dei canoni dei beni di cui alla lettera "B2.2 BENI MOTIVATA ISTANZA 2021".

Le somme incassate nell'esercizio 2024 in relazione al canone sui beni di cui alla lettera B3 della convenzione sono state totalmente destinate al finanziamento di beni ed infrastrutture del SII sulla base del POI approvato da ATERSIR, come segue:

Gli investimenti sono distinti fra "microinterventi" ed "interventi specifici". I primi sono interventi di manutenzione straordinaria sulla rete idrica ed i secondi interventi contenuti nel POI approvato in consiglio d'ambito di ATERSIR.

MICRO INTERVENTI;

DESCRIZIONE SINTETICA	STATO AVANZAMENTO 31/12/2024	SERVIZIO	COMUNE	Totale fatturato 2024
RINN ALLACCI ALFONSINE	TERMINATA ESECUZIONE	ACQUEDOTTO	ALFONSINE	199.840,79
RINN ALLACCI BAGNACAVALLO	TERMINATA ESECUZIONE	ACQUEDOTTO	BAGNACAVALLO	259.872,14
RINN ALLACCI COTIGNOLA	TERMINATA ESECUZIONE	ACQUEDOTTO	COTIGNOLA	74.750,68
COLLEGAM. CASSA DI ESPANSIONE S.BARBARA	TERMINATA ESECUZIONE	FOGNATURA	FUSIGNANO	87.763,23

DESCRIZIONE SINTETICA	STATO AVANZAMENTO 31/12/2024	SERVIZIO	COMUNE	Totale fatturato 2024
POTENZIAMENTO RETE ACQ V.SANTA BARBARA	TERMINATA ESECUZIONE	ACQUEDOTTO	FUSIGNANO	33.897,78
RINN ALLACCI FUSIGNANO	TERMINATA ESECUZIONE	ACQUEDOTTO	FUSIGNANO	142.576,66
RINN ALLACCI LUGO	TERMINATA ESECUZIONE	ACQUEDOTTO	LUGO	399.333,84
POTENZIAM. RETE H2O, VIA FIUMAZZO, LUGO	IN ESECUZIONE LAVORI	ACQUEDOTTO	LUGO	1.650,64
RINN H2O V.RAMBELLI_ALFONSINE	TERMINATA ESECUZIONE	ACQUEDOTTO	ALFONSINE	19.039,32
DEP.BAGNACAVALLO_REAL BALLATOIO DISSABB	IN ESECUZIONE LAVORI	DEPURAZIONE	BAGNACAVALLO	69.686,05
DEP.LUGO_MAN.STR.ESCAMAX E ISPESS.DINAM.	TERMINATA ESECUZIONE	DEPURAZIONE	LUGO	57.765,03
				1.346.176,16

INTERVENTI SPECIFICI:

DESCRIZIONE ID ATERSIR	SERVIZIO	COMUNE	QE AGGIORNATO POI 2024-2029	IMPORTO GIA' FATTURATO AL 31/12/2023	TOTALE fatturato 2024
REVAMPING DIGESTORI E GASOMETRO DEPURATORE DI LUGO	DEPURAZIONE	Lugo	4.188.346	0,00	20.593,99
INTERVENTI PER RIDUZIONE CARICHI SCOLMATORI - BAGNACAVALLO	FOGNATURA	Bagnacavallo	1.017.200	0,00	0,00
INTERVENTI PER RIDUZIONE CARICHI SCOLMATORI - ALFONSINE	FOGNATURA	Alfonsine	3.100.000	0,00	0,00
OTTIMIZZAZIONE SISTEMA FOGNARIO SU SCOLO REDINO - I STRALCIO	FOGNATURA	Bagnacavallo	634.000	0,00	360.749,03
OTTIMIZZAZIONE SISTEMA FOGNARIO SU SCOLO REDINO - II STRALCIO	FOGNATURA	Bagnacavallo	567.000	0,00	0,00
RISANAM.E ADEG.SISTEMA FOG V. GOLDONI	FOGNATURA	Lugo	52.034	7.016,61	7.191,57
					388.534,59

Il totale degli investimenti effettuati nel 2024 ammonta pertanto ad €1.734.710,75 di poco superiore a quanto previsto nella motivata istanza.

Si evidenzia come oltre il 77% degli interventi effettuati sia costituito dai cosiddetti micro interventi. Il protarsi di questo sbilanciamento degli interventi a favore delle manutenzioni delle reti, piuttosto che sugli interventi specifici previsti nel piano investimenti 2024 / 2029, i cui importi sono evidenziati nella tabella sopra riportata, renderà difficile la realizzazione degli stessi nei tempi previsti nel piano per carenza delle risorse finanziarie che hanno “micro interventi” e non stati avanzamento di interventi strutturali.

Si invitano i soci a tener monitorata la situazione in sede di consiglio d’ambito di ATERSIR ed in sede di aggiornamento dei piani degli investimenti.

2. Indicatori economici e finanziari:

L’analisi della gestione economica, patrimoniale e finanziaria della società può essere evidenziata attraverso alcuni indicatori sintetici estrapolati dai dati contabili.

Innanzitutto, si ritiene che, stante la natura e l’attività caratteristica della società, gli indicatori di efficienza/efficacia economica e soprattutto di redditività abbiano una scarsa valenza informativa.

Per quanto riguarda l’analisi dei costi, sono sicuramente di maggiore interesse analisi di contabilità analitica, volte ad evidenziare eventuali diseconomie e ad analizzarne le cause.

Tali dati sono messi in evidenza dal conto economico riclassificato ed analitico (si veda il dettaglio dei costi riportato successivamente), dal quale, ad esempio è possibile individuare alcune linee di tendenza:

- I costi relativi all’energia elettrica hanno subito negli anni 2022 e 2023 un incremento, determinato però esclusivamente dalle, mentre i consumi sono stati inferiori a quelli degli esercizi precedenti (nei primi mesi dell’esercizio 2024 si è proceduto ad una rinegoziazione delle tariffe);
- I costi relativi ai combustibili da riscaldamento sono diminuiti rispetto agli esercizi 2022 e precedenti, anche per il nuovo contratto stipulato a fine esercizio 2022.
- Nel 2024 il costo per generi alimentari del canile si è incrementato di € 9.462,78 rispetto all’esercizio precedente. La causa dell’incremento è da ricercarsi nell’aumento dei prezzi, oltre che dalla presenza maggiore di animali con esigenze alimentari particolari (cuccioli, e animali con problematiche sanitarie);
- L’incremento dei costi per spese veterinarie che passano da € 20.079,98 del 2023 ad € 27.305,28 del 2024 è determinato principalmente dalle spese per le sterilizzazioni dei gatti di colonia che nel 2023 ed ancora maggiormente nel 2024 sono state fatte da professionisti privati (pur a prezzi calmierati) non potendo essere garantite efficacemente dal servizio sanitario. Come evidenziato anche in precedenza, a partire dal 2025 è stato avviato in collaborazione con l’AUSL un servizio di sterilizzazione presso gli ambulatori presenti nel canile e tale costo verrà ridotto e nel tempo azzerato
- I margini di ottimizzazione dei costi di gestione del canile ed infermeria felina e delle spese generali non sono elevati, stante i risultati già ottenuti fino ad oggi.

Costituisce obiettivo gestionale 2025 l’ulteriore contenimento dei costi. Tale obiettivo, oltre a costituire principio di sana gestione, è uno degli indirizzi di contenimento della spesa assegnato in sede di Documento Unico di Programmazione dagli enti locali soci.

Sono invece significativi per inquadrare lo stato di solidità dell'azienda alcuni indici patrimoniali e finanziari, oltre che l'analisi del rendiconto finanziario. Lo stato patrimoniale è riclassificato con il criterio finanziario, ovvero esponendo gli impieghi (poste attive) in ordine di liquidità decrescente e le fonti (poste passive e patrimonio netto) in ordine di esigibilità decrescente.

Lo stato patrimoniale riclassificato, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

Stato patrimoniale riclassificato	2024	2023
Disponibilità liquide	€ 1.406.253,79	€ 3.740.924,34
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ 3.000.000,00	€ 0,00
Crediti verso clienti	€ 837.405,16	€ 255.136,74
Crediti tributari	€ 26.746,62	€ 24.978,76
Crediti verso altri	€ 7.764,71	€ 20.574,99
Ratei e risconti attivi	€ 2.594,87	€ 8.366,18
Attività correnti	€ 5.280.765,15	€ 4.049.981,01
Immobilizzazioni immateriali nette	€ 117.903,68	€ 117.903,68
Immobilizzazioni materiali nette	€ 79.570.016,61	€ 79.674.996,62
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.773.027,58	€ 1.773.027,58
Capitale immobilizzato	€ 81.460.947,87	€ 81.565.927,88
CAPITALE INVESTITO	€ 86.741.713,02	€ 85.615.908,89
Debiti verso fornitori	€ 354.443,29	€ 173.452,75
Debiti tributari e previdenziali	€ 18.572,00	€ 27.417,00
Altri debiti	€ 406.691,42	€ 361.564,21
Ratei e risconti passivi Correnti	€ 142.356,98	€ 13.195,67
Debiti verso banche a breve termine	€ 0,00	€ 0,00
Passività correnti	€ 922.063,69	€ 575.629,63
Debiti vs banche a medio-lungo termine	€ 0,00	€ 0,00
Ratei e risconti passivi pluriennali	€ 690.583,16	€ 163.264,39
Passività consolidate	€ 690.583,16	€ 163.264,39
Patrimonio netto	€ 85.129.066,17	€ 84.877.014,87
PASSIVO E NETTO	€ 86.741.713,02	€ 85.615.908,89

Si precisa che le poste attive sono esposte al netto di eventuali fondi rettificativi (ad esempio, le immobilizzazioni sono esposte al netto dei rispettivi fondi di ammortamento). La riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio finanziario assolve ad un obiettivo conoscitivo assai importante e cioè fornire la base informativa per svolgere l'analisi circa la correlazione impieghi-fonti ed il grado di affidabilità finanziaria della società.

L'analisi è in particolare focalizzata sulla valutazione:

- dell'**equilibrio patrimoniale**, cioè del grado di compatibilità e di coerenza esistente nel tempo tra gli impieghi e le fonti di finanziamento utilizzate;

- dell'**equilibrio finanziario**, cioè dell'attitudine dell'azienda a far fronte con mezzi e politiche ordinarie agli impegni finanziari assunti;
- della **dinamica finanziaria**, cioè delle risorse monetarie che la gestione tende a creare o assorbire.

Di seguito si illustrano gli indicatori ed i prospetti utilizzati per la suddetta analisi, i quali saranno successivamente (e globalmente) commentati.

Equilibrio patrimoniale – finanziario

$$\text{Rapporto di indebitamento (RI)} = \frac{\text{Capitale investito}}{\text{Patrimonio Netto}}$$

Evidenzia quanta parte del capitale investito è coperto con capitale proprio e quanta con capitale di terzi. Esso esprime le scelte in materia di copertura finanziaria dei mezzi investiti nella gestione. Tanto più tale indice è maggiore di uno ($RI > 1$), tanto maggiore sarà il ricorso ai debiti di finanziamento e, dunque, la presenza di rischiosità finanziaria (ovvero la possibilità che l'impresa non riesca a restituire quanto ricevuto a titolo di debito).

	2024	2023	2022	2021	2020
RI	1,0189	1,0087	1,0068	1,0069	1,0088

$$\text{Rapporto corrente (RC)} = \frac{\text{Attività correnti}}{\text{Passività correnti}}$$

Tale indice (definito anche "*indice secondario di liquidità*") segnala la capacità di far fronte agli impegni a breve termine con i mezzi liquidi a disposizione e con le entrate future derivanti dal realizzo delle liquidità differite (crediti) e delle disponibilità (rimanenze). Valori maggiori all'unità ($RC > 1$) possono essere interpretati come sintomo di un buon grado di liquidità.

È superfluo procedere all'analisi dell'indice primario di liquidità (detto anche "*Test Acido*"), il quale rappresenta la capacità della liquidità immediata e differita (escluse, quindi, le rimanenze) di "coprire" le passività a breve termine, in quanto, non essendo presenti rimanenze, l'indice assume il medesimo valore del Rapporto Corrente.

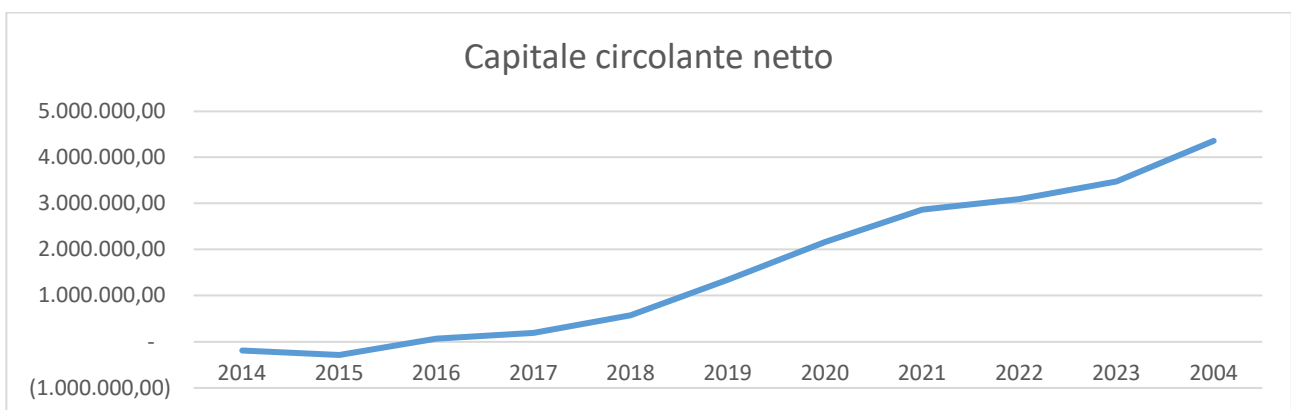
	2024	2023	2022	2021	2020
RC	5,7271	7,0357	8,609	7,969	4,7625

Capitale Circolante netto (CCN) = Attività correnti – Passività correnti

Tale valore rappresenta, in termini assoluti, ciò che il Rapporto Corrente rappresenta in termini relativi. Valori positivi (CCN > 0) possono essere interpretati come sintomo di un buon grado di liquidità.

Relativamente a tale indicatore, un'analisi storica ulteriore evidenzia come si sia passati ad un valore negativo degli esercizi 2014 e 2015 a valori fortemente positivi e crescenti degli esercizi successivi, nonostante gli investimenti importanti effettuati in questi anni.

