

## VERBALE NUCLEO DI VALUTAZIONE

Il giorno **20 del mese di gennaio dell'anno 2020** alle ore 15:00, l'Ufficio del Direttore Generale dell'Unione, il Nucleo di Valutazione, nominato con Decreto del Presidente dell'Unione n.1 del 15.01.2020, composto dal Prof. Luca Mazzara (componente unico), ha svolto la propria seduta per esaminare i seguenti punti:

### 1. **pesatura delle posizioni organizzative per l'anno 2020 dell'Unione e dei Comuni aderenti.**

All'incontro è presente il Direttore Generale dell'Unione e la Dirigente dell'Area Risorse Umane.

### 1) **PESATURA POSIZIONI ORGANIZZATIVE DELL'UNIONE E COMUNI ADERENTI PER L'ANNO 2020.**

#### **UNIONE**

La Dirigente dell'Area Risorse Umane illustra al NdV il quadro di riferimento relativo alle posizioni organizzative dell'Unione e dei Comuni aderenti:

- le posizioni organizzative attuali sono state prorogate nell'Unione e nei Comuni aderenti fino al 31.1.2020 in attesa delle valutazioni su modifiche organizzative in corso;
- **il regolamento relativo alla graduazione delle posizioni organizzative** ai sensi dell'art.15 del ccnl 21.15.2018 è approvato dalla Giunta con delibera n. 204 del 13/12/2018 prevede le seguenti disposizioni:
  - a) all'art.1, comma 4 *“Alla retribuzione di risultato non può essere destinata una quota inferiore al 15% delle risorse complessivamente finalizzate alla retribuzione di posizione e risultato di tutte le posizioni organizzative previste nell'ente. La pesatura dell'indennità di risultato è legata alla pesatura degli obiettivi effettuata ad inizio anno su proposta dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)/ Nucleo di Valutazione. A preventivo l'OIV/NDV effettua per ciascun ente la pesatura degli obiettivi assegnati nel Piano della Performance (PdF) attribuendo ad ogni incaricato l'indennità di risultato corrispondente. Agli obiettivi ordinari e straordinari individuati nel PdF dell'anno viene assegnato un punteggio complessivo da 0 a 10. Il punteggio è graduato, tenuto conto della rilevanza per l'Ente e del grado di difficoltà di realizzazione dei suddetti obiettivi. A consuntivo ciascun importo viene rideterminato a seconda della valutazione formulata dall'OIV/NDV ed approvata dal Presidente/Sindaco sulla base della scheda contenuta nel sistema di misurazione della performance vigente, dopo le eventuali osservazioni o controdeduzioni dei dirigenti interessati. L'importo è rideterminato come segue. Il punteggio va da 0 a 100. Per valutazioni inferiori a 20 punti non si eroga la retribuzione di risultato; da 20 a 40 si eroga il 40% della retribuzione, da > 40 a 60 punti si eroga il 60% della retribuzione; da > 60 a 80 punti si eroga l'80% dell'indennità; da > 80 punti si eroga il 100% della retribuzione. L'importo dell'indennità viene percentualizzato in relazione all'effettiva presenza”.*
  - b) all'art.1, comma 6 che *“la Giunta dell'Unione sul proposta del NdV, provvede alla graduazione della rilevanza delle posizioni organizzative”.* Per la pesatura si utilizzano i seguenti criteri:

**Professionalità**, con i seguenti parametri da valutare ciascuno nel range 0 – 5 (totale 15):

1. Professionalità giuridica richiesta;
2. Professionalità tecnica richiesta;
3. Professionalità gestionale richiesta;

**Complessità direzionale**, con i seguenti parametri da valutare nel range 0 - 5 ciascuno e l'ultimo da 0 – 10 (totale 25):

1. Complessità tecnico – operativa dell'attività;
2. Relazioni interne;
3. Relazioni esterne;
4. Fabbisogno di innovazione;