2024	€ 4.358.701,46
2023	€ 3.474.351,38
2022	€ 3.093.958,95
2021	€ 2.862.800,05
2020	€ 2.158.995,00
2019	€ 1.344.969,98
2018	€ 574.667,39
2017	€ 188.113,86
2016	€ 67.009,01
2015	-€ 284.344,11
2014	-€ 188.015,87



$$\text{Indice del Margine di Struttura (IMS)} = \frac{\text{Patrimonio netto}}{\text{Capitale immobilizzato}}$$

Tale indice fa parte del gruppo di indicatori di copertura finanziaria, i quali vengono impiegati per evidenziare le correlazioni esistenti tra tipologie di investimenti a medio - lungo termine e relative fonti di finanziamento e, quindi, per esprimere un giudizio sulla coerenza temporale tra decisioni di investimento e fonti di finanziamento. In altri termini, è opportuno verificare che le fonti di finanziamento abbiano una durata coerente con il lasso temporale nel quale le attività produrranno la loro utilità. In particolare, l'indice mostra il grado di copertura delle attività immobilizzate tramite il Patrimonio netto. Valori prossimi all'unità denotano una buona solidità patrimoniale, in quanto il Patrimonio netto (fonte di finanziamento permanente) contribuisce quasi integralmente alla copertura delle attività immobilizzate.

	2024	2023	2022	2021	2020
IMS	1,045	1,0406	1,0359	1,0327	1,0238

$$\text{Indice del Margine di Struttura Allargato (IMSA)} = \frac{\text{Patrimonio netto} + \text{Passività consolidate}}{\text{Capitale immobilizzato}}$$

Tale indice può essere considerato l'indicatore più attendibile circa la coerenza temporale impieghi – fonti. Esprime la misura in cui le fonti di finanziamento consolidate, sia a titolo di capitale proprio, sia a titolo di capitale di terzi, concorrono alla copertura del fabbisogno finanziario originato dagli investimenti a medio – lungo termine. Valori uguali all'unità (IMSA = 1) esprimono la suddetta coerenza temporale. Tuttavia, valori maggiori sono comunque da considerarsi positivi.

	2024	2023	2022	2021	2020
IMSA	1,0535	1,0426	1,0379	1,0348	1,0259

L'analisi della sostenibilità finanziaria vista finora è basata sull'interpretazione di indici calcolati su valori di bilancio e in particolare su grandezze dello stato patrimoniale. Poiché lo stato patrimoniale mostra il valore delle suddette grandezze ad una determinata data (la fine dell'esercizio), esso non permette di apprezzare in modo compiuto la dinamica di tali valori. Pertanto l'analisi deve essere completata con l'indagine della **dinamica finanziaria**, ovvero dei flussi di risorse finanziarie che sono transitati in azienda nel periodo e che hanno contribuito a determinare la situazione presente nello stato patrimoniale, illustrati nei seguenti prospetti.

Nella seguente tabella è illustrata la determinazione della Posizione Finanziaria Netta (PFN), la quale esprime le attività finanziarie (attività liquide o prontamente liquidabili) al netto delle passività finanziarie a breve (PFN a breve termine) e delle passività finanziarie complessive (PFN).

	2024	2023	2022
Depositi bancari	€ 1.406.253,79	€ 3.740.924,34	€ 2.569.497,06
Denaro e altri valori in cassa	-		
1) Disponibilità liquide	1.406.253,79	3.740.924,34	2.569.497,06
2) Attività finanziarie non immobilizzazioni < 12M	3.000.000,00	0	0
3) Debiti finanziari a breve termine	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Posizione finanziaria netta a breve termine (1 +2 -3)	4.406.253,79	3.740.924,34	2.569.497,06
5) <i>Debiti finanziari a medio lungo termine</i>	-	-	-
6) Posizione finanziaria netta (4-5)	4.406.253,79	3.740.924,34	2.569.497,06

La posizione finanziaria netta coincide con le disponibilità liquide ed i titoli di stato a breve scadenza (scadenza 09/2025), non essendo presenti a partire dal 31/12/2019 debiti di natura finanziaria.

Si analizza Infine il **Rendiconto Finanziario**, già allegato al prospetto contabile che illustra le cause che hanno provocato la variazione nella consistenza delle disponibilità liquide della società.

	2024	2023	2022	2021
1 Risultato netto	€ 252.051,30	€ 321.439,59	-€ 349.784,61	-€ 302.117,38
2 Ammortamenti ed accantonamenti	€ 1.917.696,33	€ 1.031.232,20	€ 1.052.143,86	€ 1.054.189,30
3 Flusso di CCN (1+2)	2.169.747,63	1.352.671,79	702.359,25	752.071,92
4 Variazione di CCN (escluse disponibilità liquide)	€ 3.219.020,63	(€ 791.034,85)	€ 12.066,65	(€ 820.583,70)
5 Flusso di liquidità della gestione reddituale (3-4)	(1.049.273,00)	2.143.706,64	690.292,60	1.572.655,62
6 Acquisizione di immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
7 Acquisizione di immobilizzazioni materiali	(1.812.716,32)	(981.414,94)	(463.308,88)	(40.375,40)
8 Variazione altri debiti a medio lungo periodo	€ 527.318,77	(€ 1.185,99)	(€ 7.891,47)	(€ 7.891,47)
9 Cessione di immobilizzazioni materiali	-	10.321,57		
10 Flusso di liquidità della gestione degli investimenti (6+7)	(1.285.397,55)	(972.279,36)	(471.200,35)	(48.266,87)
11 Rimborso mutui passivi	-	-	-	-

	2024	2023	2022	2021
12 Rimborso altri debiti finanziari	-	-	-	-
13 Flusso di liquidità della gestione finanziaria (9+10)	-	-	-	-
14 Flusso di liquidità netto (5+8+11)	(2.334.670,55)	1.171.427,28	219.092,25	1.524.388,75
Dettaglio disponibilità liquide	2024	2023	2022	2021
Depositi bancari	€ 1.406.253,79	€ 3.740.924,34	€ 2.569.497,06	€ 2.350.404,81
Denaro e altri valori in cassa				
Disponibilità liquide	€ 1.406.253,79	€ 3.740.924,34	€ 2.569.497,06	€ 2.350.404,81

Il flusso finanziario preso in considerazione dal rendiconto finanziario è costituito dalle sole disponibilità liquide (cassa e banche). Il flusso negativo è determinato dal fatto che un importo pari a 3.000.000 di euro è stato utilizzato per l'acquisto di titoli di stato, con scadenza nel mese di settembre 2025. Tale operazione finanziaria, come si vedrà in sede di analisi della situazione economica, ha generato un importante flusso di interessi attivi.

Gli indicatori evidenziano che la società è finanziata quasi integralmente, ed in misura superiore agli esercizi precedenti, con Patrimonio netto (RI di poco superiore all'unità). L'indice di liquidità secondaria (RC) superiore ad 1, in costante crescita, evidenzia che la gestione ha ripreso a produrre liquidità, essendo terminati tutti i lavori relativi al POG 2008 – 2012 ed avendo estinto, al 31/12/2019, tutti i mutui in essere, nonostante, a partire dal 2022 si sia dato avvio agli interventi di ristrutturazione del canile e dell'infermeria felina.

Il flusso di capitale circolante netto è in crescita anche nel 2024, rispetto al 2023 ed esercizi precedenti, nonostante il flusso negativo della gestione investimenti per € 1.282.397 determinato dalla realizzazione degli interventi di ampliamento ed adeguamento del canile ed infermeria felina, oltre che da quelli relativi al servizio idrico integrato.

Gli indicatori di copertura finanziaria e, soprattutto, di coerenza temporale (IMS e IMSA) evidenziano una struttura patrimoniale bilanciata, nella quale le fonti di finanziamento mostrano una durata temporale coerente con le decisioni di investimento.

Ne consegue una situazione caratterizzata da condizioni di rischiosità finanziaria non significative.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1, si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti

La società non detiene partecipazioni in imprese controllate o collegate.

Per quanto concerne i rapporti con soggetti controllanti, occorre precisare che, seppur nessun ente locale proprietario della società detenga una quota di maggioranza, la società è da considerarsi società in house sottoposta al controllo analogo congiunto, da parte dei degli enti locali soci. Tale forma di controllo, da parte di soci che pur singolarmente non detengono quote di maggioranza, è esercitata ai sensi del nuovo statuto sociale e dalla nuova “convenzione ai sensi dell’articolo 30 D.lgs 267/2000 per l’esercizio in forma congiunta del controllo analogo dei Comuni soci di TE.AM. S.r.l.” in vigore del 15/12/2023.

Appurato, quindi, che i suddetti Enti locali soci possono ragionevolmente costituire, nel loro insieme, il soggetto controllante, si evidenzia che i rapporti afferenti la gestione caratteristica intrattenuti durante l’esercizio nei loro confronti sono stati nel corso del 2024 unicamente riconducibili alla gestione del canile comprensoriale ed all’infermeria felina i cui termini economici sono stati indicati nella nota integrativa e nella presente relazione, ed al pagamento dell’imposta municipale unica sugli immobili siti nei comuni di Lugo, Cotignola e Alfonsine.

Gli enti locali soci, ai sensi del D.lgs 118/2011 redigono il bilancio consolidato e Te.Am. rientra nei perimetri di consolidamento di tutti i soci.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Si attesta che non sussiste alcuna delle situazioni giuridiche previste dall’art. 2428, comma 2, punti 3 e 4.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell’art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell’art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all’eventuale utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria. La società è potenzialmente esposta ai seguenti rischi finanziari: rischi di mercato (comprensivo del rischio di tasso d’interesse), rischi di credito e rischi di liquidità.

Rischi di mercato

In considerazione della propria attività, la società non è esposta a rischi di variabilità dei prezzi di mercato ed a rischi di cambio, in quanto eventuali aumenti dei costi relativi alla gestione del canile ed infermeria felina, sono remunerati totalmente ai sensi della convenzione in essere con l’Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Ciò non toglie che la società, anche per le direttive impartite dai soci nel documento unico di programmazione, abbia continuato ad operare interventi di razionalizzazione delle risorse e dei costi. L’aumento dei prezzi dell’energia che ha caratterizzato anche l’esercizio 2023, hanno generato incrementi dei costi dell’energia elettrica rispetto agli esercizi passati, incremento in parte assorbito da minori costi gestionali (generi di consumo, spese telefoniche, riscaldamento e carburanti..)

Il forte incremento dei ricavi derivanti dal servizio idrico integrato ha invertito il trend di costante calo di tali canoni che aveva caratterizzato gli esercizi fino al 31/12/2022.

TE.AM. S.r.l. non è esposta al rischio di variazione dei tassi d'interesse in quanto al 31/12/2019 ha estinto tutti i mutui in essere.

Rischio di credito

TE.AM. S.r.l. non ha significative concentrazioni di crediti verso terzi e, in ogni caso, in considerazione dell'attività svolta, è ragionevole considerare pressoché nullo il rischio di credito, poiché i principali debitori della società sono una delle maggiori società multiutilities italiane (Hera Spa) ed i comuni-soci della Bassa Romagna.

Rischio di liquidità

La società opera mantenendo adeguate disponibilità liquide e linee di credito disponibili sono peraltro da tempo inutilizzate e quasi azzerate al 31/12/2024. Pertanto, considerando quanto esposto in precedenza a proposito della dinamica attesa dei ricavi, della posizione finanziaria netta e del rendiconto finanziario, si reputa assai contenuto se non nullo il rischio di liquidità, pur a fronte della mole di investimenti prevista dalla Convenzione fra TEAM ATERSIR ed HERA.

Gli investimenti sono previsti per i seguenti importi,

2025	2026	2027	2028
€ 1.717.615	€ 1.699.404	€ 1.698.474	€ 1.696.352

Saranno infatti finanziati dai canoni incassati per i medesimi importi relativi alla remunerazione dei beni cosiddetti "ex comuni", oltre che dagli ulteriori canoni generati dagli investimenti stessi.

Da un punto di vista temporale la convenzione prevede la possibilità per TE.AM: di fatturare tutti i canoni con decorrenza 30 aprile di ogni anno, mentre i flussi finanziari negativi per il finanziamento degli investimenti sarà distribuito in funzione degli stati di avanzamento trimestrali.

Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio 2024

Evoluzione del contesto normativo delle società a partecipazione pubblica.

A partire dal 2017 è proseguita l'azione riformatrice governativa in materia di società partecipate da enti locali. Il D.lgs 175/2016 è stato modificato dal D.lgs 100/2017. L'analisi imposta dai citati decreti agli enti locali soci ed alla società stessa, ha portato alla redazione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni (art. 24 D.lgs 175/2016) nel mese di settembre 2017 ed alla ricognizione ordinaria annualmente svolta.

Analizzando i parametri previsti dall'articolo 20 comma 2 D.lgs 175/2016 che impongono la necessità di interventi di razionalizzazione è possibile evidenziare quanto segue:

- 1. partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie consentite, previste dall'art. 4 del TUSP o da altre disposizioni particolari;**
 - Conformità delle finalità e delle attività svolte a quanto previsto dall'articolo 4 e 26 del TUSP in quanto TE.AM. produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali degli enti locali soci e produce servizi di interesse generale (oltre alla gestione del canile detiene e gestisce le reti del servizio idrico integrato che è servizio di interesse generale ex lege);

2. partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;

TE.AM. S.r.l. è società in house, in cui per vincoli statutari, il fatturato è necessariamente relativo a servizi nei confronti degli enti soci (la società detiene e gestisce le reti idriche site nei territori degli enti locali soci e gestisce il canile intercomunale per conto degli stessi, ad eccezione del Comune di Russi). A riguardo si evidenzia che nel 2024 gli unici ricavi “esterni”, derivanti da servizi prestati a terzi, sono ricavi di carattere accessorio, per la locazione di immobili ed aree. Nello specifico, nel 2023 su un fatturato di € 2.369.025,67 solo € 45.184,55 sono nei confronti di terzi. Oltre il 98% dei ricavi deriva quindi da servizi e prestazioni nei confronti o a favore dei soci dei soci enti locali;

In sede di revisione ordinaria, con riferimento a tutti gli esercizi presi a riferimento si era rilevato il rispetto del vincolo di fatturato, ad eccezione di quanto rilevato nelle delibere attuate nel mese di dicembre 2023 con riferimento alle società detenute al 31/12/2022 in cui, a causa del fisiologico calo (a causa del sistema tariffario del SII vigente fino a tale data), il fatturato medio del triennio 2020/2022 era sceso seppur di poco al di sotto della soglia di cui al TUSP (fatturato medio 989.002,33).

Il fatturato dell’esercizio 2023 di € 1.640.255,35 (€ 1.624.999,45 per la sola voce A1 del conto economica) e 2024 di € 2.416.480,79 (€ 2.367.001,67 per la sola voce A1) fa sì che il fatturato del triennio 2021/2023 sia tornato ad essere al di sopra del milione di euro, ulteriormente in crescita nel triennio 2022/2024, con prospettive di ulteriore incremento negli esercizi successivi, salvo quanto si dirà in relazione al progetto di conferimento delle reti del servizio idrico integrato a favore di un’unica società patrimoniale.

3. Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti:

Si ribadisce che vada considerato rispettato anche il vincolo di rapporto amministratori/dipendenti il fatto che vi sia un solo amministratore non è, nel caso di specie, sintomo di società inattiva, di una “scatola vuota”, come evidenziato in più parti della presente relazione, le funzioni dei dipendenti della società sono svolte da dipendenti dell’Unione dei Comuni della Bassa Romagna, tecnici e amministrativi, nell’ambito del proprio lavoro per l’Unione ed a titolo gratuito; cosa che deve essere valutata positivamente e non in modo negativo;

4. partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d’interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:

La società è società di interesse generale, per cui le perdite non costituirebbero obbligo di razionalizzazione, ma chiaramente se ne deve analizzare la natura, al fine di valutare che le perdite non costituiscano effetto di inefficienze o di mancata razionalizzazione dei costi. Come più volte evidenziato le perdite reiterate dal 2017 al 2022 erano frutto esclusivamente del sistema tariffario del SII vigente fino al 31/12/2022. A partire dall’esercizio 2023 la società ha ripreso a produrre degli utili, ma resta obiettivo della società, su indicazione dei soci, di portare a termine l’operazione di scorporo ed aggregazione delle reti di proprietà di Te.AM. a favore di unico ente degli assets del servizio idrico dell’area Romagna. A seguito di ciò, la società,

salvo non intraprenda nuove attività avrà l'obbligo di sciogliersi, come sarà ampiamente descritto successivamente nella sezione dedicata agli obiettivi assegnati dai soci.

5. partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali:

Alcuni degli enti soci di TE.AM. S.r.l. (Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Cotignola, Comune di Fusignano e Comune di Lugo) hanno partecipazioni anche nella società Romagna Acque S.p.a., che è partecipata anche dalla stessa TE.AM. S.r.l.

Tale partecipazione non è stata mai reputata come partecipazione in società che svolgono attività analoghe o simili, per il fatto che, pur svolgendo entrambe attività relative al servizio idrico integrato hanno funzioni ben distinte e non sovrapponibili, almeno per quanto riguarda i gli enti locali soci di Te.Am. S.r.l.

Romagna Acque S.p.a. è il produttore e distributore all'ingrosso dell'acqua, mentre Te.Am. S.r.l. il proprietario delle reti del servizio idrico integrato sul territorio degli enti soci, con affidamento del servizio "ex lege" al gestore selezionato a mezzo gara Hera S.p.a. Della genesi della società si è detto sia in questa relazione che nella nota integrativa, per cui si reputa non possa essersi alcun tipo di sovrapposizione fra le due entità societarie.

Ciò chiaramente non toglie che, come già evidenziato, sia in essere una operazione di scorporo delle reti a favore della anzi detta società Romagna Acque S.p.A. con lo scopo di rendere più efficiente tutto il sistema del servizio idrico integrato, con particolare riferimento alla capacità di fare investimenti, manutenzione ed ampliamento delle reti.

6. necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite.

Le considerazioni sono analoghe a quelle evidenziate nel punto precedente. L'aggregazione va vista come un'ulteriore forma di razionalizzazione, una opportunità per il territorio più che una necessità "di legge". Tale obiettivo più volte indicato anche negli obiettivi che i soci hanno assegnato alla società ha costituito anche punto di forza in sede di predisposizione della motivata istanza predisposta da ATERSIR e presentata ad ARERA, conseguentemente ne andrà rendicontato lo stato di avanzamento all'autorità nazionale.

7. necessità di contenimento dei costi di funzionamento;

Per quanto riguarda il contenimento dei costi di funzionamento, l'intervento principale, come più volte evidenziato, è stato effettuato, nel 2011 in sede di trasformazione della società da S.p.A. a S.r.l. con azzeramento dei compensi agli organi amministrativi e delle spese di gestione amministrativa. Vista la natura delle attività svolte i margini di riduzione delle spese di funzionamento sono di entità non particolarmente rilevante. Si evidenzia tuttavia la costante ricerca di razionalizzazione.

Con riferimento all'esercizio 2024, alcuni costi di gestione si sono incrementati, a causa dell'incremento dei prezzi, come nel caso dell'energia elettrica, pur in misura molto limitata ed a fronte di una riduzione dei consumi, o nel caso dei generi alimentari per il canile.

Vista la forte liquidità, nel corso del 2021 si era proceduto a diminuire l'affidamento bancario in conto corrente e ad azzerarlo nel 2022 con riduzione degli oneri bancari che passano da € 7.521 del 2018 ad euro 2.216 nel 2024.

In relazione alla forte liquidità si evidenzia la gestione della stessa, che in fase di crescita dei tassi di interesse attivi in uno degli istituti bancari utilizzati, ha portato allo spostamento di quasi tutti i fondi liquidi in tale conto, con un contratto particolarmente favorevole.

Nel corso del 2024 si è proceduto ad impiegare parte delle disponibilità liquide per effettuare investimenti in titoli di stato a breve scadenza.

Nel mese di febbraio 2024 sono stati acquistati titoli del valore nominale di € 2.600.000 con scadenza settembre 2024, ed alla scadenza sono stati acquistati titoli per € 3.000.000 con scadenza nel mese di settembre 2025.

Gli interessi attivi sono infatti passati da € 4.190,91 dell'esercizio 2022 ad euro 67.216,27 del 2023 ed euro 112.052,04 nel 2024.

Per quanto riguarda l'acquisto di medicinali e generi alimentari, in collaborazione con l'associazione Cinsoservizio vi è la continua ricerca di contenimento della spesa, pur in un periodo di incremento dei costi e nel rispetto dello standard qualitativi. Tali risorse sono però soggette a forti oscillazioni legate agli ingressi in canile ed alla tipologia di cani che vi risiedono (adulti, piuttosto che cuccioli o cani bisognosi di cure..).

Analogamente si è fatta a riguardo delle spese per veterinari ed analisi diagnostiche, che hanno oscillazioni annuali legate alle esigenze degli animali in ingresso nel canile ed alle loro condizioni di salute.

Altra spesa oggetto di analisi è quella relativa alle prestazioni di carattere tecnico da parte di una figura professionale, per la gestione di tutte le problematiche legate alla gestione degli immobili della società (canile, infermeria felina, immobile di Via Tomba in locazione a Hera S.p.A., reti idriche). Trattasi di compensi a vacazione oraria che chiaramente subiscono oscillazioni in funzione delle esigenze manutentive e richieste degli utilizzatori dei cespiti. Il compenso orario non ha però subito variazioni dal 2011.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Generi alimentari canile	21.398,25	18.687,49	18.449,40	23.183,41	22.780,88	31.727,71
Medicinali	11.732,80	10.396,37	11.570,44	8.671,22	10.737,92	11.805,73
Spese Veterinarie e strumentali canile	9.298,88	6.428,25	6.557,72	7.540,54	7.065,03	8.367,56
Prestazioni tecniche	14.319,89	18.595,00	21.224,79	9.104,40	8.465,71	4.345,00

Non è invece applicabile alla società la previsione del testo unico in merito agli obiettivi di contenimento della spesa di personale, non avendo la società alcun dipendente.

8. Trasparenza ed anticorruzione:

- 1) Le società in house o sottoposte al controllo pubblico, come chiarito, dalla delibera ANAC n. 1134/2017, sono soggette agli obblighi di trasparenza di cui al d.lgs 33/2013, a prescindere dall'attività svolta. TE.AM. S.R.L. ha adempiuto a tali obblighi utilizzando apposita sezione del sito internet dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. Nel corso del 2022 e 2023 sono state inserite una serie di ulteriori informazioni, in gran parte già contenute nelle note

integrative e relazioni allegare ai bilanci, ed alla data odierna la sezione contiene i seguenti contenuti:

- Sovvenzioni ricevute;
- Opere Pubbliche;
- Bilanci completi di nota integrativa e relazione sulla gestione;
- Controlli e rilievi sulla società;
- Servizi erogati (regolamento canile ed infermeria felina);
- Beni immobili – dati dei canoni di affitto e locazione;
- Pagamenti (indicatori tempi medi di pagamento e ammontare dei debiti);
- Altri contenuti (Piani anticorruzione)

La sezione è in corso di continuo aggiornamento ed implementazione.

- 2) La delibera citata, ribadisce che le società in controllo pubblico sono tenute a dotarsi di misure ulteriori, rispetto a quelle di cui alla legge 231/2001, trovando applicazione le norme contenute nella legge 190/2012. Il 30/01/2014 era stato approvato il “piano di prevenzione della corruzione ed il modello organizzativo ai sensi della legge 2031/2001”. La struttura organizzativa, l’attività svolta ed i processi gestionali, sono rimasti invariati anche nel 2023 e 2024 ed i piani pubblicati nella sezione trasparenza del sito internet sono sostanzialmente invariati.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio con rilevanti effetti economici, patrimoniali e finanziari tali da essere evidenziati in modo specifico nella nota integrativa. Si ritiene di segnalare, come sarà ulteriormente evidenziato successivamente, la prosecuzione delle attività propedeutiche all’operazione straordinaria, che coinvolge tutte le società del SII dell’area Romagna, e che porterà al conferimento delle reti ad un’unica società patrimoniale. È in corso la raccolta ed elaborazione dei dati che, con riferimento alla data del 30/06/2025, porterà alla perizia per la valutazione del ramo di azienda che sarà conferito con decorrenza 01/01/2026.

Evoluzione prevedibile della gestione

In sede di predisposizione del Documento Unico di Programmazione 2025 / 2027 gli enti locali soci di TE.AM. S.r.l. hanno assegnato alla società alcuni obiettivi di carattere gestionale e strategico, in parte analoghi a quelli degli ultimi anni.

Di seguito si riporta stralcio del DUP 2025/2027 dei soci pubblici aderenti all’Unione dei comuni della Bassa Romagna che rappresentano oltre il 90% del capitale sociale:

“Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione la società a partire dal 2011 è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione che sono proseguiti anche nel corso degli esercizi successivi.

Oltre alle operazioni di contenimento dei costi di cui sopra gli obiettivi gestionali assegnati sono i seguenti:

- *Proseguire nella realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del*

gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico. Tale obiettivo, come evidenziato costituisce anche obiettivo per la società Romagna Acque S.p.a. In relazione a tale obiettivo i Comuni dovranno essere tempestivamente informati dell'evoluzione del progetto, con particolare riferimento alle modalità di cessione degli assets aziendali, del rapporto di concambio e dei diritti amministrativi e finanziari delle azioni che saranno emesse.

- Unitamente a tutte le altre società patrimoniale del SII, l'operazione di razionalizzazione dei corrispettivi e delle tariffe di tale servizio ha avuto conclusione positiva. Nel mese di aprile 2023 la società è addivenuta alla stipula della convenzione fra la stessa, ATERSIR ed Hera S.p.A., per la regolamentazione dei rapporti fra la società ed il gestore del servizio idrico integrato (HERA) per gli investimenti da attuarsi nel periodo 2023/2028, ai sensi della modifica tariffaria conseguente alla motivata istanza. Tale modifica tariffaria comporta che i beni, fino al 2022 in uso gratuito al gestore, saranno remunerati come segue:

2023	2024	2025	2026	2027	2028
€ 711.000	€ 1.731.737	€ 1.717.615	€ 1.699.404	€ 1.698.474	€ 1.696.352

Nell'esercizio 2025 tali maggiori canoni si aggiungeranno a quelli in essere relativi all'affitto del ramo di azienda ed a quelli relativi alla remunerazione degli investimenti di cui al POG 2008-2012

Tutti i canoni di cui alla motivata istanza, dovranno essere reinvestiti in opere del servizio idrico integrato, ed in questa fase che precede la cessione a Romagna Acque, Te.Am. dovrà collaborare con i soci per definire il piano degli investimenti correlato a tali canoni e che sarà oggetto di approvazione nel consiglio d'ambito di ATERSIR.

Nell'esercizio 2023 sono stati eseguiti i seguenti interventi finanziati con i canoni di cui alla motivata istanza:

COMUNE	ID ATERSIR	DESCRIZIONE SINTETICA	CATEGORIA IMMOBILIZZAZIONE ARERA	STATO AVANZAMENTO 31/12/2023	TOTALE
BAGNACAVALLO	2022RAHA0022	RINN RETE FM VIA II GIUGNO	CONDOTTE FOGNARIE	TERMINATA ESECUZIONE	218.157,17
COTIGNOLA	2022RAHA0022	RINN.ATT.RFI CASTELBOLOGNESE-RA KM10+954	CONDOTTE FOGNARIE	TERMINATA ESECUZIONE	117.157,64
FUSIGNANO	2022RAHA0022	COLLEGAM. CASSA DI ESPANSIONE S. BARBARA	CONDOTTE FOGNARIE	IN ESECUZIONE LAVORI	990,84
FUSIGNANO	2022RAHA0021	POTENZIAMENTO RETE ACQ V.SANTA BARBARA	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	IN ESECUZIONE LAVORI	135.682,53
FUSIGNANO	2022RAHA0021	RINNOVO RETE ACQUA VIA ROMANA	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	TERMINATA ESECUZIONE	24.455,05

COMUNE	ID ATERSIR	DESCRIZIONE SINTETICA	CATEGORIA IMMOBILIZZAZIONE ARERA	STATO AVANZAMENTO 31/12/2023	TOTALE
LUGO	2022RAHA0021	RINN ALLACCI LUGO	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	TERMINATA ESECUZIONE	156.382,50
FUSIGNANO	2022RAHA0021	RINN ALLACCI FUSIGNANO	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	TERMINATA ESECUZIONE	60.000,00
ALFONSINE	2022RAHA0022	RINNOVO FM VIALE STAZIONE	CONDOTTE FOGNARIE	TERMINATA ESECUZIONE	47.027,94
LUGO	2022RAHA0015	RISANAMENTO SISTEMA FOG V. GOLDONI	CONDOTTE FOGNARIE	IN ESECUZIONE LAVORI	7.016,61
					766.870,28

Alla data del 30/09/2024 sono stati eseguiti o avviati (SAL) ulteriori interventi per € 1.405.789 che saranno dettagliati a consuntivo.

Come evidenziato anche in precedenza, uno dei punti di forza, che ha favorito l'accettazione da parte di ARERA delle modifiche tariffarie di cui alla motivata istanza, è stato il progetto di aggregazione degli assets in capo ad un unico soggetto, con lo scopo di semplificazione del sistema ed amplificazione della capacità di investimento. Per tale motivo, l'avanzamento del progetto andrà rendicontato all'autorità nazionale in occasione dell'approvazione del piano investimenti per il triennio 24/26.

Il crono programma predisposto congiuntamente da tutte le società coinvolte evidenzia una serie di step, che a partire dalle delibere dei consigli comunali soci delle società patrimoniali (Te.AM.) che autorizzano la società e l'organo amministrativo ad avviare l'operazione, sulla base e nei termini delle valutazioni economiche e patrimoniali che sono in corso di predisposizione, occorreranno 12 mesi per arrivare al termine dell'operazione straordinaria.

Il crono programma, come evidenziato anche analizzando gli obiettivi della società Romagna Acque ha subito nel corso dell'esercizio 2024 un rallentamento, e sono in corso analisi congiunte Romagna Acque / ATERSIR per poter procedere con l'operazione.

In merito agli obiettivi assegnati negli esercizi passati, si evidenzia come nel corso del 2024 si sia conclusa la procedura ad evidenza pubblica per la selezione di enti del terzo settore per la co-progettazione e co-gestione del canile intercomunale, dell'infermeria felina e delle colonie feline.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è da considerarsi ad interesse generale, ai sensi dell'articolo comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016.

Il piano di revisione ordinaria approvato da tutti i soci nel mese di dicembre 2022 con riferimento alle società detenute al 31/12/2021 aveva confermato la volontà e la possibilità di detenere la società almeno fino alla realizzazione del progetto di aggregazione dei cespiti del servizio idrico integrato in capo ad un unico ente.

In sede di revisione ordinaria delle società detenute alla data del 31/12/2022 si era rilevato che la società non rispettava il parametro del fatturato medio del triennio superiore ad 1 milione di euro, causa il calo fisiologico dei corrispettivi del servizio idrico integrato fino al 31/12/2022.

La razionalizzazione della società sotto questo aspetto era già in corso nell'esercizio 2023 e già con riferimento al triennio 2021 / 2023 il volume d'affari medio è tornato ben oltre la soglia del milione di euro e nel 2024, considerati i canoni di cui alla motivata istanza, sarà ancora maggiore.

Tuttavia, in fase prospettica, vista l'operazione di scorporo delle reti del servizio idrico integrato, non potrà che prendersi atto che al termine di tale intervento di ristrutturazione aziendale, la società non avrà più i requisiti di legge (avrà ricavi derivanti solamente dalla gestione del canile ed infermeria felina), né di interesse da parte soci, per poter essere detenuta e dovrà essere avviata la dismissione, con liquidazione dei cespiti aziendali residui, salvo modifiche legislative e o di altro carattere che dovessero intervenire."

Stato di attuazione degli obiettivi assegnati nel DUP 2024/2026 e 2025 /2027:

- ***Affidamento dei servizi di gestione del canile ed infermeria felina sulla base delle nuove linee guida sui rapporti con gli enti del terzo settore approvate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna***

Nel mese di luglio 2024 si è conclusa la procedura ad evidenza pubblica per la selezione delle associazioni con cui è stato avviato e concluso il progetto di co progettazione e co realizzazione per la gestione del canile infermeria felina, oasi e colonie feline del territorio dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per il periodo 2024 /2029:

- **Gestione Canile comprensoriale dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna:** Cinoservizio ODV, con sede legale a Lugo, via Giovanna Buscaroli, C.F. 91005330393, ed iscritta al registro Regionale del volontariato il 12 febbraio 1993 col numero 213 e al RUNTS in data 3 agosto 2022 col numero di repertorio 42632.
- **Gestione infermeria felina, Colonie ed oasi feline dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna:** Ente Nazionale Protezione Animali ENPA - Sezione di Lugo con sede legale in Roma, Via Attilio Regolo n.27, ed iscritta al RUNTS con numero 32146 – sezione enti di volontariato (ODV)
- ***Proseguire nella realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore.***

Nel DUP era indicato come obiettivo temporale per concludere l'operazione l'esercizio 2025.

L'operazione straordinaria costituisce obiettivo oltre che di TE.AM. S.r.l. anche della società conferitaria Romagna Acque S.p.a. e delle altre società patrimoniali coinvolte.

Il progetto di conferimento delle reti del SII in proprietà delle società patrimoniali in Romagna Acque S.p.A. va visto come processo di razionalizzazione del sistema della gestione del servizio stesso.

Tale progetto va inquadrato come **parte integrante** della più volta citata **motivata istanza**, con la quale le società patrimoniali dell'Area Romagna ed ATERSIR hanno richiesto la modifica del sistema tariffario vigente fino al 31/12/2022.

Da un punto di vista tariffario, economico, finanziario e patrimoniale con l'approvazione della motivata istanza, come anche detto in altre parti della presente relazione, e la stipula delle relative convenzioni fra società patrimoniale, gestore del servizio ed autorità d'ambito, vengono riconosciuti nella tariffa e corrisposti alle patrimoniali i canoni dei cespiti che furono oggetto di conferimento da parte degli enti locali soci alle società stesse (per Te.Am. l'operazione fu fatta nel 2023).

Fino all'esercizio 2022 tali beni erano concessi in uso gratuito al gestore.

Questa operazione come evidente genera come effetto immediato un incremento tariffario a carico dell'utenza del servizio, rispetto alla situazione previgente l'istanza.

L'approvazione da parte dell'autorità nazionale è avvenuta per una serie di motivi, che furono illustrati da ATERSIR nelle relazioni di accompagnamento alla stessa:

- L'andamento della tariffa "pre istanza" era in fase calante, in quanto andava ad esaurirsi la procedura di ammortamento dei beni in uso al gestore – per TE.AM. ad esempio la procedura di ammortamento dei beni in affitto di azienda ad HERA sarebbe terminata nel 2023 e specularmente si riduceva il canone corrisposto e la quota inclusa nella tariffa:
- Il sistema del servizio idrico integrato necessitava e necessita di una mole di investimenti molto rilevante, che, se effettuata a condizioni previgenti, avrebbe nuovamente pesato sulle tariffe – Si tenga presente che gli investimenti fatti dal gestore o dalle patrimoniali gravano sulla tariffa sulla base di una componente patrimoniale (pari alle quote di ammortamento del bene), ma anche di una quota di remunerazione cosiddetta finanziaria e fiscale. A titolo di esempio, il canone 2024 corrisposto a Te.Am. per i beni realizzati dalla società, di cui al POG 2008 /2012 con un investimento complessivo di 3.142.580 ed entrati in tariffa a partire dal 2019, ammonta ad euro 255.351 di cui solo euro 78.589 sono determinati dall'ammortamento dell'investimento stesso.

La motivata istanza, secondo lo scenario approvato da ARERA (erano state proposti diversi scenari in relazione alla remunerazione e destinazione delle tariffe di cui si richiedeva il riconoscimento) prevede che i beni prima non remunerati e concessi in uso gratuito al gestore (denominati beni ex comuni), lo siano a partire dall'esercizio 2023 ma con un **canone pari esclusivamente all'ammortamento residuo dei beni**. I canoni ricevuti, come detto pari esclusivamente alla componente capitale, devono poi essere totalmente reinvestiti, nel medesimo esercizio di competenza in opere del servizio idrico integrato.

A fronte di un incremento della tariffa determinato dai canoni per i beni ex comuni vengono effettuati investimenti nel servizio idrico integrato ad un costo per la collettività pari esclusivamente alla ripartizione nel tempo del costo di realizzazione, senza alcuna maggiorazione a titolo di remunerazione per la società finanziatrice. **Nel medio periodo tale operazione ha quindi un forte effetto positivo sul sistema.**

- Nelle relazioni accompagnatorie la motivata istanza il progetto di aggregazione veniva illustrato nell'ambito di un percorso di razionalizzazione dell'intero sistema idrico integrato del territorio che doveva sfociare nella realizzazione di un polo unico di aggregazione degli asset con lo scopo di facilitare ed accelerare l'enorme mole di investimenti generati dall'approvazione dell'istanza stessa. ATERSIR rendiconta periodicamente all'autorità nazionale lo stato di avanzamento del processo di razionalizzazione.

Sono coinvolte nel progetto le seguenti società:

Società conferenti:

- Amir S.p.A. società delle reti dell'ambito della provincia di Rimini (Comune di Rimini e comuni della zona nord della Provincia);
- Società Italiana Servizi S.p.A. (SIS S.p.A.) – società delle reti dell'ambito della provincia di Rimini che comprende i Comuni della zona sud;
- Unica Reti S.p.A. – Società delle reti dell'ambito della provincia di Forlì Cesena;
- TE.AM. S.r.l. – Società delle reti dell'ambito della Provincia di Ravenna zona nord ovest (comuni di Alfonsine, Bagnacavallo, Cotignola, Fusignano, Lugo e Russi);
- Ravenna Holding S.p.A. – società delle reti della Provincia di Ravenna (Comuni di Ravenna, Faenza, Cervia e Russi).

Società conferitaria:

- Romagna Acque società delle fonti S.p.A. - Società delle reti del servizio idrico all'ingrosso

Si evidenzia come Te.Am. S.r.l. sia socia diretta di Romagna Acque, mentre fra i soci di Te.Am. solo i comuni di Alfonsine, Bagnacavallo, Cotignola, Fusignano, Lugo e Russi siano soci diretti di R.A., in quanto le reti dei Comuni di Bagnara, Conselice, Massa Lombarda e Sant'Agata sul Santerno sono di competenza dell'area territoriale del Con.Ami che non è coinvolta nell'operazione.

Da un punto di vista societario l'operazione straordinaria si inquadra come un aumento di capitale sociale di Romagna Acque S.p.A., ed a fronte delle nuove azioni emesse, le società delle reti conferiranno la proprietà dei rami di azienda che contengono le reti idriche.

Trattasi di un aumento di capitale in natura, con esclusione del diritto di opzione.

Le società delle reti riceveranno azioni di tipo speciale con diritti amministrativi limitati alle decisioni che possono ledere i loro diritti e con diritto di percepire un dividendo in funzione dell'utile prodotto dal ramo di azienda conferito.

I soci di TE.AM. saranno chiamati a deliberare l'autorizzazione al conferimento delle reti e successivamente i soci di Romagna acque saranno chiamati a deliberare sull'aumento di capitale della conferitaria.

Il cronoprogramma dell'operazione prevede che la decorrenza dell'atto di conferimento abbia effetto a partire dal 01/01/2026.

Relazione sul governo societario - Articolo 6 D.lgs 175/2016

Ai sensi dell'articolo 6 del D.lgs 175/2016 le società a controllo pubblico, devono *“valutare l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
- c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
- d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della commissione dell'Unione europea.

Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma"

Il nuovo orientamento strategico e di *governance* della società assunto dalla compagine sociale trae origine dal "Piano strategico dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna", approvato nel 2010, che prevedeva fra i propri obiettivi prioritari, fra l'altro, il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei servizi locali, anche tramite la revisione degli assetti delle società partecipate; in attuazione di tale previsione, la Giunta dell'Unione ha avviato un percorso articolato per la progressiva razionalizzazione delle partecipazioni dei Comuni dell'area della Bassa Romagna, ponendosi i seguenti obiettivi:

- adeguamento alle continue modifiche del quadro legislativo di riferimento, che dispone vincoli sempre più stringenti per gli enti locali;
- risoluzione di alcune situazioni di criticità e gestione dei servizi locali secondo modelli sempre più efficienti, in un contesto generale di grave crisi economica;
- avvio di una fase finalizzata al raggiungimento di una *governance forte*, su scala provinciale e regionale, con il rafforzamento del ruolo dei Comuni della Bassa Romagna attraverso l'unione degli intenti e delle azioni amministrative.

Pertanto, la trasformazione della società, l'adozione di un nuovo statuto e la riduzione volontaria del capitale sociale, sono decisioni che l'assetto proprietario ha inteso collocare nell'ambito di un più ampio piano strategico e che assumono prioritariamente l'intento di consolidare il controllo analogo sulla società da parte dei Soci pubblici, di semplificarne il funzionamento e diminuirne i costi fissi di gestione.

Si ritiene che, state le dimensioni, le caratteristiche organizzative della società, e la tipologia dell'attività svolta, ed il controllo analogo svolto dai soci in occasione delle riunioni del coordinamento soci integri tutti i requisiti previsti dal decreto 175/2016 in ordine alla corretta gestione della *governance*.

- **Valutazione del rischio di crisi aziendale - articolo 6 comma 2 D.lgs 175/2016.**

Come evidenziato nelle pagine precedenti, in sede di analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria, stante anche il risultato positivo conseguito, si ritiene tuttavia che il rischio di crisi aziendale non sussista per i seguenti motivi:

- I flussi di cassa generati dai ricavi coprono ampiamente gli esborsi finanziari sia di parte corrente che capitale;
- I mutui passivi sono stati completamente estinti al 31/12/2019;

- L'approvazione della motivata istanza ad ARERA per la modifica del sistema tariffario e la convezione per la regolamentazione degli investimenti stipulata nel mese di aprile 2023, ha esplicitato i suoi effetti economici a regime nell'esercizio 2024 generando flussi di cassa crescenti, ed a partire dall'esercizio 2023 un utile di esercizio. La società, fino a quando continuerà ad esercitare l'attività di patrimoniale del SII conseguirà risultati economici positivi.

-

Sovvenzioni, contributi e vantaggi economici ricevuti da pubbliche amministrazioni (articolo 1 comma 125 legge 124/2017)

Si rinvia alle informazioni contenute nella nota integrativa

Destinazione del risultato d'esercizio

In merito al risultato di esercizio 2024 pari ad € 252.051,30 si propone all'assemblea la seguente destinazione:

- € 5.928,02 a riserva legale;
- € 246.123,28 a riserva statutaria.

A partire dai bilanci approvati successivamente al 3 marzo 2015, i documenti da approvare e da trasmettere al registro imprese (Prospetto contabile e nota integrativa), devono essere redatti secondo una tassonomia fissa denominata xbrl. Tale struttura ha lo scopo di rendere maggiormente comparabili i documenti di bilancio delle società e di assicurare che sia nel prospetto contabile che nella nota integrativa siano presenti le informazioni di cui al codice civile. La medesima struttura non consente, tuttavia, di fornire tutta una serie di informazioni aggiuntive, che si reputano importanti per la comprensione della dinamica aziendale.

Per questo motivo si è scelto di allegare, quale parte integrante della presente relazione, un'analisi del bilancio, che fornisce, non solo, le informazioni presenti nella nota integrativa in formato XBRL, ma le arricchisce di ulteriori analisi e informazioni.

Il documento che segue è stato predisposto ed allegato alla relazione dell'amministratore unico a fini di maggiore chiarezza ed informazione.

• Relazione di Gestione – Parte contabile analisi dati nota integrativa

La Società

La società deriva dalla fusione per incorporazione nel CO.SE.CO. – Consorzio Servizi Comunali del consorzio SE.D.A.R.CO., avvenuta con effetto dal 1° gennaio 1999; contestualmente l'azienda speciale consortile incorporante ha modificato la propria denominazione sociale in TE.AM – Consorzio Territorio Ambiente. Dal 1° gennaio 2001 TE.AM è stato trasformato in società per azioni, assumendo la denominazione TE.AM. S.p.A. – Società Territorio Ambiente.

Nel corso del 2002, in relazione al processo di aggregazione con la società SEABO Spa di Bologna ed altre società romagnole operanti nel settore delle *multiutilities* finalizzato alla successiva quotazione della società che è emersa da tale processo di aggregazione, è stata deliberata la scissione, con beneficiaria Seabo Spa stessa, delle attività e passività costituenti i rami d'azienda relativi alle attività di servizio rese agli utenti. In particolare, il progetto ha compreso la scissione di alcune società romagnole operanti nel settore delle *multiutilities*, tra cui TE.AM. Spa, e la contestuale fusione di altre due società operanti nel medesimo settore in SEABO.