**Responsabilità**, con i seguenti parametri da valutare il primo e il terzo nel range 0 - 5 e il secondo nel range 0 - 10 (totale 20):

1. Responsabilità giuridica;
2. Responsabilità organizzativa;
3. Responsabilità economica;

**Strategicità**, per l'attuazione del programma dell'Amministrazione, da valutare nel range 0 – 20 (totale 20);

- c) all'art.1, comma 7, che per la graduazione delle strutture rilevate e la determinazione dell'indennità di posizione si proceda come segue: *“l'importo massimo fissato dall'art.15, comma 2 del ccnl del 21.5.2018 pari ad € 16.000 corrisponde ad 80 punti, l'importo minimo pari ad € 5.000 a 25 punti. Per i punteggi inferiori attribuiti alle strutture pesate l'indennità è proporzionalmente ridotta”*.

La Dirigente comunica inoltre al NdV che le PO dell'Unione e di tutti gli enti aderenti ( ad esclusione dei Comuni di Bagnacavallo e Massa Lombarda) hanno prorogato gli incarichi conferiti nel 2019 in attesa dell'incontro con il nuovo NdV al fine di valutare eventuali modifiche delle pesature esistenti a seguito di modifiche organizzative intervenute o in corso di approvazione.

Il NdV procede ad esaminare le strutture organizzative degli enti aderenti.

#### **ALFONSINE**

Il nucleo, prende atto che non vi sono modifiche per l'anno 2020, propone alla Giunta la pesatura già approvata per il 2019, riportata nella **scheda 1 dell'Allegato A** parte integrante del presente verbale.

#### **BAGNACAVALLO**

Il nucleo, prende atto che la pesatura delle posizioni dell'ente per l'anno 2020 è stata approvata per delibera di Giunta dell'Unione n.191 del 12/12/2019

#### **BAGNARA DI ROMAGNA**

Il nucleo, prende atto che non vi sono modifiche per l'anno 2020, propone alla Giunta la pesatura già approvata per il 2019, riportata nella **scheda 2 dell'Allegato A** parte integrante del presente verbale.

#### **CONSELICE**

Il nucleo, prende atto che la responsabilità dell'**Area Servizi alla Cittadinanza** fino ad ora è stata affidata al Segretario generale: tuttavia poiché l'ente approverà, a breve, un ampliamento della convenzione di segreteria che sarà estesa ad un terzo ente, rileva la necessità di istituire una nuova posizione organizzativa sull'Area in grado di gestire gli obiettivi nonché le risorse assegnate. Inoltre prende atto che occorre ripesare l'Area Tecnica in quanto le responsabilità, la complessità delle attività affidate sono aumentate rispetto all'anno 2019 a seguito di cessazioni e modifiche organizzative, inoltre l'ente ritiene che l'Area abbia una strategicità superiore a quella riconosciuta per l'anno 2019 a seguito dei numerosi interventi e opere da realizzare.

Pertanto, tenuto conto dei i criteri, propone alla Giunta la pesatura della nuova posizione organizzativa individuata per il 2020 riportata nella **scheda 3 dell'Allegato A** parte integrante del presente verbale.

#### **COTIGNOLA**

Il nucleo, ripropone per l'anno 2020 la pesatura delle due posizioni già individuata nel 2019, tuttavia rileva che la posizione relativa all'Area Cultura e Comunicazione non verrà attribuita da febbraio in quanto l'Amministrazione dovrà valutare nuovi eventuali assetti organizzativi.

Il nucleo pertanto, ripropone per l'anno 2020 la pesatura per l'anno 2019 riportata nella **scheda 4 dell'Allegato A**, parte integrante del presente verbale.

#### **FUSIGNANO**

Il nucleo, prende atto che non vi sono modifiche per l'anno 2020, propone alla Giunta la pesatura già approvata per il 2019, riportata nella **scheda 5 dell'Allegato A** parte integrante del presente verbale

#### **LUGO**

Il nucleo rileva, sulla base delle informazioni fornite dal Dott. Mordenti, Segretario Generale del Comune di Lugo, come sia in corso di approvazione una modifica dell'organigramma quindi delle strutture organizzative apicali dell'ente sulla base della quale si rende necessario procedere alla pesatura di due nuove posizioni:

1) **Servizio Qualità urbana Programmazione** in staff al Segretario Generale cui saranno affidate responsabilità relativa alla promozione urbana, alla progettazione nonché la direzione di strutture museali.

2) **Servizio Infrastrutture** individuata all'interno dell'Area Territorio oltre alla posizione organizzativa relativa al Servizio Patrimonio, in quanto si rende necessario un rafforzamento in termini direzionali della parte relativa alla gestione delle infrastrutture, del verde pubblico, degli impianti sportivi e della manutenzione del relativo patrimonio. Il nucleo pertanto, propone per il 2020 la pesatura delle posizioni organizzative riportate nella **scheda 6 dell'Allegato A**, parte integrante del presente verbale.

#### **MASSA LOMBARDA**

Il nucleo, prende atto che la pesatura delle posizioni dell'ente per l'anno 2020 è stata approvata per delibera di Giunta dell'Unione n.191 del 12/12/2019

#### **SANT'AGATA SUL SANTERNO**

Il nucleo, prende atto che non vi sono modifiche per l'anno 2020, propone pertanto alla Giunta la pesatura già approvata per il 2019, riportata nella **scheda 7 dell'Allegato A** parte integrante del presente verbale

#### **UNIONE**

La Dirigente, procede ad una sintetica illustrazione dei principali modifiche organizzative dell'Unione che riguardano in particolare tre aree:

1) **Area Servizi Finanziari:** a fronte del pensionamento del Dirigente dell'Area Servizi Finanziari previsto dal 1 aprile 2020, si rende necessaria la sua sostituzione rispetto alla quale è stata prevista una procedura concorsuale che si concluderà alla fine di febbraio, inoltre poiché il dirigente attuale gestiva direttamente le unità territoriali del Comune di Bagnacavallo e del Comune di Conselice, si rende necessaria una diversa attribuzione delle unità territoriali della ragioneria nonché l'individuazione di alcune posizioni specializzate (Servizio Fisco e Partecipate, Bilancio Consolidato, Contabilità economico-patrimoniale, adempimenti, gestione dei picchi);

2) **Area del Territorio:** l'incarico dirigenziale ex art.110 comma 1 che sarà attribuito dal 27 gennaio 2020 all'Arch. Facondini come Dirigente dell'Area Territorio. Nello specifico all'interno dell'Area occorre una riorganizzazione delle posizioni organizzative a seguito in quanto da luglio 2019 la Vice-Capo Area è stata collocata in aspettativa in quanto vincitrice di una selezione dirigenziale ex art.110, comma 1 presso il Comune di Ravenna; il Responsabile del Servizio Sismica è stato collocato in aspettativa in quanto vincitore di una selezione dirigenziale ex art.110, comma 1 presso il Comune di Lugo.

3) **Area Welfare:** soppressione della posizione Servizio Nidi e Scuole Infanzia ed istituzione delle seguenti nuove posizioni all'interno del Settore Servizi Educativi: Servizio sistema Integrato 0-6 e Nuove Generazioni e Coordinamento Pedagogico, Servizio gestione giuridico amministrativa – Coordinamento referenti territoriali, Servizio Diritto allo Studio.

La Dirigente illustra le conseguenti modifiche relative all'organigramma in corso di approvazione.

Il nucleo, alla luce delle considerazioni sopra riportate e delle nuove strutture organizzative presenti nel nuovo organigramma dell'Unione, propone la pesatura di cui all'Allegato A. Sulla base delle considerazioni sopra esposte trasmette alla Giunta la pesatura del 2020 riportata nella **scheda 8 dell'Allegato A**, parte integrante del presente verbale.