Gli effetti delle scissioni e delle fusioni in favore di SEABO, che hanno portato alla nascita di Hera S.p.A. ed alla sua successiva quotazione di borsa, sono decorsi dal 1° novembre 2002. Da tale data TE.AM. S.p.A. ha assunto il ruolo di c.d. “società degli asset”, svolgendo come attività principale l'amministrazione e la gestione di reti ed impianti riguardanti i servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le reti fognarie e gli impianti di depurazione dei reflui, affittando ad Hera Spa il relativo ramo d'azienda.

L'assemblea straordinaria degli azionisti del 1° dicembre 2011 ha deliberato, con decorrenza dal 7 dicembre 2011, la trasformazione in società a responsabilità limitata, adottando un nuovo testo di statuto sociale che, oltre ad essere coerente con la rinnovata forma giuridica, garantisca il controllo analogo da parte dei soci pubblici, ampliasse l'oggetto sociale per facilitare l'utilizzo della società al servizio dei Comuni soci e dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e semplificasse il funzionamento della società stessa. Inoltre, ha provveduto al rinnovo dell'organo amministrativo della società, nominando un amministratore unico in luogo del consiglio d'amministrazione. Parimenti, in occasione della suddetta assemblea straordinaria, i soci hanno anche deliberato la riduzione volontaria del capitale sociale da euro 93.932.110,00 ad euro 110.000,00, destinando la differenza alla riserva sovrapprezzo quote.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio. Nella redazione del bilancio, si è tenuto conto delle regole contabili introdotte con il decreto legislativo 139/2015. In particolare è stato redatto il rendiconto finanziario in calce al prospetto contabile, mentre negli esercizi precedenti costituiva parte integrante della nota integrativa.

Pur potendo redigere il bilancio in forma abbreviata, come negli esercizi precedenti si è scelto, per maggiore informazione ai soci ed ai terzi di predisporlo in forma ordinaria, predisponendo oltre alla nota integrativa anche la presente relazione sulla gestione.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi, fatte salve le variazioni indicate nel punto successivo, riguardante le deroghe, redatto ai sensi dell'art. 2423 bis del Codice Civile. Ai sensi del D.l 139/2015 la rilevazione di eventuali componenti di natura non ordinaria presenti nel bilancio 2021 sono evidenziate e descritte nell'analisi delle voci del conto economico in seguito riportata.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

In particolare, i **criteri di valutazione** adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono state iscritte al costo di acquisizione, salvo quelle eventualmente provenienti dalle operazioni di trasformazione dei Consorzi indicati nella premessa in aziende speciali consortili, ai sensi dell'art. 25, Legge n. 142/90, che sono indicate ai valori di perizia, aggiornati con le variazioni intervenute successivamente alla trasformazione a seguito delle operazioni di ricognizione effettuate.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, era stato iscritto nell'attivo per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di dieci anni. La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi era riconducibile alla durata decennale della concessione alla gestione del bene acquisito. Tale periodo non superava comunque la durata per l'utilizzazione di questo attivo.

Le immobilizzazioni immateriali sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso dell'esercizio.

L'ammortamento dei cespiti viene effettuato, di norma, per quote costanti, con imputazione ai fondi di ammortamento rettificativi del valore di iscrizione, tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei beni.

Tali cespiti erano già completamente ammortizzati al 31/12/2015

Le immobilizzazioni immateriali residue riguardano cespiti compresi nel contratto di affitto d'azienda ad Hera Spa i cui ammortamenti sono effettuati dall'affittuario.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione, salvo la rivalutazione effettuata a seguito delle operazioni di trasformazione dei Consorzi indicati nella premessa in aziende speciali consortili, ai sensi dell'art. 25, Legge n. 142/90, che sono iscritte ai valori di perizia aggiornati con le variazioni intervenute successivamente alla trasformazione a seguito delle operazioni di ricognizione effettuate. Per quanto concerne i beni oggetto di conferimento nel corso dell'esercizio da parte di alcuni comuni soci, essi sono iscritti ai valori indicati nella relazione di stima asseverata dal perito nominato dal Tribunale di Ravenna. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori di acquisto. Le immobilizzazioni materiali sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso dell'esercizio. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni materiali comprese nel contratto di affitto d'azienda ad Hera Spa sono effettuati dall'affittuario.

Si indicano di seguito le aliquote di ammortamento adottate fino all'esercizio 2023:

Terreni e fabbricati

Terreni	n.a.
Fabbricati industriali	2,50%
Fabbricati industriali SII	1,43%
Costruzioni leggere	10,00%

Impianti e macchinari

Opere idrauliche fisse	1,67%
Serbatoi	1,18%
Impianti di sollevamento acquedotto	2,00%
Centrali di sollevamento fognature	2,00%
Impianti di filtrazione	2,00%
Condotte acquedotto	1,25%
Condotte fognature	1,18%
Isole e stazioni ecologiche	3,00%
Condotte acquedotto beni motivata istanza 2021	2,50%
Condotte fognarie motivata istanza 2021	2,00%

Attrezzature industriali e commerciali

Attrezzatura minuta	10,0%
---------------------	-------

Altri beni

Mobili ed arredi da ufficio	12,0%
Macchine elettroniche da ufficio	20,0%
Autoveicoli da trasporto	20,0%
Autovetture	25,0%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati in conto economico, mentre quelli aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Nell'esercizio 2016 e 2017 sono stati effettuati interventi di manutenzione straordinari aventi natura incrementativa su un immobile di proprietà, al fine di adeguarlo alle normative e concederlo in locazione al gestore dei servizi ambientali. L'importo di tali lavori è stato capitalizzato e si è ritenuto di ammortizzarlo per un periodo coincidente alla durata del contratto pari ad anni 6, ed al 31/12/2022 si è concluso il processo di ammortamento.

Le aliquote differiscono in parte da quelle fiscali, ed anche rispetto a quelle di cui al D.lgs 118/2011 previste per gli enti locali e le società oggetto di consolidamento da parte degli stessi.

Le aliquote utilizzate rispecchiano in modo maggiormente conforme alle caratteristiche dei cespiti la loro prevedibile durata.

Per quanto riguarda i cespiti del servizio idrico integrato concessi in uso al gestore, la loro durata utile, era stata oggetto di apposita perizia di stima.

Per tali motivi si era derogato fino all'esercizio 2023 anche alle aliquote del sistema regolatorio del SII.

Per i beni realizzati ai sensi della motivata istanza 2021 sono state invece applicate le aliquote del sistema regolatorio approvato da ARERA.

La delibera CAMB 2020/86 del 21/12/2020 "Approvazione delle predisposizioni tariffarie del servizio idrico integrato elaborate in applicazione della deliberazione ARERA n.580/2019/R/IDR del 27 dicembre 2019 e ss.mm.ii. recante il metodo tariffario idrico per il terzo periodo regolatorio (2020-2023) MTI3, per i bacini tariffari di Ravenna e Forlì-Cesena gestiti da HERA S.p.A." che approva le tariffe per il periodo regolatorio 2023 / 2024, prendendo atto della motivata istanza, in relazione alle società TE.AM. S.r.l., Ravenna Holding S.p.a. e Unica Reti S.p.a., che utilizzano aliquote di ammortamento diverse da quelle regolatorie, sulla base delle quali è determinata la nuova tariffa, prevede che a partire dall'esercizio 2024 si proceda ad allineamento. La tariffa per i cosiddetti "beni ex comuni", per i quali fino all'esercizio 2023 non era prevista una remunerazione, deve infatti essere pari alle quote di ammortamento e pari agli investimenti che annualmente le società patrimoniali sono tenute ad effettuare.

Nel prospetto qui di seguito si pongono a confronto le aliquote in essere fino al 2023 con quelle utilizzate nell'esercizio 2024 e che saranno utilizzate anche negli esercizi successivi:

Terreni e fabbricati

	2023	2024
Terreni	n.a.	n.a.
Fabbricati industriali SII	1,43%	2,50%
Fabbricati industriali e commerciali diversi	2,50%	2,50%
Costruzioni leggere	10,00%	10,00%
Ampliamento canile e infermeria felina **	-	9%

** I lavori di ampliamento del canile ed infermeria felina sono terminati nel corso dell'esercizio 2024 e la procedura di ammortamento è iniziata in tale esercizio

Impianti e macchinari:

	2023	2024
Opere idrauliche fisse	1,67%	1,67%
Serbatoi	1,18%	2,50%
Impianti di sollevamento acquedotto	2,00%	12,50%
Centrali di sollevamento fognature	2,00%	12,50%
Impianti di filtrazione e generali acquedotto	2,00%	8,33%
Condotte acquedotto	1,25%	2,50%
Condotte fognature beni ex comuni	1,18%	2%

	2023	2024
Condotte fognature "POG 2008 / 2012"	1,18%	2,50%
Isole e stazioni ecologiche	3,00%	3,00%
Condotte acquedotto beni motivata istanza	2,50%	2,50%
Condotte fognarie motivata istanza	2,50%	2,50%
Impianti di depurazione motivata istanza	-	5,00%

Attrezzature industriali e commerciali

	2023	2024
Attrezzatura minuta	10,00%	10,00%

Altri beni:

	2023	2024
Mobili ed arredi da ufficio	12,00%	12,00%
Macchine elettroniche da ufficio	20,00%	20,00%
Autovetture	25,00%	25,00%

La modifica delle aliquote rispetto a quelle utilizzate fino all'esercizio produce il seguente effetto sulle quote di ammortamento:

	Aliquote 2023	Aliquote 2024	Diff. 2024 / 2023
Beni POG 2008/2012	37.094,22	78.589,44	41.495,22
Beni ex comuni	945.741,63	1.731.734,88	785.993,25
			827.488,47

Le quote di ammortamento, per effetto dell'applicazione delle aliquote regolatorie per le motivazioni sopra illustrate, si incrementano rispetto all'esercizio 202, € 827.488,47.

L'effetto sul conto economico è solo teorico, in quanto l'utilizzo delle aliquote regolatorie è condizione per l'incremento dei corrispettivi ricevuti dal gestore ai sensi della motivata istanza.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è eventualmente ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Partecipazioni

Le partecipazioni sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Riconoscimento ricavi

I ricavi delle prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dei servizi ultimati alla data di chiusura del bilancio. In particolare, i ricavi derivanti dai canoni del servizio idrico e dei centri di raccolta differenziata sono imputati sulla base della competenza economica e sui criteri di determinazione dei metodi tariffari di cui alle delibere di ATERSIR.

Eventuali ricavi della vendita di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi di garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo probabile, sono descritti anche nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Commenti alle principali voci del bilancio

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
€ 117.903,68	€ 117.903,68	€ -

Movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione cespiti	Valore 31/12/2023	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/2024
Impianto e ampliamento	€ -			€ -	€ -
Software	€ -		€ -	€ -	€ -
Avviamento	€ -			€ -	€ -
Altre	€ 117.903,68			€ -	€ 117.903,68
TOTALE	€ 117.903,68	€ -	€ -	€ -	€ 117.903,68

- la voce “**Altri costi pluriennali**” si riferisce a spese incrementative su beni di terzi riguardanti le migliorie sulle condotte ed i contatori della rete gas di Lugo. I relativi ammortamenti non vengono effettuati dalla società, bensì dall’attuale gestore del servizio (Hera Spa);

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
€ 79.674.996,62	€ 79.570.016,61	-€ 104.980,01

Movimentazioni delle immobilizzazioni materiali:

TERRENI E FABBRICATI	
Costo storico fabbricati	€ 17.624.254,04
Costo storico terreni	€ 109.718,34
Totale terreni e fabbricati	€ 17.733.972,38
Fondo ammortamento al 31/12/2023	€ 3.114.258,42
Fondo svalutazione fabbricati	-€ 9.350,53
Valore al 01/01/2024	€ 14.610.363,43

Acquisizioni terreni nell'esercizio	€ 758.881,48
Dismissioni nell'esercizio	€ -
Ammortamenti esercizio 2024	€ 70.022,05
Valore al 31/12/2024	€ 15.299.222,86

L'incremento è determinato dalla rilevazione dello stato finale dei lavori di ampliamento del canile e dell'infermeria felina.

IMPIANTI E MACCHINARI	
Costo storico impianti	€ 103.549.199,77
Costo storico macchinari	Al € 193.227,99
Totale impianti e macchinari	€ 103.742.427,76
Fondo ammortamento al 31/12/2023	€ 39.451.985,96
Fondo svalutazione impianti	€ 76.105,35
Valore al 01/01/2024	€ 64.214.336,45

Acquisizioni nell'esercizio	€ 1.411.512,84
Ammortamenti esercizio 2024	€ 1.840.839,49
Valore al 31/12/2024	€ 63.785.009,80

Le "acquisizioni" nell'esercizio riguardano gli interventi realizzati ai sensi della convenzione tra Agenzia Territoriale dell'Emilia- Romagna per i servizi idrici e rifiuti, società degli asset Te.Am. S.r.l., gestore del SII Hera S.p.A., per la messa a disposizione di beni ed il finanziamento di opere del servizio idrico del 13/04/2023, a seguito dell'approvazione della motivata istanza per la modifica del sistema tariffario.

ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	
Costo storico	€ 81.961,69
Totale attrezzatura industriale e commerciale	€ 81.961,69
Fondo ammortamento al 31/12/2023	€ 62.755,87
	€ -
Valore al 01/01/2024	€ 19.205,82

Acquisizioni nell'esercizio	€ 5.951,00
Cessioni nell'esercizio	€ -
Storno fondo ammortamento beni ceduti	€ -
Ammortamenti esercizio 2024	€ 6.690,79
Valore al 31/12/2024	€ 18.466,03

Le acquisizioni di beni riguardano l'acquisto di una idropulitrice ad uso del canile.

ALTRI BENI	
Costo storico macchine ufficio	€ 2.085,77
Costo mobili d'ufficio	€ 351,65
Totale altri beni ammortizzabili	€ 2.437,42
Fondo ammortamento al 31/12/2023	€ 1.863,39
	€ -
Valore al 01/01/2024	€ 574,03

Acquisizioni nell'esercizio	€ -
Ammortamenti esercizio 2024	€ 144,00
Valore al 31/12/2024	€ 430,03

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTO	
2023	
Lavori per intervento di ristrutturazione ed ampliamento Canile ed infermeria felina	€ 686.829,91
Immobilizzazioni in corso beni SII - Motivata istanza 2023	€ 143.689,98
Valore al 01/01/2024	€ 830.519,89
2024	
Lavori per intervento di ristrutturazione ed ampliamento Canile ed infermeria felina	-
Immobilizzazioni in corso beni SII - Motivata istanza 2023 e 2024	€ 466.887,89
Valore al 31/12/2024	€ 466.887,89

La movimentazione è determinata dalla rilevazione dello stato finale dei lavori di ampliamento del canile ed infermeria felina, e dalla rilevazione di lavori del SII ai sensi della motivata istanza, in corso di realizzazione al 31/12/2024 (si veda il dettaglio in altra sezione della presente relazione).

L'elenco dettagliato delle immobilizzazioni materiali è il seguente:

	2024	2023
01) TERRENI E FABBRICATI	€ 15.299.222,86	€ 14.724.925,35
a) Terreni		
Terreni attrezzati (utilizzati da Hera)	€ -	€ -
Terreni da costruzione	€ 99.748,34	€ 99.748,34
Terreni acqua conferiti da Comuni	€ 9.772,00	€ 9.772,00
Terreni fognatura da comuni	€ 198,00	€ 198,00
Totale terreni	€ 109.718,34	€ 109.718,34
b) Fabbricati industriali		
Fabbricati industriali e comm aff.	€ 7.277.887,13	€ 7.277.887,13
Lavori incrementativi immobile Via Tomba	€ 120.283,08	€ 120.283,08
Fabbr. Dest. Industriale e commerciale	€ 170.070,00	€ 170.070,00
Fabbricati acqua affitto Hera	€ 133.427,07	€ 133.427,07
Fabbricati industriali comm. En. Ambientali	€ 447.789,41	€ 447.789,41
Totale fabbricati industriali	€ 8.149.456,69	€ 8.149.456,69
c) Costruzioni leggere		
Costruzioni leggere conferite Comuni	€ 161.948,22	€ 161.948,22
Costruzioni leggere infermeria felina	€ 4.364,75	€ 4.364,75
Box cani pericolosi	€ 57.125,33	€ 57.125,33
Ampliamento canile e infermeria felina	€ 758.881,48	€ -
Totale costruzioni leggere	€ 982.319,78	€ 223.438,30
d) Altri fabbricati		
Acquedotto industriale Lugo (affitto HERA)	€ 70.992,35	€ 70.992,35
Acquedotto industriale Alfonsine (affitto Hera)	€ 340.562,53	€ 340.562,53
Contatori acqua affitto Hera	€ 454.392,11	€ 454.392,11
Condotte acqua affitto Hera	€ 5.061.199,52	€ 5.061.199,52
Condotte fognature affitto Hera	€ 3.324.212,54	€ 3.324.212,54
Totale altri fabbricati	€ 9.251.359,05	€ 9.251.359,05

	2024	2023
FONDI SVALUTAZIONE E AMMORTAMENTO TERRENI E FABBRICATI		
- FONDO SVALUTAZIONE FABBRICATI INDUSTRIALI	-€ 9.350,53	-€ 9.350,53
- FONDI AMMORTAMENTO		
Fondo costruzioni leggere	€ 263.888,04	€ 211.551,42
Fondo componenti immobiliare acquedotto industriale	€ 13.282,43	€ 13.282,43
F.do amm.to componenti immobiliari contatori acquedotto affitto Hera	€ 120.002,93	€ 120.002,93
F.do amm.to componenti immobiliare condotte fognat. Affitto HERA	€ 471.655,62	€ 471.655,62
F.do amm.to componenti immobiliare condotte acqua affitto hera	€ 757.999,19	€ 757.999,19
Fondo ammortamento fabbricati industriali		
- F.do amm.to Fabbricati indust. e commerciali	€ 1.021.513,63	€ 1.021.513,63
- F.do amm.to Fabbricati indust. Acquistati Con.	€ 67.714,91	€ 63.463,16
- F.do amm.to Fabbr. Acquistati aff. Hera	€ 15.450,07	€ 15.450,07
F.do amm.to lavori incrementativi Via Tomba	€ 120.283,08	€ 120.283,08
- F.do amm.to fabbricati in. Com. En. A.	€ 332.490,57	€ 319.056,89
Totale fondo amm.to fabbricati industriali	€ 1.557.452,26	€ 1.539.766,83
TOTALE FONDI AMMORTAMENTO TERRENI E FABBRICATI	€ 3.184.280,47	€ 3.114.258,42
TOTALE TERRENI E FABBRICATI	€ 15.299.222,86	€ 14.610.363,43

	2024	2023
02) IMPIANTI E MACCHINARI		
A) IMPIANTI		
- RETI FOGNARIE		
Condutture fognarie conferite Comuni	€ 51.281.070,00	€ 51.281.070,00
Rete fognaria Lugo Ovest II stralcio	€ 488.002,85	€ 488.002,85
Rete fognaria Passogatto	€ 186.016,20	€ 186.016,20
Rete Fognaria Via Guidana	€ 117.716,15	€ 117.716,15
Rete Fognaria Via Chiesuola	€ 360.229,64	€ 360.229,64
Rete Fognaria Maiano nuovo	€ 227.117,77	€ 227.117,77
Spostamento rete idrica Via Cantarana	€ 25.150,00	€ 25.150,00
Rete fognaria La Viola Via Mondaniga	€ 314.121,54	€ 314.121,54
Rete fognaria Via Raspona	€ 438.315,17	€ 438.315,17
Rete fognaria Masiera	€ 610.221,79	€ 610.221,79
Rete fognaria Lugo Ovest II stralcio II lotto	€ 400.836,94	€ 400.836,94

02) IMPIANTI E MACCHINARI	2024	2023
Reti fognatura microinterventi 2023 (motivata istanza 2021)	€ 382.342,75	€ 382.342,75
Reti fognatura microinterventi 2024 (motivata istanza 2021)	€ 88.754,07	€ -
	€ 54.919.894,87	€ 54.831.140,80
- RETI ACQUEDOTTO		
Condotte acquedotto conferite Comuni	€ 25.121.968,00	€ 25.121.968,00
- ALTRE CONDUTTURE FOGNARIE ED ACQUEDOTTO		
Condotture affitto Hera	€ 7.033.070,61	€ 7.033.070,61
Reti acquedotto microinterventi 2023 (motivata istanza)	€ 240.837,55	€ 240.837,55
Reti acquedotto microinterventi 2024 (motivata istanza)	€ 1.264.993,74	€ -
	€ 8.538.901,90	€ 7.273.908,16
- IMPIANTI DI DEPURAZIONE		
Impianti di depurazione acque aff.	€ 7.774.655,27	€ 7.774.655,27
- SERBATOI		
Serbatoi affitto Hera	€ 5.127.776,66	€ 5.127.776,66
Serbatoi conferiti Comune	€ 1.531.134,00	€ 1.531.134,00
	€ 6.658.910,66	€ 6.658.910,66
- CENTRI RACCOLTA DIFFERENZIATA		
Isole e stazioni ecologiche	€ 942.383,50	€ 942.383,50
Adeguamento isole ecologiche (piano azione 2008 - 2010)	€ 578.052,94	€ 578.052,94
	€ 1.520.436,44	€ 1.520.436,44
- IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO		
Impianti di sollevamento conferiti da Comuni	€ 101.310,00	€ 101.310,00
Centro sollevamento Fognature conferiti Comuni	€ 141.460,00	€ 141.460,00
	€ 242.770,00	€ 242.770,00
- ALTRI IMPIANTI		
Impianti filtrazioni acquedotto conferito Comune	€ 27.280,00	€ 27.280,00
Impianti generali acquedotto conferiti comuni	€ 35.000,00	€ 35.000,00
Impianti depurazione microinterventi 2024 (motivata istanza)	€ 57.765,03	€ -
Impianto fognario e depurazione canile	€ 59.354,44	€ 59.354,44
Impianti canile	€ 1.672,00	€ 1.672,00
Impianti infermeria felina	€ 2.104,00	€ 2.104,00
	€ 183.175,47	€ 125.410,44
TOTALE IMPIANTI	€ 104.960.712,61	€ 103.549.199,77
B) MACCHINARI		
Impianti e macchinari comuni	€ 193.227,99	€ 193.227,99
	€ 105.153.940,60	€ 103.742.427,76

	2024	2023
FONDI AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI		
SERBATOI		
F.ndo amm.to serbatoi aff. Hera	€ 994.298,87	€ 994.298,87
F.do amm.to serbatoi acqua conferiti da Comuni	€ 603.689,19	€ 565.410,84
	€ 1.597.988,06	€ 1.559.709,71
ISOLE E STAZIONI ECOLOGICHE		
Fondo amm.to Isole e stazioni ecologiche	€ 1.141.811,79	€ 1.124.470,20
IMPIANTI DI DEPURAZIONE		
Fondo Amm.ti Impianti depurazione affitto Hera	€ 2.949.173,57	€ 2.949.165,66
ALTRE CONDUTTURE		
F.do amm.to condutture affitto Hera	€ 1.585.377,64	€ 1.585.377,64
F.do amm.to condutture acquedotto motivata istanza	€ 9.323,09	€ 16,50
	€ 1.594.700,73	€ 1.585.394,14
CONDUTTURE ACQUEDOTTO		
F.do amm.to condutture acqua conferite	€ 10.559.920,12	€ 9.931.870,91
IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO		
F.do amm.to centrale sollevamento Conferite Comuni	€ 131.699,30	€ 114.016,80
F.do amm.to impianti sollevamento acqua conferiti	€ 94.846,44	€ 82.182,69
	€ 226.545,74	€ 196.199,49
CONDUTTURE FOGNATURE		
Fondo amm.to condutture fognarie conferite	€ 22.506.406,82	€ 21.480.785,42
Fondo amm.to POG 2014	€ 329.713,14	€ 261.144,62
Fondo amm.to spostamento rete Via Cantarana	€ 3.264,47	€ 2.967,70
Fondo amm.to rete fognaria Lugo Ovest	€ 68.619,60	€ 58.598,68
Fondo amm.to motivata istanza fognatura	€ 9.358,17	€ 1.711,31
	€ 22.917.362,20	€ 21.805.207,73
ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI		
Fondi amm.to impianti filtrazione acqua conferiti	€ 20.308,14	€ 18.035,72
Fondi amm.to impianti generici conferiti comuni	€ 31.152,33	€ 28.236,83
Fondi amm.to impianti Comuni	€ 193.227,99	€ 193.227,99
Fondo amm.to impianto depurazione canile	€ 59.354,44	€ 59.354,44
Fondo amm.to impianti infermeria felina	€ 1.280,34	€ 1.113,14
	€ 305.323,24	€ 299.968,12
TOTALE FONDI AMMORTAMENTO	€ 41.292.825,45	€ 39.451.985,96
FONDI SVALUTAZIONE		
Fondi svalutazione serbatoi affitto	€ 12.876,65	€ 12.876,65
Fondo svalutazione condutture affitto	€ 47.901,38	€ 47.901,38
Fondo svalutazione impianti depurazione affitto hera	€ 15.327,32	€ 15.327,32
	€ 76.105,35	€ 76.105,35
TOTALE IMPIANTI E MACCHINARI	€ 63.785.009,80	€ 64.214.336,45

	2024	2023
03) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI		
Telecontrollo acquedotto	€ 29.700,00	€ 29.700,00
Attrezzatura Varia e minuta	€ 24.264,88	€ 24.264,88
Attrezzatura Varia e minuta canile	€ 11.492,35	€ 5.541,35
Autocarri	€ 17.855,46	€ 17.855,46
Attrezzature veterinarie	€ 4.600,00	€ 4.600,00
	€ 87.912,69	€ 81.961,69
FONDI AMMORTAMENTO		
F.do amm.to telecontrollo acqua conferiti	€ 29.700,00	€ 29.700,00
F.do amm.to attrezzature varia	€ 22.837,86	€ 22.271,76
F.do amm.to attrezzature varia Canile	€ 4.381,36	€ 3.036,14
F.do amm.to autocarri	€ 5.882,52	€ 1.418,65
F.do amm.to attrezzature veterinarie	€ 6.644,92	€ 6.329,32
	€ 69.446,66	€ 62.755,87
TOTALE ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	€ 18.466,03	€ 19.205,82

	2024	2023
04) ALTRI BENI		
- MACCHINE D'UFFICIO		
Radiotelefoni	€ 1.165,63	€ 1.165,63
Macchine ufficio elettroniche	€ 920,14	€ 920,14
	€ 2.085,77	€ 2.085,77
- FONDI AMMORTAMENTO MACCHINE UFFICIO		
Fondo ammortamento hardware	€ 490,11	€ 346,11
Fondo ammortamento telefoni cellulari	€ 1.165,63	€ 1.165,63
	€ 1.655,74	€ 1.511,74
NETTO	€ 430,03	€ 574,03
- MOBILI D'UFFICIO		
Mobili ufficio	€ 51,65	€ 51,65
Mobili e arredi	€ 300,00	€ 300,00
	€ 351,65	€ 351,65
FONDI AMMORTAMENTO MOBILI D'UFFICIO		
Fondo amm.to mobili	€ 51,65	€ 51,65
Fondo ammortamento mobili e arredi	€ 300,00	€ 300,00
	€ 351,65	€ 351,65
TOTALE ALTRI BENI	€ 430,03	€ 574,03

	2024	2023
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI		
Avanzamento lavori per intervento di ristrutturazione ed ampliamento canile e infermeria felina	€ -	€ 686.826,91
Immobilitazioni in corso beni SII - Motivata istanza 2023/2024	€ 466.887,89	€ 143.689,98
TOTALE IMM. IN CORSO E ACCONTI	€ 466.887,89	€ 830.516,89

Per quanto riguarda le immobilizzazioni oggetto di cofinanziamento si è scelto di inscrivere tra le immobilizzazioni il valore al lordo del contributo in conto capitale e di rilevare annualmente, tra i ricavi diversi, la quota imputabile per competenza secondo il medesimo coefficiente utilizzato per determinare le quote di ammortamento del bene.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
€ 1.773.027,58	€ 1.773.027,58	€ -

01) Partecipazioni

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
d) Partecipazioni in altre imprese	€ 1.773.027,58	€ 1.773.027,58	€ -

Trattasi di n. 3.349 azioni ordinarie, di nominali euro 516,46, della società "ROMAGNA ACQUE – SOCIETA' DELLE FONTI s.p.a.", con sede in Forlì, Piazza del Lavoro n. 35, iscritta al Registro delle Imprese di Forlì-Cesena al n. 00337870406, capitale sociale euro 375.422.521.

Le azioni, che rappresentano una quota di partecipazione pari allo 0,46%, sono state acquisite in due soluzioni:

- il 26 ottobre 2004, in occasione del conferimento di un ramo d'azienda relativo agli impianti degli acquedotti di Lugo e Cotignola;
- l'11 novembre 2005, con l'acquisto di complessive n. 764 azioni di proprietà dei comuni di Alfonsine, Bagnacavallo, Cotignola, Fusignano, Lugo e Russi.

Il riepilogo dei valori relativi alle due transazione è il seguente:

	Azioni possedute	Valore nominale	Valore di acquisizione	% capitale sociale Romagna Acque
Conferimento	2.585	1.335.049	1.368.551	0,36%
Acquisto da Comuni	764	394.575	404.477	0,11%
Totale	3.349	1.729.624	1.773.028	0,46%

Si forniscono inoltre le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute, rilevate dal bilancio d'esercizio della società partecipata chiuso al 31 dicembre 2023 (ultimo esercizio approvato alla data di redazione della presente relazione).

• Denominazione	Città	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile netto	Possesso
ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.	Forlì	375.422.521	404.607.894	5.972.270	0,46%

Il valore della partecipazione in Romagna Acque S.p.A. pur essendo iscritta fra le immobilizzazioni e non fra i titoli dell'attivo circolante è stato considerato al valore di acquisizione delle azioni, trattandosi di partecipazione non di controllo. Qualora il valore fosse rilevato con il criterio del patrimonio netto sarebbe pari ad € 1.841.133 con una differenza positiva rispetto al valore nominale di bilancio di € 68.105.