Al fine di rendere più flessibile e più efficace il sistema di pesatura delle posizioni, per il futuro il NdV suggerisce alla Giunta dell'Unione di valutare la possibilità del conferimento di incarichi biennali.

Non essendoci altri punti all'ordine del giorno l'incontro termina alle ore 17,40.

#### **IL NUCLEO MONOCRATICO DI VALUTAZIONE**

F.to Prof. Luca Mazzara

**ALLEGATO A - scheda 1**

**Comune di Alfonsine - Posizioni Organizzative 2020**

PARAMETRI	Professionalità			Complessità direzionali				Responsabilità			Strategicità	Punteggio complessivo	MESI	Indennità di Posizione	Previsione indennità di Risultato	Spesa max Totale
	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	4.1					
Max punti	5	5	5	5	5	5	10	5	10	5	20	80				
<b>MEDIE</b>	4,00	3,50	4,00	4,00	4,50	4,00	4,50	4,00	5,00	2,50	10,50	50,50		€ 10.100,00	€ 2.525,00	€ 12.625,00
Area Servizi Generali	5	4	4	4	5	4	5	5	6	2	11,5	55,50	12	€ 11.100,00	€ 2.775,00	€ 13.875,00
Area Cultura e Comunicazione + coordinamento cultura Unione	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	10	45,50	12	€ 9.100,00	€ 2.275,00	€ 11.375,00
<b>TOTALI</b>													<b>€ 20.200,00</b>	<b>€ 5.050,00</b>	<b>€ 25.250,00</b>	
L'importo contrattuale massimo consentito è												<b>Importo disponibile anno 2020</b>		<b>€ 27.226,85</b>		
€ 16.000,00      80 punti      200,00 1 punto												<b>Minore spesa rispetto spesa massima 2020</b>		<b>-€ 1.976,85</b>		
Importo minimo, pari a 25 punti = € 5.000,00												<b>15% della spesa complessiva</b>		<b>€ 3.787,50</b>		
												<b>calcolo % risultato 2020 rispetto spesa complessiva</b>		<b>20%</b>		

**NOTA: Le pesature delle strutture tengono conto anche degli incarichi di responsabilità contestualmente conferiti nell'Unione.**

**ALLEGATO A - scheda 2****Comune di Bagnara di Romagna - Posizioni Organizzative 2020**

PARAMETRI	Professionalità			Complessità direzionali				Responsabilità			Strategicità	Punteggio complessivo	MESI	Indennità di Posizione	Previsione indennità di Risultato	Spesa max Totale
	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	4.1					
Max punti	5	5	5	5	5	5	10	5	10	5	20	80				
<b>MEDIE</b>	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	4,00			€ 6.600,00	€ 1.650,00	€ 8.250,00
Area Tecnica	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	33,00	12	€ 6.600,00	€ 1.650,00	€ 8.250,00
<b>TOTALI</b>												€ 6.600,00	€ 1.650,00	€ 8.250,00		
L'importo contrattuale massimo consentito è												<b>Importo disponibile anno 2020</b>		€ 8.405,72		
€ 16.000,00      80 punti      200,00 1 punto												<b>Minore spesa rispetto spesa massima 2020</b>		-€ 155,72		
Importo minimo, pari a 25 punti = € 5.000,00												15% della spesa complessiva		€ 1.237,50		
												calcolo % risultato 2020 rispetto spesa complessiva		20%		

NOTA: Le pesature delle strutture tengono conto anche degli incarichi di responsabilità contestualmente conferiti nell'Unione.

**ALLEGATO A - scheda 3**

**Comune di Conselice - Posizioni Organizzative 2020**

PARAMETRI	Professionalità			Complessità direzionali				Responsabilità			Strategicità	Punteggio complessivo	MESI	Indennità di Posizione	Previsione indennità di Risultato	Spesa max Totale
	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	4.1					
Max punti	5	5	5	5	5	5	10	5	5	5	15	70				
<b>MEDIE</b>	5,00	5,00	4,00	5,00	4,00	4,00	6,00	4,00	5,00	4,00	8,00	54,00		€ 10.800,00	€ 3.780,00	€ 14.580,00
Area Servizi alla Cittadinanza	3,0	3,0	3,0	2,0	2,0	2,0	3,00	3,0	3,0	3,0	3,0	30,00	12	€ 6.000,00	€ 2.100,00	€ 8.100,00
Area Territorio	5,0	5,0	4,0	5,0	4,0	4,0	6,00	4,0	5,0	4,0	8,0	54,00	12	€ 10.800,00	€ 3.780,00	€ 14.580,00
<b>TOTALI</b>													€ 16.800,00	€ 5.880,00	€ 22.680,00	
L'importo contrattuale massimo consentito è												<b>Importo disponibile anno 2020</b>		€ 22.680,00		
€ 16.000,00    80 punti    200,00 1 punto												<b>Maggior spesa rispetto spesa massima 2020</b>		€ -		
Importo minimo, pari a 25 punti = € 5.000,00												15% della spesa complessiva		€ 3.402,00		
												calcolo % risultato 2020 rispetto spesa complessiva		26%		

**NOTA: La pesatura della struttura tiene conto anche degli incarichi di responsabilità contestualmente conferiti nell'Unione.**

**ALLEGATO A - scheda 4**

**Comune di Cotignola - Posizioni Organizzative 2020**

PARAMETRI	Professionalità			Complessità direzionali				Responsabilità			Strategicità	Punteggio complessivo	MESI	Indennità di Posizione	Previsione indennità di Risultato	Spesa max Totale
	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	4.1					
Max punti	5	5	5	5	5	5	10	5	10	5	20	80				
<b>MEDIE</b>	3,50	3,75	3,25	3,50	3,00	3,25	4,63	3,25	3,75	3,25	7,00	42,13		€ 8.425,00	€ 2.106,25	€ 10.531,25
Area Cultura e Comunicazione	2,0	2,5	2,5	2,0	2,0	2,5	3,25	2,5	2,5	2,5	6,0	30,25	12	€ 6.050,00	€ 1.512,50	€ 7.562,50
Responsabile Gestione associata LL.PP. Cotignola/ Fusignano/ Alfonsine	5,0	5,0	4,0	5,0	4,0	4,0	6,00	4,0	5,0	4,0	8,0	54,00	12	€ 10.800,00	€ 2.700,00	€ 13.500,00
<b>TOTALI</b>													€ 16.850,00	€ 4.212,50	€ 21.062,50	
L'importo contrattuale massimo consentito è												<b>Importo disponibile anno 2020 (compresa quota trasferita da Unione)</b>		€ 21.896,05		
€ 16.000,00      80 punti      200,00 1 punto												<b>Minore spesa rispetto spesa massima 2020</b>		-€ 833,55		
Importo minimo, pari a 25 punti = € 5.000,00												15% della spesa complessiva		€ 3.159,38		
												calcolo % risultato 2020 rispetto spesa complessiva		20%		

**NOTA: Le pesature delle strutture tengono conto anche degli incarichi di responsabilità contestualmente conferiti in altri enti.**

**ALLEGATO A - scheda 5**

**Comune di Fusignano - Posizioni Organizzative 2020**

PARAMETRI	Professionalità			Complessità direzionali				Responsabilità			Strategicità	Punteggio complessivo	MESI	Indennità di Posizione	Previsione indennità di Risultato	Spesa max Totale
	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	4.1					
Max punti	5	5	5	5	5	5	10	5	10	5	20	80				
<b>MEDIE</b>	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,50	8,00	47,50		€ 9.500,00	€ 2.375,00	€ 11.875,00
Area Amministrativa	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3,5	8	47,5	12	€ 9.500,00	€ 2.375,00	€ 11.875,00
<b>TOTALI</b>												€ 9.500,00	€ 2.375,00	€ 11.875,00		
L'importo contrattuale massimo consentito è												<b>Importo disponibile anno 2020</b>		€ 11.943,04		
€ 16.000,00      80 punti      200,00 1 punto												<b>Minore spesa rispetto spesa massima 2020</b>		-€ 68,04		
Importo minimo, pari a 25 punti = € 5.000,00												15% della spesa complessiva		€ 1.781,25		
												calcolo % risultato 2020 rispetto spesa complessiva		20%		