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori al loro *fair value*.

C) Attivo circolante

IV. Crediti

Saldo al 31/12/2023	31 12 2024	Variazioni
€ 300.690,49	€ 871.916,49	€ 571.226,00

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	€ 837.405,16			€ 837.405,16
Per crediti tributari	€ 26.746,62			€ 26.746,62
Verso altri	€ 7.764,71	€ 272,79		€ 8.037,50
	€ 871.916,49	€ 272,79	€ -	€ 872.189,28

Il dettaglio dei crediti è il seguente:

	2024	2023
II. CREDITI		
01) CREDITI VS CLIENTI		
1) Esigibili entro 12 mesi		
a) Crediti verso clienti fatture emesse	€ 297.547,98	€ 8.339,20
b) Crediti verso clienti per fatture da emettere	€ 539.857,18	€ 246.797,54
TOTALE CREDITI VERSO CLIENTI	€ 837.405,16	€ 255.136,74
04 bis) CREDITI TRIBUTARI		
1) Esigibili entro 12 mesi		
a) Crediti verso erario per ritente subite	€ 9.569,15	€ 18.730,24
b) Crediti verso erario per irap	€ 10.628,00	€ 1.459,00
c) Crediti verso erario per I.V.A. a credito	€ 2.656,00	€ 896,05
d) Crediti per ritenute versate in eccesso	€ -	€ -
e) Altri crediti tributari	€ 3.893,47	€ 3.893,47
TOTALE CREDITI TRIBUTARI	€ 26.746,62	€ 24.978,76
05) CREDITI VERSO ALTRI		
1) Esigibili entro 12 mesi		
a) Crediti per anticipazioni e crediti diversi	€ 7.491,92	€ 20.302,20
1) Esigibili oltre 12 mesi		
a) Depositi cauzionali	€ 272,79	€ 272,79
TOTALE CREDITI VERSO ALTRI	€ 7.764,71	€ 20.574,99

Le principali variazioni fra esercizio 2023 e 2024 riguardano i crediti verso clienti e sono determinate dalle seguenti cause:

- Credito per fatture emesse – la variazione è correlata alla fattura emessa nei confronti dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per la gestione del canile ed infermeria felina per l'esercizio 2024 per € 290.908,78 incassata nel mese di gennaio;
- Credito per fatture ad emettere – la variazione è correlata alla fattura da emettere per il saldo canone del servizio idrico integrato per € 255.351.

V. Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2023	31 12 2024	Variazioni
€ 3.740.924,34	€ 1.406.253,79	-€ 2.334.670,55

Descrizione	Saldo al 31/12/203	31 12 2024
Depositi bancari e postali	€ 3.740.924,34	€ 1.406.253,79
Denaro e altri valori in cassa	€ -	€ -
	€ 3.740.924,34	€ 1.406.253,79

La variazione negativa è correlata all'impiego delle disponibilità liquide per l'acquisto di titoli di stato a breve scadenza iscritte fra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

VI. Attività finanziare che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2023	31 12 2024	Variazioni
€ -	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00

Trattasi di titoli di stato a 12 mesi, acquistati nel mese di settembre 2024 per una più proficua gestione delle liquidità.

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2023	31 12 2024	Variazioni
€ 8.366,18	€ 2.594,87	-€ 5.771,31

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2024 ratei e risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Valore al 31/12/2024
Risconti attivi	
- Quote assicurazione di competenza dell'esercizio 2025	€ 2.594,87
	€ 2.594,87

Patrimonio e netto e passività

A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
€ 84.877.014,87	€ 85.129.066,17	€ 252.051,30

	31 12 2023	incrementi	decrementi	31 12 2024
Capitale	€ 110.000,00		€ -	€ 110.000,00
Riserva legale	€ -	€ 16.071,98		€ 16.071,98
Riserva sovrapprezzo quote	€ 84.445.575,28	€ -	€ -	€ 84.445.575,28
Riserva statutaria		€ 305.367,61		€ 305.367,61
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -		€ -	€ -
Utile (perdita) dell'esercizio	€ 321.439,59	€ 252.051,30	€ 321.439,59	€ 252.051,30
	€ 84.877.014,87	€ 573.490,89	€ 321.439,59	€ 85.129.066,17

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 riguardano la destinazione dell'utile dell'esercizio 2023 pari ad €321.439,59 a riserva legale per € 16.071,98 ed a riserva statutaria il restante.

L'esercizio 2024 rileva inoltre un utile di € 252.051,30.

Si indicano, di seguito, le composizioni degli assetti proprietari esistenti alla data di chiusura dell'esercizio:

Soci	Valore Nominale	%
Comune di Alfonsine	15.817	14,3787%
Comune di Bagnacavallo	19.664	17,8768%
Comune di Bagnara	142	0,1295%
Comune di Conselice	783	0,7120%
Comune di Cotignola	9.805	8,9133%
Comune di Fusignano	9.518	8,6524%
Comune di Lugo	43.773	39,7936%
Comune Massa Lombarda	730	0,6635%
Comune di Russi	9.573	8,7023%
Comune di Sant'Agata	196	0,1780%
Totale	110.000	100,0000%

D) Debiti

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
€ 562.433,96	€ 779.706,71	€ 217.272,75

I debiti sono valutati al loro valore nominale, e possono essere suddivisi per origine e scadenza come segue:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	€ -	-	-	-
Debiti verso fornitori	€ 354.443,29	-	-	354.443,29
Debiti verso controllanti	€ -	-	-	-
Debiti tributari	€ 18.572,00	-	-	18.572,00
Altri debiti	€ 406.691,42	-	-	406.691,42
Totale	€ 779.706,71	-	-	779.706,71

Si precisa che:

- la voce “Debiti verso fornitori” è iscritta per € 354.443,29, ed è costituita per euro 351.702,91 da fatture da ricevere alla data del 31/12/2024;
- la voce “Altri debiti” comprende i debiti verso Hera Spa relativi al residuo debito (per euro 317 mila) riguardante l’anticipazione finanziaria assunta in capo alla società della differenza di scissione posta contrattualmente a carico dei soci, originariamente di 472 mila euro, in merito alla quale TE.AM aveva da tempo contestato il diritto di credito del gestore. Tale importo si è ridotto a seguito degli accordi assunti, nel corso dell’esercizio 2011, con il gestore in merito ad alcune posizioni sospese, fra cui anche quella sopra citata riguardante la differenza di scissione;
- La voce debiti tributari è costituita dal debito per imposte IRES ed IRAP di competenza dell’esercizio 2024.

Il dettaglio dei debiti e la loro variazione rispetto all’esercizio 2023 il seguente:

	2024	2023	Variazione 2024 / 2023
D) DEBITI			
04) Debiti Vs. Banche			
1) Entro 12 mesi			
a) Mutui	€ -	€ -	- €
1) Oltre 12 mesi			
a) Mutui	€ -	€ -	- €
TOTALE DEBITI VS. BANCHE	€ -	€ -	€ -
07 Verso fornitori			

	2024	2023	Variazione 2024 / 2023
1) Esigibili entro 12 mesi			
a) Fornitori di beni e servizi	€ 2.740,38	€ 2.833,91	- 93,53 €
b) Fatture da ricevere	€ 351.702,91	€ 170.618,84	181.084,07 €
TOTALE DEBITI VS. FORNITORI	€ 354.443,29	€ 173.452,75	€ 180.990,54
11) Debiti Vs. controllanti			
1) Esigibili entro 12 mesi			
a) Debiti vs controllanti	€ -	€ -	
TOTALE DEBITI VS. CONTROLLANTI	€ -	€ -	
12) Debiti tributari			
1) Esigibili entro 12 mesi			
a) Debiti Vs erario per imposte diverse	€ -	€ -	- €
b) Debiti Vs. l'erario per ritenute fiscali	€ -	€ -	- €
c) Debiti Vs. l'erario IRES e IRAP	€ 18.572,00	€ 27.417,00	- 8.845,00 €
TOTALE DEBITI TRIBUTARI	€ 18.572,00	€ 27.417,00	-€ 8.845,00
13) Debiti Vs. istituti di previdenza			
1) Esigibili entro 12 mesi		€ -	
a) Contributi INPS	€ -	€ -	
TOTALE DEBITI TRIBUTARI	€ -	€ -	
14) Altri debiti			
1) Esigibili entro 12 mesi			
a) Debiti Vs. Cinoservizio e Enpa gestione canile e infermeria felina	€ 89.816,42	€ 44.608,09	45.208,33 €
a) Debiti diversi	€ 316.875,00	€ 316.956,12	- 81,12 €
TOTALE ALTRI DEBITI	€ 406.691,42	€ 361.564,21	€ 45.127,21
TOTALE DEBITI	€ 779.706,71	€ 562.433,96	€ 217.272,75

E) Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
€ 176.460,06	€ 832.940,14	€ 656.480,08

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Tale voce è così composta:

- **Risconti passivi per € 176.460,06 di cui:**
- € 2.744,26 canone di locazione di immobile siti in Via Tomba, locato ad Hera S.p.a., incassato nel 2024 ma di competenza economica del 2024;

- € 3.560,08 canone di locazioni di immobile per posizionamento antenna radiomobile incassato nel 2024 ma di competenza del 2025;
- € 57.448,36 quota di interessi attivi su titoli di stato a 12 mesi acquistati nel 2024, di competenza dell'esercizio 2025;
- € 155.893,53 quota di contributi in conto capitale erogati dalla Provincia di Ravenna, relativamente alla realizzazione dei "centri di raccolta differenziata" nell'ambito del "Piano di azione Ambientale per un futuro sostenibile 2008 – 2010" di competenza economica di esercizi futuri, sulla base dell'imputazione delle quote di ammortamento del cespite a cui si riferiscono;
- € 665,38 quota di contributi in conto capitale erogati dalla Provincia di Ravenna nel corso del 2014 e del 2015, relativamente al "progetto di miglioramento benessere e recupero comportamentale degli animali ricoverati nel canile" e nello specifico per la realizzazione del Box cani pericolosi e dell'impianto di videosorveglianza. La quota iscritta riguarda la parte di contributo di competenza economica di esercizi futuri, sulla base dell'imputazione delle quote di ammortamento del cespite a cui si riferiscono;
- € 6.705,48 quota di contributi in conto impianti ricevuto nell'esercizio 2023 per l'acquisto di un furgone ad uso del canile. La quota iscritta riguarda la parte di contributo di competenza economica di esercizi futuri, sulla base dell'imputazione delle quote di ammortamento del cespite a cui si riferiscono;
- € 605.923,48 quota di contributi in conto impianti ricevuti nell'esercizio 2024 per l'interventi di ampliamento e riqualificazione del canile ed infermeria felina. La quota iscritta riguarda la parte di contributo di competenza economica di esercizi futuri, sulla base dell'imputazione delle quote di ammortamento del cespite a cui si riferisce.

RATEI E RISCONTI PASSIVI	31 12 2023	31 12 2024	Di cui esigibile entro esercizio successivo	Oltre 12 mesi - entro 5 anni	Oltre 5 anni
RATEI PASSIVI	€ -	€ -			
RISCONTI PASSIVI	€ 176.460,06	€ 832.940,14	€ 142.356,98	€ 305.961,08	€ 384.622,08
Risconto passivo canoni locazione attiva competenza 2025	2.804,20	6.304,34	6.304,34	-	-
Risconto passivo interessi su titoli di stato competenza 2025	-	57.448,36	57.448,36	-	-
Risconto contributi c/capitale da Provincia realizzazione CRD	163.033,10	155.893,53	7.139,57	28.558,28	120.195,68
Risconto contributi provincia Box cani pericolosi	1.417,28	665,38	665,38	-	-
Risconto contributi c/capitale ampliamento Canile e infermeria		605.923,05	68.299,33	273.197,32	264.426,40
Risconto contributi c/capitale da Cinoservizio	9.205,48	6.705,48	2.500,00	4.205,48	-

Conto economico

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
€ 1.640.255,35	€ 2.416.480,79	€ 776.225,44

Il dettaglio dei ricavi di cui alla voce A1 del conto economico, dal 2020 al 2023 è il seguente:

	2024	2023	2022	2021
Canoni affitto Hera S.p.A. - Ciclo idrico integrato	€ 1.987.088,00	€ 1.280.976,00	€ 604.596,00	€ 648.972,00
Canoni affitto Hera S.p.A. - Igiene ambientale	€ -	€ -	€ -	€ -
Corrispettivi per gestione canile comprensoriale	€ 334.729,12	€ 298.308,79	€ 278.457,33	€ 276.588,14
Altri ricavi	€ 45.184,55	€ 45.714,66	€ 45.386,97	€ 48.510,53
TOTALE	€ 2.367.001,67	€ 1.624.999,45	€ 928.440,30	€ 974.070,67

A partire dal 2007 si è registrata una drastica contrazione dei ricavi afferenti il Servizio Idrico Integrato, rispetto ai canoni percepiti negli esercizi precedenti (€ 1.844.180 nel 2006 ed € 814.181 nel 2007). Tale riduzione è interamente attribuibile all'applicazione del cd. Metodo Normalizzato (D.M. 1/8/1996), fino a tutto il 2006, infatti, il gestore del servizio (Hera Spa) ha corrisposto i canoni previsti dal contratto d'affitto d'azienda stipulato il 24 febbraio 2003. Dal 2007 ha invece trovato piena attuazione il suddetto criterio, adottato fin dal 2005 dall'Agenzia d'Ambito di Ravenna. Il canone di affitto è definito in termini di remunerazione, ad un prefissato tasso percentuale, del capitale netto investito, considerando solamente le immobilizzazioni realizzate dalla società ed escludendo le componenti che siano state finanziate con risorse pubbliche; pertanto, trattandosi TE.AM. di una società interamente controllata da enti pubblici che, per sua stessa natura, detiene reti, impianti ed altre dotazioni che in parte significativa provengono dal patrimonio degli stessi enti controllanti, è facilmente intuibile come l'introduzione del metodo normalizzato abbia fortemente penalizzato la determinazione dei ricavi della società.

In merito alla definizione dei corrispettivi dei beni di proprietà degli Enti Locali (rimasti nella proprietà dei medesimi), la cronologia delle fonti normative vede prima la DGR .1550/2003 da cui si desumeva la quantificazione del canone commisurato alle eventuali rate dei mutui ancora in essere (quota capitale e interesse); successivamente è intervenuto l'art.153 del DLgs n.152/2006 di cui si riporta di seguito la stesura iniziale del 2006, dal momento che tale articolo è stato successivamente modificato nel 2014.

ART. 153 (dotazioni dei soggetti gestori del servizio idrico integrato)

1. Le infrastrutture idriche di proprietà degli enti locali ai sensi dell'articolo 143 sono affidate in concessione d'uso gratuita, per tutta la durata della gestione, al gestore del servizio idrico integrato, il quale ne assume i relativi oneri nei termini previsti dalla convenzione e dal relativo disciplinare.