**NOTA: Le pesature delle strutture tengono conto anche degli incarichi di responsabilità contestualmente conferiti nell'Unione.**

**ALLEGATO A - scheda 6**

**Comune di Lugo - Posizioni Organizzative 2020**

PARAMETRI	Professionalità			Complessità Direzionali				Responsabilità			Strategicità	Punteggio complessivo	MESI	Indennità di Posizione	Previsione indennità di Risultato (18%)	Spesa max Totale
	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	4.1					
Max punti	5	5	5	5	5	5	10	5	10	5	20	80				
<b>MEDIE</b>	<b>3,80</b>	<b>3,80</b>	<b>3,80</b>	<b>3,20</b>	<b>3,20</b>	<b>3,20</b>	<b>5,30</b>	<b>4,60</b>	<b>5,30</b>	<b>3,20</b>	<b>11,08</b>	<b>50,48</b>		€ 10.096,00	€ 1.817,28	€ 11.913,28
Servizio Patrimonio	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	5,00	3,00	2,00	8,00	36,00	12	€ 7.200,00	€ 1.296,00	€ 8.496,00
Servizio Infrastrutture	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	5,00	3,00	2,00	8,00	36,00	12	€ 7.200,00	€ 1.296,00	€ 8.496,00
Servizio Servizi Demografici	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	5,00	3,00	2,00	8,00	36,00	12	€ 7.200,00	€ 1.296,00	€ 8.496,00
Area Servizi alla Città	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	9,50	4,00	9,50	5,00	18,40	76,40	12	€ 15.280,00	€ 2.750,40	€ 18.030,40
Servizio Qualità Urbana e Programmazione	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	8,00	4,00	8,00	5,00	13,00	68,00	12	€ 13.600,00	€ 2.448,00	€ 16.048,00
<b>TOTALI</b>													€ 50.480,00	€ 9.086,40	€ 59.566,40	

L'importo contrattuale massimo consentito è

€ 16.000,00      80 punti      200,00 1 punto

Importo minimo, pari a 25 punti = € 5.000,00

<b>Importo disponibile anno 2020</b>	€ 58.268,40
<b>Maggiore spesa rispetto spesa massima 2020</b>	-€ 1.298,00
<b>15% della spesa complessiva</b>	€ 8.740,26
<b>calcolo % risultato 2020 rispetto spesa complessiva</b>	15,3%

**ALLEGATO A - scheda 7**

**Comune di Sant'Agata sul Santerno - Posizioni Organizzative 2020**

PARAMETRI	Professionalità			Complessità direzionali				Responsabilità			Strategicità	Punteggio complessivo	MESI	Indennità di Posizione	Previsione indennità di Risultato	Spesa max Totale
	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	4.1					
Max punti	5	5	5	5	5	5	10	5	10	5	20	80				
<b>MEDIE</b>	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	5,00	3,00	5,00	5,00	5,00	13,00			€ 11.000,00	€ 3.850,00	€ 14.850,00
Area Servizi Generali e Territorio	4	4	4	4	3	5	3	5	5	5	13,00	55,00	12	€ 11.000,00	€ 3.850,00	€ 14.850,00
<b>TOTALI</b>													€ 11.000,00	€ 3.850,00	€ 14.850,00	
L'importo contrattuale massimo consentito è												<b>Importo disponibile anno 2020</b>		€ 14.986,47		
€ 16.000,00    80 punti    200,00 1 punto												<b>Minore spesa rispetto spesa massima 2020</b>		-€ 136,47		
Importo minimo, pari a 25 punti = € 5.000,00												15% della spesa complessiva		€ 2.227,50		
												calcolo % risultato 2020 rispetto spesa complessiva		26%		

NOTA: Le pesature delle strutture tengono conto anche degli incarichi di responsabilità contestualmente conferiti nell'Unione.