2. Le immobilizzazioni, le attività e le passività relative al servizio idrico integrato, ivi compresi gli oneri connessi all'ammortamento dei mutui oppure i mutui stessi, al netto degli eventuali contributi a fondo perduto in conto capitale e/o in conto interessi, sono trasferite al soggetto gestore, che subentra nei relativi obblighi. Di tale trasferimento si tiene conto nella determinazione della tariffa, al fine di garantire l'invarianza degli oneri per la finanza pubblica.

Il comma 1 di tale articolo è esplicitamente riferito alle infrastrutture idriche di proprietà degli enti locali dei quali la norma dispone chiaramente l'affidamento del bene in concessione al gestore del servizio, a titolo gratuito: tale gratuità conseguiva dall'assunto che gli oneri gravanti su detti beni, quali ad esempio i mutui, dovessero essere trasferiti al gestore, tenuto a subentrare nei relativi obblighi.

Tuttavia all'atto pratico, i soggetti intestatari dei mutui gravanti sui beni dei Comuni nella maggior parte dei casi sono rimasti i comuni stessi e quindi il gestore riscuote tramite la tariffa l'ammontare di tali mutui, che corrisponde direttamente alle singole amministrazioni affinché possano provvedere al relativo pagamento.

In applicazione del summenzionato art.153, in sede di quantificazione del canone di spettanza delle società patrimoniali quali Te.Am. S.r.l. -, le ex Autorità d'ambito provinciali stabilirono di non valorizzare né in termini di ammortamento né di remunerazione del capitale i conferimenti degli assets idrici di proprietà dei comuni soci avvenuti direttamente sul patrimonio delle società patrimoniali dopo la rispettiva costituzione: l'unica componente in tariffa riconosciuta dal regolatore fu il valore dei mutui accesi dai Comuni gravanti sui beni e trasferiti alla patrimoniale assieme alla proprietà dei medesimi.

Pertanto, per i beni conferiti dai comuni non gravati da mutui preesistenti, ma rilevanti sul Conto Economico della società attraverso il relativo ammortamento, alle patrimoniali fino al 31/12/2022 non fu riconosciuto in tariffa alcun corrispettivo.

La situazione sopra delineata era analoga a tutte le società patrimoniali dell'area Romagna (Ravenna, Forlì Cesena e Rimini) che avevano avuto genesi analoga a TE.AM.

Come evidenziato nella relazione sulla gestione, le società patrimoniali avevano fatto istanza, tramite l'agenzia d'ambito, all'autorità nazionale ARERA al fine di addivenire ad una modifica tariffaria atta ad evitare il disequilibrio economico che caratterizzava il sistema tariffario in essere, che fosse, tuttavia, di vantaggio anche al sistema idrico integrato nel suo complesso.

L'istanza fu approvata nel corso dell'esercizio 2021 ed ha consentito la stipula della più volte citata convenzione fra ATERSIR, Società patrimoniali ed il gestore per la messa a disposizione di beni ed il finanziamento di opere del servizio idrico integrato i cui effetti economici e patrimoniali si sono estrinsecati a partire dall'esercizio 2023.

Al fine di rendere evidenti le ricadute sulla società di tale modifica tariffaria si riporta qui di seguito l'articolazione dei ricavi relativi al servizio idrico integrato degli esercizi dal 2021 al 2024:

	2024	2023	2022	2021
Quota proprietario (remunerazione) affitto ramo azienda	€ 0,00	€ 343.169,00	€ 373.422,00	€ 403.713,00
Quota finanziatore investimenti SII post 2006	€ 255.351,00	€ 226.807,00	€ 231.174,00	€ 245.259,00
Corrispettivi motivata istanza 2021	€ 1.731.737,00	€ 711.000,00		
	€ 1.987.088,00	€ 1.280.976,00	€ 604.596,00	€ 648.972,00

Ai sensi della convenzione stipulata il 13/04/2023 un importo pari ai maggiori canoni di cui alla motivata istanza (€ 711.000 per l'esercizio 2023 e 1.731.73) dovrà essere utilizzato dalla società per finanziare opere nel servizio idrico integrato realizzate da HERA.

Tali investimenti saranno essi stessi produttivi di ricavi, remunerati in tariffa, ma solo per la quota capitale (quote di ammortamenti) e non per la parte finanziaria come avveniva normalmente.

Nel prospetto di seguito è evidenziata la serie storica dei canoni corrisposti relativi al servizio idrico integrato dal 2008 al 2023:

CANONI SERVIZIO IDRICO INTEGRATO:

2024	2023	2022	2021	2020	2019
€ 1.987.088,00	€ 1.280.976,00	€ 604.596,00	€ 648.972,00	€ 681.429,00	€ 715.881,00

2018	2017	2016	2015	2014	2012
€ 747.144,00	€ 741.620,00	€ 751.075,00	€ 786.601,00	€ 744.120,00	€ 738.657,00

2011	2010	2009	2008
€ 784.905,71	€ 955.888,00	€ 912.257,00	€ 956.494,00

Nella Voce A 5 b) è stata iscritta la quota dei contributi in conto capitale ed in conto esercizio imputabile per competenza economica all'esercizio 2024:

	2024	2023
Altri ricavi (plusvalenze ed altri ricavi patrimoniali)	€ -	€ 6.569,91
Quota esercizio contributo c/cap Cinoservizio	€ 2.500,00	€ 794,52
Contributi in conto esercizio da Cinoservizio	€ -	€ -
Quota esercizio contributi realizzazione box cani pericolosi	€ 751,90	€ 751,90
Quota esercizio contributo c/cap Provincia - CDRD	€ 7.139,57	€ 7.139,57
Quota esercizio contributo c/capitale U.B.R. ampliamento canile e infermeria felina	€ 39.087,65	€ -
TOTALE	€ 49.479,12	€ 15.255,90

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
€ 1.378.709,03	€ 2.278.003,53	€ 899.294,50

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	€ 53.207,51	€ 57.463,77	€ 4.256,26
Servizi	€ 273.356,96	€ 280.876,93	€ 7.519,97
Godimento di beni di terzi	€ 140,00	€ -	-€ 140,00
Ammortamento immobilizzazioni immateriali			€ -
Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 1.031.232,20	€ 1.917.696,33	€ 886.464,13
Oneri diversi di gestione	€ 20.772,36	€ 21.966,50	€ 1.194,14
	€ 1.378.709,03	€ 2.278.003,53	€ 899.294,50

Come già evidenziato in precedenza la principale variazione dei costi della produzione è imputabile alle quote di ammortamento dei cespiti del servizio idrico integrato, causata dall'applicazione delle

aliquote di ammortamento previste per tali beni dalla legislazione (aliquote regolatorie), maggiori di quelle applicate fino al 2023.

Il dettaglio dei costi della produzione è il seguente:

	2024	2023	Variazione
B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 57.463,77	€ 53.207,51	€ 4.256,26
1) Materiali di consumo canile, infermeria felina e ufficio	€ 8.207,19	€ 13.433,73	-€ 5.226,54
2) Carburanti e lubrificanti canile	€ 4.530,95	€ 5.096,56	-€ 565,61
3) Acquisti alimenti, medicinali e materiali sanitari canile	€ 43.533,44	€ 34.070,66	€ 9.462,78
4) Acquisti di piccole attrezzature per canile e infermeria	€ 1.192,19	€ 606,56	€ 585,63
7) Per servizi	€ 280.876,93	€ 273.356,96	€ 7.519,97
1) Energia elettrica, gas ed acqua canile	€ 28.492,63	€ 25.590,04	€ 2.902,59
2) Manutenzioni e riparazioni attrezzature e automezzi	€ 1.227,05	€ 4.681,18	-€ 3.454,13
3) Manutenzioni e riparazioni edifici Via Tomba	€ -	€ -	€ -
4) Manutenzioni canile e infermeria felina	€ 24.802,49	€ 41.235,48	-€ 16.432,99
5) Prestazioni tecniche gestione immobili	€ 9.345,00	€ 21.065,71	-€ 11.720,71
6) Servizi smaltimento rifiuti	€ 509,41	€ -	€ 509,41
7) Servizi amministrativi e leagli	€ 1.560,00	€ 795,61	€ 764,39
8) Software gestionali	€ 5.212,76	€ 4.906,39	€ 306,37
9) Servizi anni precedenti (riscaldamento, manutenzioni ..)	€ -	€ -	€ -
10) Spese telefoniche e postali	€ 1.606,72	€ 1.479,72	€ 127,00
11) Spese servizi bancari	€ 2.216,31	€ 2.322,55	-€ 106,24
12) Assicurazioni	€ 8.468,77	€ 6.718,98	€ 1.749,79
13) Spese per convenzione gestione canile comprensoriale	€ 133.940,34	€ 115.273,93	€ 18.666,41
14) Spese per convenzione ENPA infermeria e colonie	€ 30.000,00	€ 23.500,00	€ 6.500,00
14) Prestazioni veterinarie sanitarie canile e infermeria felina	€ 27.305,28	€ 20.079,98	€ 7.225,30
15) Compenso organo di revisione	€ 4.160,00	€ 2.279,45	€ 1.880,55
16) Altri servizi	€ 2.030,17	€ 3.427,94	-€ 1.397,77
8) Per godimento di beni di terzi	€ -	€ -	€ -
1) Canoni di noleggio	€ -	€ 140,00	-€ 140,00
10) Ammortamenti e svalutazioni			
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	€ 1.917.696,33	€ 1.031.232,20	€ 886.464,13
1) Ammortamento fabbricati	€ 70.022,05	€ 22.170,43	€ 47.851,62
2) Ammortamento impianti e macchinari	€ 1.840.839,49	€ 1.005.856,43	€ 834.983,06
3) Ammortamento attrezzature e altri beni	€ 6.834,79	€ 3.205,34	€ 3.629,45
14) Oneri diversi di gestione	€ 21.966,50	€ 20.772,36	€ 1.194,14
1) Imposte diverse	€ 10.541,00	€ 9.605,16	€ 935,84
2) IMU	€ 10.958,00	€ 10.958,00	€ -
3) Altri oneri diversi di gestione	€ 467,50	€ 209,20	€ 258,30

C) Proventi e oneri finanziari

2023	2024	Variazioni
€ 87.310,27	€ 132.146,04	€ 44.835,77

	2023	2024	Variazioni
Proventi da partecipazioni	€ 20.094,00	€ 20.094,00	€ -
Proventi finanziari diversi (interessi attivi c/c e titoli a breve scadenza)	€ 67.216,27	€ 112.052,04	€ 44.835,77
Interessi passivi diversi (interessi su mutui e diversi)	€ -	€ -	€ -
	€ 87.310,27	€ 132.146,04	€ 44.835,77

I proventi da partecipazione sono costituiti da dividendi distribuiti dalla partecipata Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A..

Gli altri proventi finanziari riguardano interessi bancari attivi per euro 36.804,40 mentre per euro 75.247,64 sono relativi agli interessi sui titoli di stato detenuti di competenza dell'esercizio.

A partire del 2020, a seguito dell'estinzione di tutti i mutui, non sono presenti oneri finanziari.

E) Proventi e oneri straordinari

Il decreto legislativo 139/2015 recante "Attuazione della direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci d'esercizio, ai bilanci consolidati e alle relative relazioni di talune tipologie di imprese, recante modifica della direttiva 2006/43/CE e abrogazione delle direttive 78/660/CEE e 83/349/CEE, per la parte relativa alla disciplina del bilancio di esercizio e di quello consolidato per le società di capitali e gli altri soggetti individuati dalla legge" ha introdotto, come già accennato, nuove regole contabile per la redazione dei bilanci dell'esercizio 2016 e seguenti.

Per quanto riguarda la struttura e forma del bilancio una delle principali modifiche riguarda l'eliminazione della sezione del bilancio riguardante le partite straordinarie. In ossequio ai nuovi principi contabili le componenti straordinarie vanno allocate nelle rispettive voci di costo e ricavo, dandone evidenza nella nota integrativa.

Nell'esercizio 2024, come anche nel 2023, non sono state rilevate componenti aventi carattere straordinario.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito correnti di competenza dell'esercizio 2024 sono le seguenti:

- IRES € 13.056,00;
- IRAP € 5.516,00

Per quanto concerne la fiscalità differita attiva, si evidenzia che non sono state iscritte imposte anticipate dovute alle perdite fiscalmente riportabili, in quanto - per le stesse - non sussistono le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro.

Altre informazioni

- **Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società**

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 19, C.C., si attesta che la società non ha emesso strumenti finanziari.

- **Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati**

Ai sensi dell'art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.C., si attesta che la società non ha strumenti finanziari derivati.

- **Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate**

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.C., si attesta che le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società, riguardanti i rapporti commerciali intrattenuti con i comuni soci afferenti la gestione del canile comprensoriale, sono state concluse a condizioni normali di mercato.

- **Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.C., si attesta che la società non ha in essere accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

- **Evoluzione prevedibile della gestione:**

Si rinvia alle precedenti sezioni della presente relazione

- **Sovvenzioni, contributi e vantaggi economici ricevuti da pubbliche amministrazioni (articolo 1 comma 125 legge 124/2017)**

L'articolo 1, comma 125 della legge 124/2017 ha previsto che "le imprese che ricevono sovvenzioni, contributi, incarichi retribuito e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni sono tenute a pubblicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio". Si ritiene (si veda anche la circolare 5 Assonime) che non rientrino in tale obbligo, le attribuzioni che costituiscono un corrispettivo, ma esclusivamente i vantaggi economici / liberalità che non hanno tale natura.

Si ritiene, tuttavia, di fornire indicazione anche dei corrispettivi ricevuti dall'Unione dei comuni della Bassa Romagna per la gestione del canile, dell'infermeria felina e delle colonie feline sulla base della convenzione in essere.

Nel 2024 sono stati ricevuti o imputati a bilancio i seguenti stanziamenti da parte delle seguenti amministrazioni pubbliche:

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA:

- Corrispettivo per la gestione del canile comprensoriale, infermeria e colonie feline € 334.729,12;
- Contributo in conto impianti per ampliamento canile e infermeria felina € 645.010 (quota imputata nell'esercizio € 39.087,65)

PROVINCIA DI RAVENNA / FINANZIAMENTO REGIONE EMILIA ROMAGNA:

- Quota contributo in conto capitale per realizzazione centri di raccolta differenziata € 7.139,57. Tale somma costituisce la quota del contributo incassato negli esercizi 2013 e 2014 imputata per competenza in funzione del processo di ammortamento del cespite per il quale è erogato;
- Quota di contributo in conto capitale per la realizzazione di un progetto per la messa in sicurezza del canile e per favorire il benessere animale € 751,90. Tale somma costituisce la quota del contributo incassato nell'esercizio 2016 per la realizzazione di un box per cani pericolosi, imputata per competenza in funzione del processo di ammortamento del cespite per il quale è erogato

- **Compensi al consiglio di amministrazione**

Non è previsto alcun compenso per la carica di amministratore unico.

- **Compensi all'organo di revisione**

Il compenso al revisore unico per l'esercizio 2024 ammonta ad € 4.160,00.

L'AMMINISTRATORE UNICO
(Dott. Daniele Garelli)