ALLEGATO A - scheda 8

Unione dei Comuni della Bassa Romagna - Posizioni Organizzative - ANNO 2020

PARAMETRI	Professionalità			Complessità Direzionali				Responsabilità			Strategicità	Punteggio complessivo 2020	MESI	Indennità di Posizione	Previsione indennità di Risultato	Spesa max Totale											
	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	4.1																
Max punti 2019	5	5	5	5	5	5	10	5	10	5	20	80															
<b>MEDIE</b>	4,24	3,97	3,45	14,92	3,14	3,39	5,11	3,92	4,82	3,73	9,88	47,50		€ 17.718,10	€ 4.429,52	€ 21.558,56											
Servizio Contenzioso e accertamenti tributi	3	2	1	3	1	3	3	3	2	3	7	31	12	€ 6.200,00	€ 1.550,00	€ 7.750,00											
Servizio Amministrativo e gestione ordinaria tributi	3	2	1	3	1	3	3	3	2	3	7	31	12	€ 6.200,00	€ 1.550,00	€ 7.750,00											
<b>Vice comandante PM</b>	5	5	4	5	3	5	7	5	6	3	17	65	12	€ 13.000,00	€ 3.250,00	€ 16.250,00											
Servizio Controllo di Gestione e Strategico e altri Controlli interni	3	4	3	3	3	3	5	3	4	3	8	42	12	€ 8.400,00	€ 2.100,00	€ 10.500,00											
Servizio Comunicazione e Marketing	3	3	3	2	2	2	4	4	4	3	10	40	12	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00											
Servizio SIT	3	3	3	2	2	2	4	4	4	3	10	40	12	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00											
Servizio legale (comprendente Contenzioso del lavoro)	3	3	3	2	2	2	4	4	4	3	10	40	12	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00											
Vice Resp. Settore Rag. dell'Unione - Servizio U.T. Lugo + S.Agata	5	5	4	4	4	4	8	5	6	5	13	63	12	€ 12.600,00	€ 3.150,00	€ 15.750,00											
Servizio U.T. Massa Lombarda e Bagnacavallo	5	5	4	4	4	4	9	4	5	4	14	62	12	€ 12.400,00	€ 3.100,00	€ 15.500,00											
Servizio U.T. Conselice - Tutorato dalla PO Bagnacavallo e Massa	2	1	1	1	1	1	5	1	5	1	6	25	12	€ 5.000,00	€ 1.250,00	€ 6.250,00											
Servizio U.T. Alfonsine e Cotignola	5	5	4	4	4	4	8	4	6	5	13	62	12	€ 12.400,00	€ 3.100,00	€ 15.500,00											
Servizio U.T. Fusignano - Tutorato dalla PO Alfonsine e Cotignola	2	1	1	1	1	1	5	1	5	1	6	25	12	€ 5.000,00	€ 1.250,00	€ 6.250,00											
Servizio Fisco e Partecipate, Bilancio Consolidato, Contabilità economico-patrimoniale, adempimenti, gestione dei picchi	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	10	54	12	€ 10.800,00	€ 2.700,00	€ 13.500,00											
Servizio U.T. Bagnara di Romagna	5	5	4	3,5	3,5	4	4	3,5	5	5	7	49,5	12	€ 9.900,00	€ 2.475,00	€ 12.375,00											
Servizio Economato e Acquisti	4	4	4	3,5	4	4	4	4	5	4	7	47,5	12	€ 9.500,00	€ 2.375,00	€ 11.875,00											
Servizio Amministrazione del Personale	5	5	3	3	3	2	3,5	5	5	5	5,5	45	2	€ 1.500,00	€ 375,00	€ 1.875,00											
Servizio Amministrazione del Personale	5	4	3	3	3	2	4	4	4	4	4	40	10	€ 6.666,67	€ 1.666,67	€ 8.333,33											
<b>Servizio Associato Pensioni</b>	5	3	3	2	2	2	3	3	4	3	6	36	12	€ 7.200,00	€ 1.800,00	€ 9.000,00											
<b>Servizio Segreteria Generale / Vice Segretario Unione + Vice Segretario / Coordinamento Lugo</b>	5	5	5	5	5	5	10	5	10	5	20	80	12	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00											
Servizio Appalti e Contratti	3	3	3	3	3	3	5	3	4	3	9	42	12	€ 8.400,00	€ 2.100,00	€ 10.500,00											
<b>Servizio Protocollo e Archivio</b>	5	5	4	3	1	3	1	3	2	3	12	42	12	€ 8.400,00	€ 2.100,00	€ 10.500,00											
Servizio Urbanistica/ Energia e Mobilità	5	5	4	4	5	4	7	5	6	5	10	60	12	€ 12.000,00	€ 3.000,00	€ 15.000,00											
Servizio Sismica	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	11	45	12	€ 9.000,00	€ 2.250,00	€ 11.250,00											
Servizio Edilizia	3	3	3	2	2	2	4	4	4	3	15	45	12	€ 9.000,00	€ 2.250,00	€ 11.250,00											
Coordinamento amministrativo e Sportelli, comunicazione territoriale + Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP)	5	5	4	4	5	4	7	5	6	5	10	60	12	€ 12.000,00	€ 3.000,00	€ 15.000,00											
Servizio igiene, sanità, educazione ambientale	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	8,5	44,5	12	€ 8.900,00	€ 2.225,00	€ 11.125,00											
<b>Servizio Protezione civile e Servizio Ambiente + Vice Capo Area</b>	5	5	4	5	3	5	7	5	6	3	17	65	12	€ 13.000,00	€ 3.250,00	€ 16.250,00											
Servizio Anziani e Disabili e adulti in disagio	5	4	5	5	5	5	7	5	7	5	12	65	12	€ 13.000,00	€ 3.250,00	€ 16.250,00											
Gestione giuridico amministrativa – Coordinamento referenti territoriali (servizi educativi)	5	5	5	5	5	5	5	5	6	5	9	60	12	€ 12.000,00	€ 3.000,00	€ 15.000,00											
Servizio Famiglia e Minori – Casa e Politiche Abitative	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	10	57	12	€ 11.400,00	€ 2.850,00	€ 14.250,00											
Servizio sistema Integrato 0-6 e Nuove Generazioni e Coordinamento Pedagogico	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	8	54	12	€ 10.800,00	€ 2.700,00	€ 13.500,00											
<b>Servizio Diritto allo Studio</b>	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	6	50	12	€ 10.000,00	€ 2.500,00	€ 12.500,00											
												<b>TOTALI 2020</b>		€ 304.666,67	€ 76.166,67	€ 380.833,33											
Trasferire a Bagnacavallo															€ 7.500,00												
Trasferimento a Lugo															€ 15.000,00												
Coordinamento LL.PP. Unione (1%) + Resp. Gestione associata LL.PP. Cotignola/ Fusignano/ Alfonsine												5	5	4	5	4	4	6	4	5	4	8	54	12	€ 10.800,00	€ 2.700,00	€ 13.500,00
2019 Importo massimo, pari a 80 punti = € 16.000,00												valore 1 punto	200,00	<b>Fondo disponibile anno 2019 - da detrarre quote trasferite a Cotignola, Bagnacavallo e Lugo</b>				€ 416.833,33									
2019 Importo minimo, pari a 25 punti = € 5.000,00												<b>Maggio spesa rispetto spesa massima disponibile 2019</b>				-€ 39.117,73											
2018 Importo massimo, pari a 70 punti = € 14.500,00												valore 1 punto	207,14	<b>15% del totale delle risorse disponibili 2020</b>				€ 62.525,00									